

浅谈房屋建筑工程施工管理及质控措施

房俊岭

江安德康生猪养殖有限公司 四川 绵阳 621000

摘要：由于社会经济发展和都市化的高速进程，建设项目的总数和经营规模进一步扩大。尤其是近些年，越来越多高层和超高层工程建筑项目投入建设，不但推动了城市化进程，也推动了如今的社会的智能化。但是，在建设工程的施工管理中，很多影响因素会让质量与安全造成不良影响。鉴于此，文中阐述了影响建设工程施工管理的重要因素，并给出相对应解决措施。

关键词：建筑工程；施工管理；影响因素；应对措施

引言

近年来随着城市化进程的加速，开工和新建的建设项目总数逐年递增。但是，伴随着井喷式的迅速发展，也出现对建筑施工安全与安全的焦虑。不符合要求的施工质量。因而，我们应该从规章制度改善与创新的视角来提升全部建筑工程行业管理水平，并把它应用到具体的在施工过程中，使建筑施工安全做到日益增长的购房需求。文中的目的是为了如何增强创新管理，提升建筑施工安全。施工管理是一项长久、新科技、繁杂的工程项目，必须公司根据自己的条件及前沿的管理模式采用行之有效的管控措施。在众多日益激烈的竞争条件下，公司需要全方位的管理能力，强化对建筑施工安全的监管，保证高质量完成每一项工程项目，完成建筑业在这个市场条件下的总体经济收益和安全标准。

1 做好施工建设管理及质量控制的必要性

在建筑施工的施工管理和品质管理方面，工作人员要了解二者之间的协调关系。一方面，建立完备的管理模式；另一方面，要确保二者紧密联系。首先，施工管理和质量控制没有明显差别，二者必须创建互补关系。在具体在施工过程中，管理人员要竭尽全力确保每一项工作中都可以依照对应的标准规范开展。根据对质量控制程序和施工管理重要视频的全面分析和统筹管理，项目的总体施工质量将在一定程度上确保施工管理的成功开展。其次，在施工时，工作人员需要关注工程的施工必须，针对不同条件下的施工环境，选取因时制宜的管理制度，提升工程施工及施工管理的总体品质，使施工队伍在施工过程中掌握施工管理的需求，把施工管理作为施工管理的常态化具体内容。最终，为了能让建筑企业高效地进行工程施工，建立良好的发展趋势，建筑企业必须构建一支素质好、安全防范意识高的品质管理团队。在日常工作中，他们能够剖析施工管理环境，根据

需求做出对应的施工管理调节，进而抵制在施工过程中安全隐患，从而确保工程的施工安全与品质^[1]。

2 建筑工程施工管理中的主要影响因素

2.1 施工材料方面的影响因素

就建设工程来讲，建筑材料是工程的施工，原材料的品质将会影响到施工质量与安全。与此同时，原材料成本也对工程成本造成直接关系。但是由于建设工程自身的施工技术和产品质量标准较为复杂，不一样工艺流程的原材料差异很大，不一样原材料的运输储存方法也不尽相同，质量管理难度比较大。从目前工程建筑地毯的监管来讲，因过度追求经济性而忽视材料质量和性能、因运输和储存不当而导致的材料损坏变质、将未经检查的材料直接应用等情况依然存在。这样的情况如果得不到有效解决，便会对建筑工程施工效果造成非常不利的影响。

2.2 建筑工程管理机制不健全

在传统建设项目管理机制下，因为监管不到位，造成项目建设进度不科学、效率不高、人力资源、建材等资源应用效率低、一部分外包项目连接受阻、职责划分不清楚等诸多问题。甚至一些公司为了节省工程成本，忽略了工程施工最为重要的安全防范措施，存有岗位设置方案不健全、关键岗位人员技术专业技能不够等诸多问题。各种问题可能是由于公司一味追求经济收益和缺乏安全意识，及其欠缺科学合理有效管理体制。这种管理模式里的系统漏洞最终都会表现在工程施工质量上，乃至可能造成安全生产事故和伤亡事故^[2]。

2.3 建设管理存在漏洞

为了能招标，一些建筑企业侧重于减少投标价。中标后，为了能降低成本，她们挑选综合能力低、工作经验不丰富多样的较小规模施工人员。与此同时，施工队伍为了确保自身的经济收益，施工过程中常常以次充

好,不按照规定检视材料的入场状况。这一系列各种不良行为的产生,不但无法保证工程建筑的总体施工质量,还会继续减少工程建筑竣工后的应用安全系数。除此之外,一些建筑企业尽管按照规定施工,但通常只用以招标投标,不容易立即贯彻到当场施工管理中,增强了施工管理的系统漏洞,并且也在一定程度上造成安全生产事故难以控制。工程施工指导工作,在这个环境下,名存实亡,对后续工地施工安全产生影响。

2.4 缺乏信息化管理

在信息化时代,各行各业都搭载了信息化管理,可是工程建筑施工管理里的信息化管理水准相对性落后。也正因如此,各个部门中间沟通不及时,施工现场管理欠缺协调管理整体规划,财务部没法做好产业链金融完成成本管理,造成工程项目中质量控制、成本控制、安全工作和项目进度管理的矛盾。

2.5 房屋建筑施工人员安全意识以及创新缺乏

(1)施工队伍不太清楚施工工地的风险性,安全防范措施和预防措施执行不到位。(2)机器运行环节也不符工程施工规范标准,工程施工产品质量检测工作中敷衍塞责。一方面也会增加隐性的风险源,提升施工事故的几率,另一方面施工质量也难以保证。(3)监管的幅度与内容比较有限,不能对现场作业进行全方位有效管理与控制,工程施工很容易出现产品质量问题和中断。(4)施工队伍的专业技能也存在着一些问题。施工队伍墨守陈规,缺乏创新精神和自我认同,不够重视现阶段行业发展所需要的新技术应用、新技术,缺乏学习观念和勇于探索的奋斗精神。伴随着工程施工市场需求的提升,施工技术已无法满足质量标准。根据上述四点,建筑物质量监督管理的功效极为比较有限^[9]。

2.6 施工环境方面的影响因素

毕竟不同建筑工程所在的位置不一样,施工中环境及其气候环境都存在一定差别,在这样的情况下,建筑工程的施工就会受到很大程度上产生的影响。例如,在下雨天里,许多的室外工程将不能进行,从而非常容易影响到了总体施工进度;但在湿冷等的环境里,许多建筑材料的储存就会受到负面影响,从而对建筑工程的施工品质、安全以及费用等控制带来不利。此外,施工环境都是建筑工程施工关键技术的重要因素,如果是的施工技术在具体环境里并不是十分适合,建筑工程的施工实际效果就会受到负面影响。

3 施工管理中不良影响因素及应对措施

3.1 加强施工材料质量控制

对建筑工程开展施工管理的过程当中,有关单位和

管理人员应先施工原材料品质管理作为一项主要具体内容。首先,在物资采购时,一定要通过专业的采购员严格执行建筑工程设计情况来开展原材料的选取与购置,在保证原材料品质的前提下挑选性价比较高的原材料。其次,在原材料运输过程中,一定要分配更专业的监管员搞好运送管控,并严格执行原材料在出厂后的运输需求去进行运送,最大程度防止设备在运输过程中遭受毁坏。再度,针对进入施工现场原材料,一定要分配更专业的质检人员进行检测,然后进行见证记录复检,只会在保证原材料品质与规格型号均切合实际工程标准的情形下,才可以允许进到施工当场。最终,针对施工现场施工原材料,一定要严格执行其储放规定来进行筛选储放,并依据现场具体环境及状况搞好施工材料保护工作中。在每一批原材料运用以前,都应该通过专业的质检人员再一次并对品质进行检测,只会在保证符合标准的情形下才能够资金投入运用,不能将霉变或损坏的原材料运用到施工中。根据这样的方法,才能够保证建筑工程施工安全质量^[9]。

3.2 完善建筑工程管理制度

大家要把信息化管理和现代化管理方式融进建筑工程的项目执行和管理环节中。提升企业科学项目管理的观念,舍弃传统管理方式,搭建标准完备的管理管理体系。与此同时培养具备理论知识和实践技能的管理工作人员,融洽公司内部每个工作部门,使质量管理落实到施工工程项目的各个阶段。公司应当引进一个新的管理方式,激励创新,寻找一个新的激励体制奖励员工参加质量管理,防止施工全过程发生返修或潜在性安全隐患。企业需要根据自己的情况制订行之有效的管理规章制度,汇总往日失败经历并参考成功工程项目建设管理实例,制订合乎现阶段施工状况与企业未来发展目标的理论管理规章制度。合理安排配备公司的高效网络资源,进而健全施工水平的提高施工质量。

3.3 明确建设管理目标

针对工程建筑施工而言,管理人员在开展具体施工前,应该根据我们国家的最新法律法规制订完备的管理措施管理管理体系,建立良好的管理环境,确保工程建设单位在施工时,全部管理人员和单位都能加入到建设管理工作中。每一个单位根据自身情况明确提出对应的建设管理总体目标后,必须交到项目单位对它进行层次的区划,将各类担当和建设管理总体目标贯彻到相对应的步骤和责任者身上,最大程度地减少不必要安全隐患,并确保当出现安全生产事故时,管理人员能搞好高效的追究责任工作中。

3.4 扩大管理工作的覆盖范围管理工作

首先,从建筑施工企业本身下手,在已有的建筑施工企业管理体制的前提下,融合工程建筑经营承包的工程项目类别的不一样。比如,桥梁施工、市政管道设施工程、轨道交通工程等方面不一样,在多个具体单位之中设定合乎工程项目具体作用建设规定的实际管理具体内容,并开设对应的管理工作组去满足针对工程项目施工视频的管理和指导规定。

其次,在建立完善管理体制时,还要融合建筑工程的具体情况,从工程施工质量、施工安全等视角来不断深化建筑工程施工具体内容标准化和规范化。对建筑工程已有的管理机制和有关规定开展优化,科学研究制定过去工程项目中不具备的、常常存有的一些问题解决对策,从而使管理规章制度可以充分发挥效果。针对建筑工程内部每个部门而言,相关负责人必须从每个具体单位下手,提升每个施工单位间的连动,一方面确保在施工中出现的交叉式施工和矛盾的状况;另一方面也可以通过提升施工步骤来提升工程项目施工效率^[5]。

最终,融合过去工程项目管理工作中开展中出现的的管理难题,将对应的解决对策列入管理规章制度具体内容之中。目前,工程项目施工中运用的一些新型施工标准规范也要在管理规章制度中有明确的反映,为此来给施工给予标准规范,为管理工作人员执行当场管理工作中提供参考。

3.5 建立信息化管理模式

(1)产生当场管理新媒体策略,比如微信聊天群等可以实现当场会话、现场指挥。(2)要产生“BIM+erp”信息化管理管理方式,可以对工程量清单、原材料总数等展开精确测算,有效管理施工成本费。(3)要建立项目信息化管理管理服务平台,规定施工单位、施工总承包以及其它承建单位可以在行业习惯性进行临时会议,动态性处理工程项目施工中存在的各种难题,可以做到日事日毕日事日清。其中要保证财务部根据该平台对接各个部门,对施工费用预算展开动态性监管、监管,忘记过去管理方式,提升资金投入资源利用效率^[6]。

3.6 强化房屋建筑施工现场监督管理制定

完备的施工当场监管管理强制度和要求,并梳理完备的管理具体内容,确立区划管理岗位职责,保证管理坚守在实践应用中有据可查,管理工作人员有计划的提升管理也可以提高工作中的积极性,且制订出来的惩处体制也可以确保工作进行了的严格度,时时刻刻提升工作激情。并且对施工如今管理方式也要开展逐步完善,根据传感器设备、磁感应设备及监控系统等建立多方位管理,不断监管管理也可以意见反馈出施工关键设备、建筑构造的结构难题,这样有利于及早发现难题,立即寻找问题应对策略与解决措施,提高管理品质,确保管理高效率,并且对施工现今全方位掌控,可以提高安全,而且施工品质还会在一定程度上得到提高。

4 结束语

总的来说,在建筑工程的建立施工中,合理的施工品质与施工技术管理是保证总体施工实际效果、达到建筑工程总体施工关键技术以及质量控制标准的关键所在。鉴于此,有关单位与管理工作人员一定要充足确立建筑工程施工品质和技术管理的必要性,剖析过去管理中出现的各类问题,再通过有效的举措来搞好其施工质量与技术管理工作中。这样才能够使之施工品质与技术获得优良管理,并为下一步运用效果与合理性、环保的性能给予优良确保。

参考文献

- [1]孙国忠.关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].房地产世界,2021(22): 117-118.
- [2]刘伯江,李泽兰,于海滨,等.加强建筑工程结构设计和施工管理的措施分析[J].程建设与设计,2021(21): 198-200.
- [3]刘喜然.探讨建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021(8):3-4.
- [4]管璐璐.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].四川水泥,2020(6):155.
- [5]刘天兵.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].中华建设,2019(12):72-7.
- [6]梁尚万.浅析建筑工程质量与施工技术管理路径[J].江西建材,2020(6): 148-150.