

浅谈建筑工程项目风险管理措施

徐 华

青岛中鑫国基建筑工程有限公司 山东 青岛 266300

摘 要：建设项目是改善国家基础设施、促进国民经济发展、促进社会进步的重要途径。项目管理风险不仅会影响工程质量、延缓工程进度，还会威胁到施工人员的生命安全，极大地阻碍了建设项目的高质量实施。因此，首要任务是了解建设项目管理中可能出现的风险类型。有针对性的风险管控措施，才能真正保障安全生产。不仅要建立健全的风险管控体系，对建设项目管理人员也要定期进行再教育培训，科学规划项目，最大限度降低建设项目风险，避免项目风险造成的巨大损失，从而最大限度地促进管理对建设项目的作

关键词：建筑工程；项目风险；管理措施

引言

当前，在建筑工程管理的过程中，仍然存在很多问题，导致工程出现各种风险，针对工程建设过程中出现的各种问题，企业需要增加对风险的管控力度，完善以及修订工程建设过程中的管理制度，提升风险管理的能力。在建筑行业中竞争压力逐渐增强，对建设工程中存在的风险进行严格的管理，可以更好地促进建筑行业的快速发展。

1 建筑工程项目风险的特点

1.1 多元性和可塑性共存

因为基本建设时间久，工程规模大，风险要素多，关系复杂。各种各样风险要素彼此之间及其和外界相互影响，促使风险的产生具备多层次性。从上述的项目风险管理风险种类中，大家可以看到有很多繁杂的风险。实际上，建设项目管理方法一般包括各种各样风险，且风险要素随时变化，这大大增加了建设项目难度，无法保证工程项目的顺利推进。因而，怎样提早防治风险要素变得越来越关键。

1.2 普遍性和客观性共存

在建设项目的施工环节中，因为各种因素的影响，风险难题比较普遍。因而，针对建设项目的风险管理方法，管理方法具有一定的普遍性和客观性。与此同时，因为建设项目经营规模也较大，风险难题潜伏期很长，必须从多方位掌握风险的防治，掌握风险要素，才能做到真正保证防范于未然。就项目风险管理风险来讲，每一个项目风险管理中经常存有客观性风险，且潜伏期很长。因而，施工工程项目经理需从防治项目风险管理风险下手，有效操纵风险所发生的标准，保证防范于未然。

1.3 全局性

在建设项目中，风险难题许多，风险难题可能会发

生在建设项目的全流程，从而形成了风险管理方法的总体特点。要将风险管理方法落到实处，把握建设项目的小细节，防止风险难题对建设项目的影

2 建筑工程项目风险类型

2.1 标价风险

在所有建设项目中，招投标风险是比较常见的难题之一。为了获取更高经济收益，一些施工公司往往会在投标过程中想方设法得到施工权。在目前的招标投标市场里，建筑施工企业大幅度减少成本费以获得施工权的情况司空见惯。假如企业以极低价格招标，在施工在实践中很容易出现资金短缺，造成公司利润降低。建筑施工企业与施工公司合作时，会签署固定总价合同，这也使得公司所面临的生产制造风险更高。充分考虑本身的收益，施工公司很有可能选用很多违反规定的方法去减少工程成本^[1]，这便埋下很大的工程项目风险安全隐患。

2.2 合同风险

在建筑业，各个单位间的合作在彼此签署合同前提下所进行的。在彼此签署合同的过程当中，若是有不完美的工程建设信息及不正确的数据记录，便会在项目合同中出现一些风险。假如施工单位和施工企业间的责任认定不具体，施工单位资质不太高，工程项目施工水平有限，就会造成建设项目无法及时支付工程款，不可以合理执行彼此签订的协议的状况；工程分包时，为了能挑选更加好的承包商，工程项目不工程分包，耽误了工程项目的施工期，导致了很严重的经济发展消耗。

2.3 技术风险

假如施工设计图出问题,会让施工进度和管理造成非常大的影响,在一定程度上会增加施工进度,提升建设项目的建造成本。与此同时,在建设工程施工环节中,假如施工工艺施工技术性不符相对应要求和规范,将会影响建设工程的验收检验和工程结算,给项目产生众多风险难题。

2.4 安全风险

施工安全性取决于建设项目的整体效益,安全性施工是保障全部新项目圆满完成的关键所在,是后期工作中。合理避开安全性风险是风险管理方法的重要环节。绝大部分建设工程都会在室外、高处等场所下来操作,所以在施工在实践中存在许多安全风险。风险管理人员要尽职尽责、积极主动高效地管理方法施工当场,科学合理全方位地清查施工现场全部安全风险,发现的问题立即采取相应对策给予清除。唯有如此,建设项目的施工过程中才能成功开展,全部工程项目的品质才会得到合理确保。

2.5 环境风险

建设工程施工前,解决施工当场进行全面勘测与分析,结合实际情况制订科学合理的施工计划方案,增强建设工程的施工品质。假如缺少对施工现场调研,会导致一些技术专业材料和信息的欠缺,可能提升工程量清单,减少合同书理赔的风险率。与此同时,如果出现了恶劣天气或其它不可抗拒因素,还会影响施工期,造成不能正常施工。

3 建筑工程项目风险的管理现状

3.1 风险管理意识淡薄

在建设项目中,风险管理意识薄弱强是普遍存在,都是项目风险管理与控制实效性的重要因素。从建设项目的现况来说,由于一些条件的限制,目前的管理机制和管理模式比较落伍,无法满足现阶段建设项目风险管理的具体必须,进而影响了风险管理的必要性。与此同时,正是这个原因,许多建设项目的风险管理意识薄弱,忽略了项目风险管理的重要意义重要性^[2]。很多建设项目偏重于建设项目的工程进度和品质,缺少对建设项目风险管理的认知与理解,减少了风险管理实效性和科学性。除此之外,在建设项目中,风险管理总体目标不足确立,管理机制和方法未能及时提升与创新,限制了建设项目风险管理的成功开展。

3.2 施工技术管理不到位

建筑工程施工上存在图纸审核不到位、设计方案不科学、施工工序不合理等一系列问题,会在一定程度上提升工程质量控制风险,乃至引起对应的安全生产事

故。例如在施工过程中,假如路基疏忽大意,中后期很容易出现滑坡灾害,从而造成附近构造物变形或基坑边坡偏移;假如技术部及施工单位事前并没有协商好,施工过程中很容易导致管路撞击。这类问题根源在于施工技术管理不到位,工程施工方案和工程图纸并没有结合实际情况严格把关^[8],施工阶段质量控制不到位,造成工程质量问题高发。

3.3 风险管理人员的专业技能不足

与西方国家对比,中国建设工程管理技术性相对性落伍,风险管理人员的基础理论知识不够,无法全方位、科学地考虑到工程项目的潜在性风险。他们并没有。#039;不懂融合建设项目实际情况及施工特性,科学地剖析新项目可能出现的风险。在建设项目在施工过程中,应充足、全方位地考虑到全部可能性的风险要素,同时结合每一种风险的实际特性,对风险进行合理的避开、迁移或运用。

3.4 管理模式不完善

在工程建设中,施工单位管理方案的不健全会影响到工程建设的进展情况。管理者对项目管理理念欠缺掌握,管理模式不能更好的达到建设工程施工的需求,施工队伍拒不配合管理方面,工业设备错误操作,建筑施工管理不合规,一系列问题可能会影响建设工程施工的进展,提升建设工程施工成本^[4]。假如不采取相应的制度开展项目建设管理,可能增加工程项目的开发周期,比较严重时也会安全隐患问题,严重危害居民人身安全。

4 建筑工程项目风险的管理措施

4.1 加强风险防控意识

在建设项目管理的过程中,要正确对待建设项目的必要性,有效解决建设中存有的风险。建筑施工企业必须提升风险管理人员和管理人员的风险责任意识,增加建设项目风险预防的有关推广工作,能够更好地预防项目建设中的各类风险。施工单位要加强对施工队伍和管理者专业知识调查,管理者应依据项目建设中的具体情况有效管理方法存有的风险,采用前沿的管控措施解决存有的风险^[5]。唯有如此,才可以采取有力措施解决存有的风险,确保建筑工程质量。

4.2 定期检查、更新设备

如果对于生产线设备检查不到位,非常容易埋下各种各样安全风险。机械设备机械故障、零部件衰老所导致的安全生产事故,基本上都是因为安全大检查不到位或落实不到位所造成的。为了能避免因为设备检查不到位而导致的安全生产事故,管理人员应制订对应的设备检查管理方案,分配工作人员做好定期维护工作中,定

期更换一些不符合要求的工业设备,在费用可控性的情形下,立即或提早拆换损坏比较大的零部件,以确保工业设备的安全生产工作。与安全事故后解决对比,安全事故前查验往往能够减轻企业的经营成本^[6]。除此之外,伴随着建筑工程行业迅速发展和有关技术实力的不断提升,出现了一些新技术应用跟新原材料,能够优化生产工艺流程、生产品质、减少生产时间和建筑工地的检测标准。

4.3 建筑工程项目投资风险回避

针对建设项目资本管理中出现的各种各样风险,也要采取相应的举措来面对,主要体现在下列三个方面:一是也可以根据风险的具体情况放弃项目。在建设工程实际开工前,一旦发现工程项目具有众多风险,保险行业回绝保险投保,应先考虑要不要舍弃该项目。第二,项目能够停。经过一段时间的项目基本建设,因为各种各样危害条件的限制,项目出现了各种各样转变。对其项目开展风险评定后,假如项目早已遭遇很多风险并超出预算,如果想有效管理项目的风险,项目基本建设成本便会太大或无法控制^[7]。这时,应坚决终止工程项目,避免更多的财产损失,以挽救工程项目。

4.4 提升建筑工程合同管理力度

要更加注重建设项目的合同管理,做好合同管理工作中,减少建设项目的风险。在建设项目中,要大力加强合同管理,妥善处理合同管理中存在的问题,降低建设项目中的各种风险难题。最先,一定要确立合同管理的重点内容难题,制订合同管理的工作内容,不断完善合同管理规章制度,将合同管理的有关工作落实到本人,防止建设项目后面施工过程中发生合同纠纷案等诸多问题,尽可能减少建设项目工程施工经济效益危害。次之,要高度重视引进前沿的合同管理方式,改进现行标准合同管理的缺陷,使合同管理具备实效性合理性,推动建设项目风险管理工作的顺利开展。提升员工素质,有效搭建项目建筑者构造,必须提升各科优秀人才遍布,产生内部审计,而不只是财务专业。要综合考虑行业发展的发展战略、员工行为规范与企业的组织结构,充分考虑各种各样客观原因,融合工程施工阶段的特征,选择合适的拟采用的风险管理机制^[8]。

4.5 创建信息化管理风险信息系统

信息科技的高速发展为很多领域的发展带来了关键适用。为了能充分运用风险保持在建设项目中的重要性,应增加信息科技的运用和范畴,融合建设项目的现象,创建科学合理高效的风险信息系统,推动风险管理工作的顺利开展。在信息化管理风险信息系统中,一定要确立风险管理计划,做好有关信息数据的收集梳理工作中,把握建设项目中可能出现的风险难题,然后进行归纳和总结,制订对应的处理措施,完成建设项目风险问题有效管理及管理。

结束语

综上所述,风险管理是建设项目建设过程中非常重要的一环。就目前情况看,我国建设项目风险管理过程中还存在不少问题,必须采取有效措施加以解决和完善。施工管理在建设项目的施工过程中起着非常重要的作用,可以更好地保证建设项目的质量和安全。建设项目施工过程中的风险管理,不仅会影响建设项目的成本,还会影响建设项目的进度。在具体管理过程中,项目管理人员要各负其责,加强各项管理,从思想上提高对管理工作的认识,把各项工作落到实处,切实杜绝过程中可能出现的安全隐患。

参考文献:

- [1]汪俊虎.建筑工程项目风险管理分析与研究[D].武汉:武汉理工大学,2019.
- [2]杨姝,李可用.房屋建筑工程风险管理现状及预防措施探析[J].中国建筑金属结构,2021(9):14-15.
- [3]吴昊.房屋建筑工程风险管理现状及预防措施[J].江西建材,2020(08):252-253.
- [4]丁仕平.新时期建筑工程风险管理体系的建立及防控探究[J].市场周刊·理论版,2019(52):110.
- [5]王莉.建筑工程项目管理现状及控制措施[J].住宅与房地产,2020(33):108,125.1.
- [6]邓毅辉.建筑工程项目投资风险管理研究.大众投资指南,2020(21).
- [7]潘明.浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J].建材与装饰,2020(1):187-188.2.
- [8]李海元.关于建筑工程项目投资风险及应对策略分析.环渤海经济瞭望,2020(04).