

建筑工程施工管理的现状与管理水平探讨

杨鑫

武汉三镇中心置业有限公司 湖北 武汉 430000

摘要：随着市场经济的迅速发展，全国施工建设规模和总量快速增长，施工项目的竞争更加剧烈，对建设的施工管理要求越来越严格。建设公司企业的日益多，管理也在进一步的发展和细化，采购管理工作成为建设公司项目管理工作的关键组成部分，工程的采购管理工作也被高度重视。并通过对建设工程施工项目管理的重大问题分析与研究，针对目前建设公司的主要项目管理问题，提供了促进建设工程施工项目管理工作的意见与方法。

关键词：建筑工程；施工管理；现状；管理水平

引言：近年来，中国的建筑行业快速发展，并已成为中国市场经济的重要一部分。但是一个公司要想实现不断发展壮大的目的，其在施工管理中所出现的问题也应该进行合理处理，唯有如此才能实现公司最良好的经营效益。因为建筑工程建设不同于其他工程，因此建筑工程建设的施工管理质量并不仅影响工程，也与人民群众的生产生活有着紧密的关系，这就要求我们要提高建筑工程建设的比较高标准，并通过科学的质量管理与控制措施进行建设施工管理质量控制，以提高施工建设产品质量、提升施工企业竞争力。

1 建筑工程施工管理意义

首先，合理调整施工条件。采取更加科学的管理手段监控施工过程，以减少施工资金中不合理的损失现象，从而切实提高了公司在各施工阶段的经营效益。另外，对施工过程作出适当的组织，充分调动工人施工的作业主动性，以保证其能严格执行对质量、安全方面的要求，规范企业施工行为，从根本上提高工程施工质量，达到企业施工经济效益最佳的效果；第二，从根本上提高房地产的整体地位。为了有效的推进我国城镇化发展步伐，我国对房地产企业予以了极大支持，对房地产和建筑行业的限制放低，使得建筑行业产量日益增加，市场竞争压力越来越大。而通过运用更为合理的施工机制，则可以从根本上控制因工程产品质量问题和生产安全事故等因素产生的几率，从而使得工程各参加单位的经营效益不受损失，从而树立更加优秀的工程公司品牌，获取更为充足的市场资源，进而达到经济可持续发展目标。

2 建筑工程施工管理的必要性

目前，建筑施工单位面临很多困难，比如质量，时间拖延，频繁的安全事故等，这些困难的最基本的成因就是由低效的施工管理导致的。必须彻底改变低效的

项目管理现象，提升管理水平。在城市建筑数量不断增长的情况下，建筑管理的规范要求越来越多，不仅要注重于施工技能、质量安全等的管理，还需要完善管理举措、创新模式，才能够于与专业人员合理安排的基础上，保证工程实现顺利施工^[1]。根据中国建设企业现今发展的现状看，施工管理是对经济效益产生深远影响的、十分重要的工作之一。

对提高房地产企业的市场竞争力和水平等有关键作用。在工程项目的实施中，项目实施与管理质量、项目施工技术、工程造价等许多领域都有着非常紧密的合作关系，并针对提高项目施工技术上的安全性和工程的稳定性而产生了重要作用。但是，在中国民众的生活水准不断提高的情况下，根据建筑项目施工的现实状况，加强施工管理，并选择科学的管理方式，是保障项目施工质量的重要保障措施，在改善人们生活品质、推动建筑施工行业的可持续发展中，具有关键作用。管理完善、科学合理的施工管理能够有效的提升建设工程的品质管理水平，在中国建设工程的管理做到一个层次，施工的安全性方面会大大提高，施工管理就能得以有效管理，建设工程的品质就会稳健提高。

3 建筑工程施工管理的现状与管理

3.1 建筑施工管理模式不合理

在企业市场化逐渐得以贯彻的今天，建设公司的模式已经赶不上社会的发展。企业想要有所成长，能够立足于社会，就需要顺应时代的要求，也需要跟得上社会的发展。但目前施工企业在施工经营中，尚不能彻底摒弃过去的管理模式，使施工企业在管理模式方面滞后于时代的需求，从根本上增大了整体施工难度与降低了施工的效益和品质。因为整体建筑施工管理的不进步，直接导致了整体建筑施工的不科学，也导致了整体施工的积极性下降，让质量和效率都不能有效地提升，让整体

施工流于形式化。对施工管理中的成本管理,不仅让施工公司确保了生产的有序开展,也提升了公司的运营理念,而且能够通过成本管理提升公司经济效益,最后实现增强施工公司核心竞争力的目的。在建筑工程公司的总体管理水平上来时,才可以引导公司步入一个良性循环的发展环境中,也才能在当今竞争激烈的市场经济中取得一席之地。

3.2 建筑施工管理资质不够

3.2.1 管理人员素质不高。目前,建筑施工公司管理人员出现整体素质不高的现状。管理人员流动性大,无法实施统一的技术业务培训,施工管理人员技术不齐,施工产品质量无法获得保障,使得一些科学管理方法无法实施,使得施工生产成本的相应提高^[2]。

3.2.2 施工资料存档管理滞后。作为一项全面的管理,建设工程施工管理部门除必须对队伍、工艺、材料、设备施工过程的统一管理工作之外,还必须重视对施工材料的归档管理。但目前,由于施工材料归档管理的工作滞后而被不少施工公司所忽视,觉得这项管理可有可无,又或者只在项目竣工以后才完成了所有材料的补齐。一旦这样,实施管理工作过程就不能够根据预先方案开展实施,管理工作主要依据过去的做法,没有客观、科学的基础,一旦施工发生一些特殊现象,解决起来往往更加棘手。施工材料归档管理工作的落后,妨碍实施管理工作的顺利实施。

3.3 建筑施工企业忽视配套设施建设和隐蔽工程

通常工程只包括了土建整改方面的内容,并没有涉及电气、防水、卫生、消防、电梯等与建筑工程相关设备的检修。但由于一些建设企业并没有注意这方面的设备,因此往往存在着电线超负荷运行、保温性较差、耐噪声性能低、水压过低、外窗密封性较差等现象。导致整个施工效率的下降,给企业造成极大的经济损失。工地检测质量、设计项目、竣工检验结果和客户反馈评价等时,往往偏重于外露部分的工程质量问题,而对一些隐藏的工程质量问题则易于忽略,导致了一些表面质量良好且被称为建筑杯的工程项目,其实也面临着混凝土质量缺陷(蜂窝麻面、空鼓孔洞)、钢筋废料充数、主筋位移导致砼保护层增大或减小、设备启动困难或耐久性差、防水材料不防水(暴晒开裂、人为破坏等)或过早老化甚至脱落等情况。

4 提升建筑工程施工管理水平的措施

4.1 建立质量管理体系

施工设计必须做好前期的合理设计方案,以便为实施阶段奠定坚实的物质基础,在工程的实施阶段,必须

加强科学完善的管理,进行动态性的监督管理,确保施工质量安全平稳。督促公司按照自己的装备标准、从业人员情况、施工经验等情况,形成了符合企业现状的、科学的工程质量管理制。公司施工流程和管理架构的建立,对公司工程质量体系的合理性起到重要作用。监控制度越健全质量控制越有效,如果控制体系不健全,实际工作环境中的诸多突发情况会直接影响施工的效率。所以,一个科学、健全的工程质量管理制在施工过程中有着非常关键的作用。

4.2 加强材料和设备的质量控制

建筑工程施工会使用相当多的建筑材料,这种建材的品质关乎到建筑的整个品质。所以,为保证建筑产品质量的安全与可靠性,必须首先提高建筑所用材料的品质。在各种建筑材料流入建筑施工现场以前,有关工作人员应当严密检查建筑材料品质,切实防止不合格建筑材料流入建筑施工现场,这样才能切实减少由于施工中建筑材料质量问题而造成的安全事故,以便于给施工人员的安全和房屋安全带来更有力保证,确保顺利开展项目施工,确保了建设工程的使用寿命。严格规范检测体系,对各种进场机械的产品质量进行检测,并确保进场的所有机械均具有符合国家规定的合格证和制造许可。针对必须立即投入使用的设备,进行适当的测试、搬运、转移和存放操作,确保机械能够满足制造条件^[3]。在对机器设备进行管理时,必须要合理地对其加以划分,这样才能合理的提升对机器设备的管理水平,并充分发挥各种设备,以防止出现一部分机器设备被过度利用,而另一部分机器设备则处在闲置状态。

4.3 完善技术管理体系

调查分析结果表明,目前不少公司的管理水平较低,其主要问题在于管理体系不健全。所以,为了提高建设工程施工管理水平,需要对工程建设的管理制度加以建立。企业必须要根据工程实际状况加以考察,在此基础上完成工艺管理制度的建立,从而保证工程科学化、可行性和严密性。技术管理制度的具体内容应该包括项目全过程,各个步骤的技术控制也应该细化。另外,公司还必须严格执行岗位责任制,并通过严格的规定做好任务执行,以保证管理任务到人。唯有如此,公司实施的企业管才真正具有科学性。同时做好对企业实施管理的规范化教育与管理工,以提高管理者的实施技能与水平,及时发现施工技术实施过程中出现的问题,并且采取有效措施进行解决。

4.4 加强对施工与工艺的管理

为了提升城市建设工程施工管理的整体效益,有关

主管部门必须强化对施工现场的施工人员技能训练和过程管理的质量监督。首先,应进行建筑方法的革新和调整,提高对新节能建材的应用。然后,在进行建筑材料和工序的管理时,应优先选择费用低、危害低的施工工艺。对施工的各种机械设备要做好控制和协调,积极引导施工单位优先采用节约、高效的机械设备,提升施工服务的品质和效益。另外,由于计算机技术的迅猛发展和应用,给建筑行业的生产运行管理带来了很大的方便^[4]。在开展建筑行业的现代化施工建设过程中,要加大对运用BIM三维模型技术及及时显示工程项目建设进展,实时检测图纸错误,测算出工程施工效益等现代化建设技术的使用,以大大促进工程施工管理水平,还要重视先进网络通信技术和智能化工程监测技术的运用,增强施工现场的控制和监管效果。建筑施工环境中,必须防止夜间建筑施工情况的发生,避免建筑施工带来的噪声对周围住户的正常休息造成干扰。

4.5 建立安全管理制度

建筑施工的顺利进行离不开合理完善的安全管理制度,在管理制度的正确指引下,施工才能按照科学规范实施,也才能大大减少重大安全事故的出现。建立安全管理制度之前一定要对施工现场进行实地考察,以此作为参考,还要调取之前的相关资料,将之前发生过的安全事故作为借鉴;制度建立过程中要遵循建筑行业标准并结合考察结果综合分析,开展会议,就设备、原材料、人员素质等方面展开讨论,听取多方面意见,最终确定一套相对完备的安全管理制度。比如,就施工难度建立安全管理制度时,要精细化每个环节的规定,确保各环节都能有据可循,实现施工的规范化和标准化。

4.6 促进建筑节能和绿色建筑发展

包括普及执行国家强制性的技术标准,提高节能建设百分之七十五;大力发展绿色施工,在合理使用材

料,运用技术手段等方面促进绿色施工,品质提升;出台了引导发展新建筑材料装饰交易的政策措施,增加在成品交易期间新建房屋改造比重,为使用者提供标准化,优质服务,促进节能技术建设。并组织研究发展可再生能源,新型建筑墙体材料和外墙保温,节能门窗设计等。通过探索建设长效机制,推动中国绿色建筑科学发展,逐步走出困境。更多的"节能,节水,节省土地,节约木材"和城市发展的可持续发展与更宜居生态。为努力实现城市节约型建设的总体目标,在绿色交通,绿化环境建设,绿色照明,智能城市,海绵城市和综合管廊等节能型城乡建设重大工作领域,实现了新的创新发展^[5]。

结语

随着时代的发展,施工管理在建筑施工中起到了日益巨大的功能,尤其是在当前社会形势下,建筑行业市场竞争更加活跃,因此施工单位必须要运用合理高效的施工管理方法提升施工管理的水准。优质和高效的施工管理和施工品质管理,均有助于改善施工品质使建筑的利用价值得以增加、社会效益和经济性得以增强、使用寿命得以增长的同时还在极大程度促进着中国建筑行业健康可持续发展。

参考文献

- [1]任雨.建筑工程施工管理的现状分析及对策建议[J].绿色环保建材,2019(06):215.
- [2]郑红拳.建筑工程施工管理的现状及控制措施分析[J].建材与装饰,2018(10):206.
- [3]万洪伟.建筑工程施工技术管理的现状及控制措施[J].科技创新与应用,2018(22):193-194.
- [4]罗韶冬.建筑工程施工技术管理的现状及控制措施[J].中华建设,2017(03):114-115.
- [5]郭永会.建筑工程施工现场管理的现状及对策[J].江西建材,2017(11):255+257.