

# 建设工程项目管理信息化发展问题分析

魏 钢

济南高新控股集团有限公司 山东 济南 250000

**摘 要:** 信息化主要是指运用现代通信技术和资源共享知识、交换信息。文章主要介绍了建设工程项目信息化管理的发展现状、存在的问题和实践策略,包括网络平台的建设、企业流程的重组和集成的工程管理信息系统。

**关键词:** 信息化, 项目管理, 流程重组, 一体化。

## 引言

建设项目管理的难度更大,因为它涉及到项目的复杂性、人员、项目进度等方面,这也对建设项目管理的专业水平提出了更高的要求。要有效解决建设项目管理中存在的问题,提高建设工程项目管理信息化水平,就必须采用先进的信息技术。

### 1 信息化建设概述

建设项目管理方法信息化的关键取决于项目管理过程中所涉及到的信息传送及管理。房建项目管理方法的步骤许多,每一个环节会产生大量信息,每一个环节都要好几个单位及单位中间持续的协作和商议,将信息连接起来。利用信息质量管理建筑物新项目,能够实现新项目过程中产生的很多信息在多个方面的简单高效传送、分享和集成化。在确保信息精确性的前提下,也大大提升了企业间的工作协调高效率,使企业在各个环节中井然有序工作中,如专项方案、施工部署、签证变更等各类过程的审核等。能通过信息化方式快速响应,妥善处理。

### 2 建设工程信息化管理的意义

#### 2.1 共享资源建设工程

施工规模较大,工艺流程繁杂,所使用的工业设备多,必须各个阶段施工单位的协同配合。在所有施工环节中,施工公司采用优秀智能信息智能管理系统,能够实现各个部门间的资源整合共享,保证各施工单位第一时间掌握不一样施工时期的施工状况。信息智能管理系统关键利用信息技术性与大数据技术进行工程建筑资源整合共享。依靠此系统,还可以随时掌握实际施工状况,从根本上解决施工存在的问题,提升施工高效率。依靠根据BIM的建设项目管理系统平台,能够实现资源整合共享,让参加项目的多方掌握建设进度。

#### 2.2 提高工作效率

大多数建设项目规模大、结构多、产生的信息数据多。使用传统的分析方法时,存在一定的局限性,会因

计算错误导致数据不准确,影响工作效率<sup>[1]</sup>。借助信息管理技术,可以实现不同计算机之间的数据共享,计算机还可以通过安装特定的软件对所有信息数据进行整理和分析,为员工进行管理工作提供数据支持。

### 2.3 提高工程管理水平

施工项目风险管理具体内容多种多样,必须对大量施工信息数据展开分析和测算。借助传统数据统计分析方法可能会致使施工信息有误,进而对后期施工工作中导致不良影响。信息智能管理系统除开应用大数据技术性外,还能够应用云计算平台测算建设过程中涉及到的全部信息数据。管理者只需要将施工数据键入云计算平台,云计算平台里的电子计算机就可快速计算出每一个信息数据,并参照数据进行比较。信息数据如有不精确或不科学的地方,会及时沟通给工作员核查<sup>[2]</sup>。利用信息技术性对每一个投标方案进行对比,能选最科学合理的施工计划方案,降低不必要资金分配,给公司产生较好的经济收益。

### 3 建设工程管理信息化管理的必要性

我国建设项目信息化应用不够全面,导致企业无法实施真正意义上的全过程信息化管理,影响了整体管理工作的有效发挥。同时,还有很多企业没有更新管理技术,导致采用传统落后的管理方式进行管理,大大降低了建设项目管理的效率和工作质量,造成了信息化不畅的问题。传播效率。产业发展水平。我国幅员辽阔,但各个地区发展水平不一,导致部分地区难以真正意义上实施建设项目信息化管理。在一些沿海地区,人们的思想更为先进和活跃,这使得该地区的企业可以更好地利用先进的信息技术来提高建设项目管理工作的效率和质量,也可以为项目管理工作提供充足的资金支持。

### 4 建设工程项目管理信息化管理现状

因为信息化建设中的以上优点,越来越多企业在房建项目管理方法内进行信息化基本建设。信息科技在一定程度上让企业提升工作效率和精确性,减小反复和毫

无意义的沟通交流,以达到管理效率、降低成本、为企业发展带来新的盈利的目的地。可是,因为项目管理过程中各参加部门对信息化的高度重视情况不同、要求不一样,工作人员专业能力良莠不齐,许多房建项目仍是粗放式管理,信息化技术实力相对性落伍,并没有合理融合各个环节信息化,产生统一的信息系统。现阶段,住宅工程项目管理中显现出诸多问题<sup>[3]</sup>。

#### 4.1 公司意识形态领域对信息化重视程度不够。

在我国一些住房工程项目的承建单位,尤其是建筑企业,对信息化基本建设重视程度不够。许多企业在习惯传统式工作模式和明确步骤的情形下,不愿引进信息化工作模式,觉得信息化只能提高费用。在这个观念下,当工作中过程中出现与信息化运用相关问题解决不了时,管理人员通常侧重于用传统方法解决,严重影响到房屋建筑公司信息化推广。因为房屋建筑涉及到的人员及工作任务比较多,因此系统的学习信息科技依然很困难,即便信息化工程施工能够提升许多工作内容。与此同时,不同种类的公司,如施工单位、设计方、施工企业等特色参与者,因为对项目风险管理的着重点差异,对信息化运用的认知都比较片面性。绝大多数只是把信息化管理做为辅助软件,单一应用根本无法充分运用信息管理管理的意义。

#### 4.2 不同类型的公司对信息科技有着不同的规范。

房建项目管理方法阶段多,涉及到不同类型的公司,不同类型的公司应用信息科技造成不同类型的材料,导致房建项目管理方法不能进行更高效的对接和资源共享。房屋建筑信息化标准化的不统一,促使房建项目管理方法各参加企业没法创建标准科学合理的信息化管理体系,导致同一工程不一样公司对接过程中遇到重复性工作,危害信息的传递和交流的效率。与此同时,因为缺乏统一的标准,不一样软件工具形成文件没法导进和鉴别,严重影响信息的传递和交流的效率,无形之中增强了工作人员工作量,也限制了房屋建筑信息化的高速发展。

#### 4.3 欠缺专业技术人员

房建项目管理方法信息化是房建项目管理和信息科技的融合。因为房屋建筑的多元性,项目风险管理人才缺乏,特别是施工人员,管理方法意识淡薄,施工队伍能力素质不太高,项目风险管理难度高。房屋建筑管理方法信息科技工作人员不但要具有房屋建筑管理方法的基本知识,还需要具备一定的信息科技专业技能。现阶段施工工地项目经理大多数能力不够,专业人才很少。她们在日常工作中更重要的是纸质版施工现场管理,过

后补充信息和程序。这种做法既没充足运用信息科技,又因为步骤不合规导致信息内容缺少。实质上最好用传统式的方法去管理方法,失去信息内容管理的重要性。

## 5 建设工程管理信息化的策略

### 5.1 提高项目管理信息化观念

基本建设项目管理具体内容繁杂,传统管理方案与信息管理规范有很大的不同。房屋建筑项目管理企业仅有在思想上、情绪上高度重视管理方法信息化,增加项目管理信息化决心,才可以充足体会到信息管理规范化产生的优点,而非只能在某一阶段应用信息技术性,但实质上就按照老模式开展。尤其是公司的高管应加强信息科技的学习培训,进而依据公司的发展目标设定科学合理的信息化建设规划,正确引导员工学习与应用信息技术性,提升项目管理高效率,控制成本,完成利益最大化。为了能有效提升施工企业项目管理的信息化水准,重中之重是正确对待工程施工项目管理信息化的必要性,了解信息技术性在工程项目管理中的重要意义。对于此事,施工企业需要注意提升管理者的信息观念,按时机构各个岗位管理者开展学习,将最新管理方法与方法传达给相关人员,帮助其掌握更多的信息管理工作流程,从而逐渐应用到工作实际中。

### 5.2 确立建设思路

很明确的建设目标对工程项目的信息化管理能力起着至关重要的作用。从总体上,施工企业应做好下列工作中。一是做好工程项目管理流程创新,提升各工程施工阶段间的有机结合,突显重要施工程序。第二,做好成本管理,根据设置成本费信息操纵目标,剖析危害施工项目成本的影响因素。例如在建筑装饰材料采购环节中,需在系统软件平台中记录材料名称、采购数量、合格证书号等信息,随后由此制订原材料采购方案,防止盲目跟风购置。第三,做好员工管理,利用互联网平台纪录参加建设工程施工工作人员的最基本信息。

### 5.3 提升规范化管理提升规范化管理

它能够推进建设项目管理向数字化方面发展。因而,施工企业应不断完善管理机制,选用更为精细化监管方式,提升机构间的协作。各个部门在日常工作上要高度重视协作,规范化管理。

### 5.4 信息智能管理系统的建设

针对工程项目而言,在信息化管理过程中涉及到很多的信息,如进展数据信息、质量信息、投资数据、合同书数据信息等。因为充分运用各种各样数据的作用,施工企业必须创建信息智能管理系统,利用信息智能管理系统对经销商和材料规格开展有效控制,提升数据库

的运用高效率。

### 5.5 选用尖端技术

危害工程项目工程质量的因素有很多,不但增强了项目管理人员工作量,也容易造成产品质量问题。为了能进一步提高项目管理的信息化水准,施工企业要积极选用尖端技术。或者可以利用BIM工艺仿真模拟建筑物碰撞测试,根据实验剖析建设工程的结构特征和实际承受力状况,进而提升施工图,进一步降低建设工程安全隐患;BIM技术性可用于模拟施工全过程,进一步规范工程项目,为后期有关工作保驾护航<sup>[4]</sup>。

### 5.6 建立和完善工程项目信息智能管理系统

一个完备的新项目信息智能管理系统不但可以管束项目管理个人行为,还能够提升项目管理效率。在工程建设中,施工企业可以采用下列对策健全工程项目信息智能管理系统。最先,依据工程项目的具体情况,制订项目管理总体目标。

现阶段,在我国有大量房屋建筑信息智能管理系统或手机软件。由于现在并没有统一的标准,系统软件没法极致集成化,产生的文本文档互相不适配,造成不一样阶段重复性工作,容易造成不正确或粗心大意。为了能推动住宅建筑设计项目管理信息化发展和工作效能,我们要建立一个具备统一标准的信息智能管理系统,此系统彻底包含住宅建筑设计项目管理整个过程的所有阶段,标准全部环节信息,完成不一样信息流的融合。根据新项目信息标准化运用和规范化、系统化管理,公司增强了项目管理的信息化基本建设,进一步提高了项目管理效率。

### 5.8 信息管理方法平台和系统的建设

在工程项目执行信息化管理过程中,包括了施工现场管理、新项目实时监控、新项目多方联动、专业知识等各个环节。为了确保公司信息资源与重要数据库的合理利用,公司需要创建信息管理方法平台和系统,利用计算机软件全方位融合各种工程数据和编码,如编码、原材料、经销商等。进而提升信息利用高效率。针对信息平台上的基本建设,必须从公司的具体情况与使用要求考虑,选择合适的对应的手机软件。因为不一样建设

项目的管理规范不一样,为了能充分运用信息管理规范化的优点,可以和软件开发公司达成合作,设计方案有目的性的作用,能够更好地达到管理规范。现阶段,众多建筑施工企业在办公室中运用了OA系统和电子信息技术,在一定程度上提升了项目管理实效性。为了能进一步完善信息智能管理系统,企业需要创建数据信息,同时还要消除之前对各个部门限制,完成各种各样信息互连,确保工程项目项目管理的井然有序开展。在信息系统的功能下,管理者能够全方位管理工程进度、合同书、资产、品质、安全性、经销商和管理。高效率利用信息技术性,推动工程项目多方彼此之间获得较好的融洽,从而使得项目管理更顺畅。除此之外,在工程项目管理环节中,系统软件应保证包括工作人员、原材料、工业设备、网络资源等规模经济。信息管理系统能够实时监控这种规模经济,为管理人员制订管理方案和方法给予高效的数据支撑。与此同时,公司还能够应用项目管理手机软件来纪录管理与建设中的日常每日任务,从而使得项目台账更加明确精确,充分运用管理方法功效。

### 结束语

综上所述,在建设项目管理信息化问题上,土木工程企业在今后的发展中应着重于提高项目管理信息化意识、建立健全管理部门、建设信息化管理平台和系统、培养信息化管理人才等。队伍,完善信息化管理内容,加强管理软件的研发,进而逐步推进建设项目信息化管理,提高管理效率。

### 参考文献

- [1]张海斌.关于建设工程管理信息化问题的分析[J].现代物业(中旬刊),2020(01):100-101.
- [2]艾比布拉·玉苏甫.新形势下建设工程管理信息化的重要性及加强措施[J].住宅与房地产,2020(09):144.
- [3]张晓陵.建设工程项目管理信息化发展问题探析[J].江西建材,2016(08):276.
- [4]罗宇.建筑企业信息化管理现状及改进对策[J].城市建设理论研究(电子版),2016(6):2876.