

探究建筑工程施工管理中存在的难点问题及优化策略

范金莉¹ 曹 帅²

1. 新泰市建筑安装工程有限公司 山东 泰安 271200

2. 山乡集团九女峰(泰安)乡村振兴有限公司 山东 泰安 271200

摘要: 工程管理是建筑工程施工建设中一项非常重要的内容,对于规模较大的建筑工程来说,做好管理工作不仅能够在规定的工期内完成施工任务,还能够对保障工程的建设质量起到重要的作用。本文以建筑工程为主要研究对象,着重对建筑工程管理中的难点问题及解决措施进行了研究和分析。

关键词: 建筑工程;管理现状分析;控制措施

引言:当前社会经济不断发展,城市规模日渐扩大,伴随人们生活质量的提升,人们开始对建筑质量有了更高的要求。由于建筑施工的过程比较繁琐,需要投入较多的成本,整体施工周期也比较长,这也使得建筑现场施工管理面临更高的难度。因此,本文重点讨论建筑施工管理的可行建议,以期为实际施工管理提供参考,方便建筑企业更好地开展建筑施工管理,为建筑工程整体质量奠定基础^[1]。

1 建筑工程管理特征

建筑工程管理工作主要集中于整个施工过程的管理上,结合工程项目施工的情况,建筑工程管理能够体现出专业化、项目化和重点化三个主要的特征。专业化特征主要是指建筑工程会涉及到许多不同专业的施工内容,这些施工内容应用的施工技术存在一定的差异,要想实现对不同专业施工内容的有效管理,管理人员也需要具备不同专业的知识内容,才能够达到管理工作的要求。而从当前建筑专业人才不断增加的趋势来看,越来越多具有专业知识的人才出现在建筑工程的管理岗位,推动着建筑工程管理工作朝着更加专业化的方向发展。项目化主要是指一种更加全面、更加系统的管理手段。这种项目管理的方式能够从建筑工程工期、资源以及技术等所有方面进行综合考虑,以改善工程项目的效率、促进更合理的资源配置来减轻时间成本等为主要目标,从而促进建筑工程朝着更加专业化的方向发展。因而从这一方面来说,专业化和项目化之间有着密切的联系。重点化则主要是指建筑工程管理的侧重点从更加重视建筑施工转向对于建筑企业内部的管理,从重视单独某一个建筑项目的施工管理转向承包工程项目的企业角度入手,让管理工作的开展能够达到更加理想的效果。从这种重点化的特征角度来看,重点化更加侧重于加强对建筑企业的管理,让建筑企业在工程项目中为管理工作的

开展提供人才、技术以及资金等多方面的支持^[2]。

2 加强建筑工程管理的重要意义

2.1 确保施工现场的有序性

建筑工程施工现场的有序性是保障工程建设顺利的前提条件。对于大型工程项目而言,现场施工内容多,各个工序之间衔接紧密的难点问题是值得引起重视的,工程现场可变因素较多,各项工作开展无法全部按照既定方案有条不紊地进行,而在建筑施工现场又存在大量的人员流通、材料使用和设备运转,若不加以控制,则会对工程安全、质量以及成本等各个方面均造成巨大的影响。因此,建筑企业必须保证建筑工程现场管理的有效性,通过现场管理的优化,科学统筹各个工序之间的关联影响,使建筑施工工作能够有序且有效地开展。

2.2 有利于减少施工中的安全隐患

开展建筑施工管理工作,有利于及时发现现场一些安全隐患,及时采取施工全过程的监控,方便施工单位充分掌握各个环节和程序的实际情况,方便全面管理施工工序和流程,有利于在工程之后及时检测工程质量和安全风险,保障建筑施工质量。

2.3 提高建设质量

建筑工程质量是工程管理的核心内容之一。从当下行业实际发展的角度来看,有相当一部分工程项目现场质量管控情况并不容乐观,这也是由于实施阶段管控不够细致化所导致的。由于大部分建筑工程都是采用专业分包的方式进行施工,每一个施工团队具有相应的独立管理人员,且这些管理人员相互之间的信息互通基本趋近于无,这就导致施工人员进行施工时,通常会存在沟通不足而产生工程冲突的问题,影响了建筑企业对工程施工质量管控的有效性。基于此,建筑企业对建筑工程现场管理能够通过対人员行为规范和操作指导来提升工程建设质量,使其与工程规划方案中的预期质量相符。

3 目前建筑工程管理中存在的难点问题分析

3.1 管理人员意识不足

随着经济的快速发展,建筑产业对我国经济的增长起到了积极的促进作用,而与之相对应的建筑业更是乘风破浪,跃居十大热门行业之首,由于我国建筑业的迅猛发展,它成为我国经济不可或缺的行业,但在建筑工程建设中,部分工作人员缺乏对建筑工程管理的认识,导致建筑企业的有关领导对施工人员的实际情况并不了解,对其工作态度冷淡,把全部精力都放在了缩短施工时间上。只要有认真负责的管理者和技术人员,施工项目的最后质量就能得到保障,商人们的唯利是图,让管理者们把公司的利益摆在了首位,忽略了员工的心理和生理变化,表现出了“重效益、轻管理”的传统管理理念。这种管理方法,在实际管理中,只会对建筑工人实行强制管理,而不能让工人们心甘情愿地认同管理者,很难提高工作人员的工作效率^[3]。

3.2 管理制度不健全

从法律的角度看,我国建筑法律制度尽管已经有了长足的进步,但是与国外先进的建筑立法制度仍存在着一定的差距。实施项目管理与监理制度,极大地改善了我国建筑施工管理体系,但是,在实施和监督方面,项目管理制度仍需进一步完善。比较突出的现象是在市场上普遍存在挂靠,这种挂靠行为实质上是非法的转包行为,该情况会直接对建筑企业的利益造成危害,也会给施工企业的项目管理造成各种隐患。从项目管理体系上看,我国目前尚无健全的施工管理体系。健全的制度是保证项目顺利进行的关键,同时也是保证施工质量和进度的重要措施。但是,在实际管理中,往往缺少与之相适应的、健全的建设管理体系,执行规范和标准的工程管理体系也有许多问题^[4]。一方面,我国绝大多数中小建筑企业由于缺少健全的工程管理体系,因此无法保证工程质量;另一方面,尽管国家对监督单位和监督人员的责任进行了明确的界定,但在工程实施中,监督工作的落实情况却大大降低。这就造成了建筑施工质量监管不力,仅凭建筑企业的信誉缺乏保障。

3.3 材料管理不够完善

施工材料在施工中起到了基础性作用,个别建筑企业只想着一味关注经济效益,只想着要节省施工投入,所以在施工选择材料时没有把好质量问题,便很有可能会在建筑施工中留下严重安全隐患,甚至会因为材料问题引发安全事故。有些施工单位在实际施工中,没有严格根据标准开展施工作业,主要是依靠施工经验,因此增加了施工偏差。事实表明,在建筑工程长期效益的

作用下,施工单位利用低成本的材料不仅无法节省材料投入,反而会引发质量问题增加施工成本,严重浪费施工资源。

3.4 施工人员安全意识不够

我国建筑工程中的大部分施工人员都是农民工,其本身所受教育程度较低,因此缺乏对现代工程建设相关项目施工的安全性认知,严重缺乏安全意识致使其在施工过程中未能对自身安全进行全方位防护,加上施工现场管理人员未能在施工前对施工人员进行充分且细致化的安全教育培训,导致部分施工人员在施工过程中甚至不知道如何使用安全防护装备,这让施工人员在施工过程中存在极大的安全风险。此外也有部分工人由于自身施工经验较多,工作年限较长,久而久之对现场安全,管理安全就得工作,忽视且抱有侥幸心理。在实际施工过程中,不能够以全部的精力进行主动安全防范,出现安全隐患后,也未能进行高效报备和处理,从而导致安全事故的发生^[5]。

4 提升建筑工程管理的控制措施

4.1 增强管理人员的管理意识

随着社会经济的迅速发展,人民的物质生活水平和对建设项目的要求越来越高,市场竞争也越来越激烈。在此背景下,建设单位应加强对其建设项目的管理,以提升其在建筑业中所占的份额,增强其核心竞争力。除此之外,建设项目要按照建设方的要求,提高验收的质量标准,保证其各项建设标准符合国家颁布的国家标准,尤其要注意,所采用的建材要严格按照设计要求,对所选择的建材进行科学的检验,保证在施工过程中不会产生对工程质量的影响。要做到这一点,必须要加强领导对施工管理的重视,这样才能更好发现问题,提高企业对施工管理工作的重视。施工管理的水平越高,对施工现场的管理、人员的管理、材料的质量管理都会起到很好的作用,对施工单位的质量和工作的管理都有很大的帮助。要使企业有良好的发展,就必须确保工程的质量,最重要的是管理者要有良好的管理意识,才能建立起一套完整的管理制度,才能保证项目的顺利完成。因此,管理人员必须与各部门的主管进行有效分析,根据企业的发展现状,制订一套科学的、规范化的管理制度体系,增强管理者的管理意识,明确分配各部门的工作,合理管控建设项目的成本,凡是与施工相关的工作均合理分配,细化工作过程,制定合理管理制度,明确工作考核制度。比如,在采购阶段,企业经理可以按照自己的设计流程,由相关技术主管根据图纸中的具体内容,参考预算,制订详细的采购计划。同时,

经理还必须将每一种建筑材料的性能、型号、规格等都标注出来,并将采购的具体数量和技术参数进行详细描述,以提高采购的针对性和时效性。随后,由项目经理和财务部门进行有效的审计,最后签署,并将其递交到指定的采购部门。

4.2 不断完善工程管理制度

对施工现场管理制度进行补充与完善,首先,应按照国家出台的法律法规和建筑行业规定,确保规章制度的实用性,具备足够的公信力。其次,明确责任落实,将不同的管理内容落实到具体的管理人员,以便及时追责。最后,要利用现代化的信息技术建立信息管理系统,实现对现场施工的原材料、合同、财务、工程项目的统一管理,减少管理工作量的同时提升工作效率,从而综合提升管理水平。

4.3 加强对材料及设备安全管理力度

建筑企业想要强化施工现场的安全管理。首先,需要利用信息技术和人脸识别技术,对具有系统录入信息的是公共人员,在其进入施工现场后,需强化对施工人员的综合管理和流动性限制,对无信息记录的其他人员应禁止其进入施工现场或限制其流动性,避免对施工现场的材料或设备等对无关人员产生物理打击或机械伤害。其次,建筑企业需要加强对施工材料进场的相关资料信息的审核,对材料的性能、拥有工序以及材料的存放方式进行明确,以便于进行科学标准化的材料管理,其次,还需要定期对存储的材料进行抽检,避免材料在施工现场受各项因素影响出现功能性损伤,影响施工现场管理人员对施工质量的管控。注重材料在现场存放阶段的环境管理和有效期管理,避免因恶劣潮湿环境或存放时间过久,导致材料自身性能失效,从而使工程质量降低。若材料抽检出现性能或质量上的数据与材料要求不符,需要加大抽检力度并及时联系材料供应商及采购人员进行协调,确保施工材料的应用可靠性。需要考虑到工程材料及设备,不同批次质量波动的差异性,对于材料的设备而言每一批次在进场之后均需要提交检验报告和合格证,根据现场施工工程量以及供货周期等内容,建立定期形式检验方案,客观合理地进行现场的材料取样并送检以作为检验批的参考质量情况。做好材料进场的台账登记与检验结果登记。若有必要的对于关键

工程材料需详细记录其存放位置和应用位置等内容,以便于未来工程项目出现安全问题时,进行责任划分与认定。

4.4 全面提升施工安全管理

安全管理是管理工作中一项非常重要的内容,提高管理人员和施工人员的安全意识,让管理人员能够自觉针对各种隐蔽角落进行重点检查,是对人员进行安全意识培训和教育的主要目标。重视施工材料质量和施工成本费用消耗,将对施工材料的质量检测和消耗情况纳入到管理人员的工作范围当中。通过管理人员安全意识的加强,尽量避免施工材料浪费,确保应用的各种施工材料能够符合工程的质量要求。针对施工中一些电力、高空作业的特殊工种,及时为施工人员准备好各种防护用品,并让所有施工人员佩戴好安全帽,保障施工现场人员的安全。最后,建筑企业需要对自身的管理组织结构进行进一步的优化和调整,明确管理人才需要掌握的专业技能,并结合工程项目的不同来对建筑企业管理人员的专业队伍进行调整,让更专业的人员能够在专业的岗位上最大化地发挥作用,从而不断促进建筑工程管理水平的提高。

结束语:建筑工程是保证城市化稳步推进的重要基础工程建设,在土地资源日益紧张的大环境下,更应当不断提高建筑施工技术,实现对土地资源的合理利用,通过多方实验综合提升施工技术工艺操作。同时也要关注施工现场的工程管理,通过转变管理观念采用更先进的管理手段,并加强员工培训综合提高现场施工管理水平,使建筑工程的经济效益和社会效益得到切实提高。

参考文献:

- [1]宋灿,白烁.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].住宅与房地产,2021(31):182-183.
- [2]刘喜然.探讨建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021(8):3-4.
- [3]管璐璐.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].四川水泥,2020(6):155.
- [4]刘天兵.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].中华建设,2021(12):72-73.
- [5]高博.提高建筑工程施工质量控制的有效策略探究[J].四川水泥,2021(9):143-144.