

探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

魏思雨

中国能源建设集团浙江火电建设有限公司 浙江 杭州 310000

摘要: 建筑工程做为我国经济和基础设施建设的重要支撑,在近几年得到飞速的发展,将建筑成果不断的展现在大众的视野之下。同时随着媒体的开放和人们认知水平的提高,人们对于建筑的质量越来越关注,企业也意识到建筑管理的重要性,不断结合先进理念对管理进行创新。如结合环保理念,将绿色施工带入到施工管理中,就能够实现建筑企业的自有突破,促进企业的可持续发展。

关键词: 建筑施工; 工程管理; 创新; 措施

引言:随着我国社会主义现代化的不断发展,以及城市信息化建设步伐的逐步深入,建筑建设行业也在与时俱进式的发展中,对建材行业的工程施工质量的变化情况进行了深入分析,益以促进了工程施工建造质量管理水平的进一步提升。针对有关建设项目施工管理方面以及有关建设项目施工管理改革中的重要性加以探讨,并针对有关建设项目施工管理方面工作的具体改革路径加以分析,从而有效地推动了建筑整体施工水平的提升,给施工单位带来了更高的社会效益与经济效益。

1 建筑工程管理创新的重要意义

现代经济社会的发展对建材行业提供更多的需求,施工企业必须采取更为合理的措施改变传统的经营理念,增强施工行业的市场竞争力,抛弃以往落后的施工理念。在进行建筑工程施工管理的过程中,通过针对建筑传统施工方法进行管理,可以尽量减少了施工管理中的不稳定因素,从而提高了管理工作的科学性,使建筑管理可以通过比较合理的方法实施。同时,建设市场经济的进一步发展给施工管理的创新带来了更为宽广的发展空间,施工单位通过相互竞争,进一步增强企业能力。而在这种进程中,建筑领域必须采取更为合理的手段防止建筑领域的界限不清晰、界限不清楚和互相压价、过分争夺的行为,使建筑管理的工程与监理部门得以更好地发挥作用,使建筑的开发项目得以更好地达到相应的要求^[1]。目前,在国营施工公司和私营施工公司之间仍然有着强烈的竞争关系,在这些竞争关系中往往有着不公平的竞争理由,因此很大地影响着中国市场经济的公平和正义,在施工市场中甚至还出现了地方保护主义,不利于施工企业的管理和潮流规则的执行。必须遵循相应的规则完善施工市场经济,从而推动施工经营市场和建筑行业提供更多的发展。

2 建筑工程绿色施工管理的原则

2.1 节约性原则

最大程度的追求节能、节材、省电、低碳,对能循环使用的材料充分地循环使用,在需要可再生资源能量时优先使用可再生资源能量,以降低对不可再生资源能量的耗费。

2.2 环保性原则

减少对城市周围自然生态系统的损害,减少城市大气污染与自然水域环境污染,在选用的绿色环保建筑材料中尽量优先采用绿色环保型建筑材料的主体建材,并尽量避免使用有毒有害建筑材料,以最大程度的维护市民身体健康与环境安全。

2.3 因地制宜原则

“因地制宜”的原本意思是:针对不同的情况,提出合理的措施。在绿色施工技术中,“因地制宜”主要是指针对不同的地理、天气特点和自然状况等,选择合理的建筑与施工方案。只有完全贯彻因地制宜原理,才可以最大程度的减少自然因子对施工造成的影响,甚至使部分影响变成正面影响。因此,在某些阳光充足的地区,应大量使用太阳能装置以减少消耗;在有些经常气温较小的地区,可多使用墙体建筑材料以维持室内外气温;在有些经常高温炎热的地区,可多使用遮阳板以减少阳光辐射。

2.4 经济合理原则

在追求绿色建筑发展的同时,还应注重节约建筑成本、降低工程造价,不能一味追求绿色施工效果而无节制地增加成本投入,而应在工程成本限额内最大限度地追求绿色施工效果。

3 建筑工程管理创新要点

3.1 创新管理体制

在建筑施工管理方面,管理体制属于重要的制度性保障之一。要想更好地实现施工管理的创新目标,对于施工企业来说,必须要提高对管理体制创新的高度重

视,对传统管理理念进行不断创新,将创新工作的规范性与科学性发挥出来,在转变管理方式的同时,可以确保绿色施工效果的稳步提升^[2]。应对行业的动态发展进行密切观察,针对于创新管理体制,要进行大力执行,顺利推进各项施工管理任务,在建设管理体制构建的推动下,可以为工作沟通模式的创新提供极大的便利性,进一步规范各工程部门和人事工作,满足制约性需求,进一步增强各部门之间的协调水平。

3.2 创新组织管理结构

要想不断提高建筑实践施工水平,施工企业应从自身实际情况出发,将企业内外部环境剖析到位,同时将部门结构调整至最佳,引导员工履行好自己的职责,实现人力资源的高效化应用。分析当前管理体制的实际情况,合同的约束作用较强,很难对施工的顺利进行形成推动作用,也极容易加剧施工人员的工作压力。基于此,在开展施工管理工作方面,组织管理结构的创新势在必行,对组织管理结构进行不断完善,对于所配备的管理人员,要保障高度的专业性,同时也要对专业的督导员进行配置,不断提高组织体系的优化水平,将管理职责履行到位。

3.3 创新管理技术

要想不断提高建筑施工管理水平,离不开先进管理技术的扶持,实现向技术竞争优势的顺利过渡,将以往人工管理模式的薄弱点、空白点弥补到位,实现技术竞争优势向管理竞争优势的顺利过渡和转化。在管理技术的创新作用下,对于施工管理信息化发展具有极大的促进作用,同时在信息技术的应用方面,可以显著增强施工管理质量,从而切实维护好施工项目的整体进度,并满足质量性需求。

4 建筑工程管理模式创新

4.1 创新型人才的培养

在信息化的今天,专业的技术人才变得日益重要。人才是一个企业生存发展的根本,因此企业要想获得更多的发展原动力,就需要不断的进行人才的培养和引进。建筑企业同样如此,在市场竞争愈发激烈以及新行业不断的冲击,建筑企业要想从行业中站稳脚以及脱颖而出,就离不开高素质人才。对于专业素质的人才可以采用培养和引进的方式同时进行,建筑工程在进行管理模式创新时,对于一些要求较高或者专业技术较高的岗位可以采用人才引进,虽然会产生较高的成本,但是比较省时省力,并且可以尽快的弥补上企业岗位的空缺,同时引进高新技术人才可以为企业带来新的血液和新的思想,有助于企业进行模式的创新。同时建筑企业也应

该注重内部人才的培养,企业可以制定相对应的管培生计划或者对相关岗位的员工进行专业技术的培养,制定企业内部的培养计划,一般从企业内部选出来的人才对企业的重程度更高,并且了解企业的业务流程和管理模式,能够根据企业的实际情况出发,推动企业进行管理模式创新,从长远的角度给企业带来更高的收益^[3]。

4.2 技术和管理组织结构的创新

企业生产的加工制造以及物流、营销等经营环节都离不开科技的支撑。而施工技术则是,无论施工前期的项目计划书,或是在施工过程中对机具的运用以及后期的质量监管工作,都离不开相关科技的发展。同时施工技术对建筑质量也有着高度的要求,对科技方法进行持续的创新,不但能够更高效的提高了施工品质,同时也大大提高了施工效益,使施工任务能够在保质保量的前提下及时的完成,从而减少耽误工期。同时建设公司在开展创新工作时提出具体的目标与计划,针对科技领域创新的资金投入也要保持充分,从而为建设科技团队和科学技术研发提供了合理的后期保证。同时建筑企业一般多为传统企业,内部组织架构臃肿,部门重多,层级多,等级多,很多部门都是形同虚设的部门,对于企业进行管理创新造成以很大的困扰,不利于进行组织结构的创新。在进行企业管理模式转变时要做好企业的内部工作,可以适当的对一些不符合企业发展的员工进行优化,并制定相对应的措施方案,职责也要划分到每一个身上,并在固定的时间进行总结复盘,确保每一个人可以完成自己的目标,确保每一项工作可以落到实处,从而实现组织架构上的创新。

5 绿色施工管理理念的实施

5.1 制定文明施工的管理制度

想要更好地对绿色建筑施工现场开展文明施工监督管理,首先就必须针对建筑施工现场的具体作业要求和技术操作条件等相关情况做好相应管理制度和方法的制订,以形成科学的文明施工管理制度,对实施过程的设施、管理、技术等方面的数据加以持续的更新,并动态的实施监督管理,以保证管理工作实施的有效性,同时对施工现场内的人力资源进行科学合理的调整分配,并要加强与各个单位间的沟通协调,以避免人力资源的损失,从而提高施工现场的管理效率。建立相关的规范化制度,维护施工现场和生活区的安全和文明,同时相应的建立一个比较明显的色彩标志,对在场工作人员加以警示^[4]。

现如今,国家政策在对绿化建设内涵的划分方面往往还比较含糊,尽管在部分绿色工程中已经不断提出了

生态环境保护、能源节约、降低环境污染等的重要性，同时，政府还设立了各种处罚措施，但是由于这部分处罚内容的可操作性并不高，所以，在具体的实际运用中，政策往往无法得到有效贯彻，法规流域表面化。

5.2 对建筑工程中施工的材料进行严格的管理

建筑企业做为传统行业，一般在施工的过程中需要大量的原材料，一般在做工程预算计划时，出于对成本控制和质量安全的考虑，所选用的原材料一般环保价值不是很高，比如我们常见的甲醛。并且还有的企业一味的追求成本控制，在施工材料的选择过程中所选用的都是便宜的原材料，不仅质量得不到保证，而且对于环境和人体的伤害巨大，潜移默化的给企业施工带来了风险，从而造成不必要的麻烦。在现如今出于对环境的保护和环保理念的盛行，就需要企业在进行原材料采购时不仅要考虑原材料的成本因素和安全因素，环保因素也应该在采购范围考虑之内。对于施工材料的严格控制，有助于建筑工程质量安全的保证，并且对于周边环境的影响也是降到了最低，同时也保证施工人员在施工的过程中避免工业材料的侵害，体现企业的以人为本，并积极落实环保理念和绿色施工理念，有利于提高建筑企业的社会影响力，提高企业在行业的竞争力，促进建筑企业实现可持续发展。

5.3 保证施工现场的科学性和环保性

建筑工程带来的环境问题基本都是出现在现场施工过程中，并且工程施工所带来的一些污染时不可避免的，我们只能通过环保的要求和相关的技术，将工程施工的污染程度降到最低。现场施工带来的首要污染就是尘土的污染，因为需要对施工场地进行土地改造等等，扬起的尘土如果不加控制的话，就很容易造成尘土满天飞的画面，对施工周围人们的生活造成影响，企业在工程施工的过程中为了降低尘土对环境的影响，首先采用的就是防尘网的应用，防尘网可以有效的防止尘土飞扬出去，将尘土隔离在施工现场内，同时可以多采用清洁

的燃料，这样造成的尘土污染就会大大的降低，施工工人也要做好淋水加湿的工作，从而减轻尘土污染。其次就是对于施工场地泥浆的控制^[5]。泥浆有着很好的固结作用，是建筑工程施工必不可少的物料。虽然泥浆的固结工作看似简单，但是要真正做好绝对不是一件容易的事情。因此对于工程施工的过程中要做好对泥浆的控制，建筑企业要聘请专业的人员来现场进行实际操作和指导，并且也要做好监督审查工作，定期的对建筑实体进行检测和检查，保证建筑的质量和建筑外观的美观，以高标准高操纵来要求现场施工团队，并对团队进行绿色施工管理理念的宣导，让每一位员工在实际工作中将环保的意识考虑进去，同时也有助于城市的美观。

结束语

总而言之，建筑工程管理创新和采用绿色施工技术增强建筑企业综合竞争力的重要手段，建筑企业应当注意应用创新思想。另外，随着时代的发展，人们的环境保护意识越来越强烈，政府也增加了很多针对环境污染的管理标准和处罚办法。因此，建筑业今后必然会朝绿色建筑方向发展。在注重企业经营革新的过程中，建筑企业应该将绿色施工管理的理念与建筑企业的经营目标相结合，以适应新时代对建筑产业的发展要求，从而增强企业的综合竞争力。

参考文献

- [1]崔志坤.建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨[J].工程技术研究, 2021, 6(02):137-138.
- [2]李海鹰.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].陶瓷, 2021(01):140-141.
- [3]袁安国.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].工程建设与设计, 2020(24):225-227.
- [4]崔志坤.建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨[J].工程技术研究, 2021, 6(02):137-138.
- [5]韦广东.基于绿色施工管理理念的建筑施工管理创新策略研究[J].住宅与房地产, 2021(03):156-157.