

建筑工程项目管理及施工质量控制有效策略的探讨

刘栋梁

潍坊欣龙生物材料有限公司 山东 潍坊 261100

摘要：想要保障建筑工程项目的顺利开展，需要建立扎实的施工质量管理模式，不断提高施工人员的专业质量意识和质量控制能力，进而改进建设项目管理和质量控制方法，提高建设项目的综合水平。管理和质量控制充分保证了建设项目的顺利开展，为人员和施工人员的安全提供了良好的保障，有助于建设项目总体目标的实现，为项目投资公司的发展做出应有的贡献。

关键词：建筑工程；项目管理；施工质量；控制策略

引言

做好工程项目的管理工作，能够有效保证工程项目施工质量。当前激烈市场竞争下，建筑行业所面临的挑战更多，在这种情况下，如果建筑企业想要能进一步推动自身向前发展，就要紧跟时代发展，确保满足市场发展要求。建筑工程管理是建筑工程施工发展中重要组成，良好的建筑工程管理能帮助建筑企业提高经济效益。因此，在新时代下，建筑企业要积极创新工程管理理念，进一步提高自身的发展能力。此外，在建筑施工中还应提高人员专业素质，积极培养高素质人员，从而提高建筑工程管理水平，为新时代下建筑行业发展提供帮助。

1 建筑工程项目管理的特点

施工项目涉及的因素很多，参与的单位及人员多，施工环节多、工序多、设施多、场地多，施工过程中存在诸多不确定因素，加之现场施工人员非常多，其技术水平参差不齐，这无疑增加了施工质量、成本管理和安全监督控制的难度，而这些都是建筑工程管理的重点。施工管理人员不仅要明确施工管理的内容，还要根据施工目标和施工现场的相关规定，组织实施施工管理，还要熟知整个施工流程、步骤、相关的制度，才能应对复杂多样、要求高的建筑工程。就施工项目而言，无论从环境、时间、地点、人员等方面而言，各个项目的特点都不尽相同，因此，其特殊性和独特性是显而易见的。建设项目具有建设周期长、环境依赖性大、造价高、利益相关者多、参与人数多等特点，因此，必须抛弃传统的粗放式管理模式，采用现代精细化的管理模式代替。

2 建筑工程项目管理现状

2.1 项目管理目标模糊不清

建筑工程是国民经济和社会发展的关键环节，其中管理成效也直接关系到房地产市场的正常运行和社会经

济的稳定。所以，要尽量把建设工程的管理标定清晰，以解决建筑工程存在的实际问题，确保发挥管理作用，保障工程项目持续推进。但目前，一些房地产开发企业在建设项目的管理上没有明确的目标，从而影响到后续建设工作的顺利进行。许多建筑企业在制定项目管理计划时并未与实际情况相结合，只是片面地对质量管理，投入资金，施工安全和施工时间进行混合分析。在建筑工程项目中，难以有针对性地制订项目管理目标。目标的模糊不清是影响建筑工程项目管理工作灵活性的重要因素。在此背景下，建筑工程项目必须明确管理目标，以确保工程的顺利进行^[1]。在管理过程中，应将原来的混杂分析法转化为有针对性的目标定位，以针对性地对建筑工程项目进行合理管理，确保工程建设保质保量地完成。管理人员应基于信息化建设的角度系统地分析项目可能会出现的问题，并且应充分理解和掌握建筑工程项目的有关规范要求，以根据实际情况进行详细的分析，并在有需要的时候进行现场勘察。

2.2 工程管理流程不正确

建筑工程管理的目的是为能通过管理来对建筑工程进行指导，有效地控制建筑工程施工进度和质量，这就需要相关建筑工程管理人员能进一步落实责任制度，加强开展管理工作，以此为建筑工程管理提供参考。但是，从当前的实际情况能看出，工程管理存在着流程不正确的问题，这是因为建筑企业不够重视，也没有对应的内部控制制度，从而无法有效地保证建筑工程管理水平^[2]。许多建筑企业在制定项目管理计划时并未与实际情况相结合，只是片面地对质量管理，投入资金，施工安全和施工时间进行混合分析。在建筑工程项目中，难以有针对性地制订项目管理目标。目标的模糊不清是影响建筑工程项目管理工作灵活性的重要因素。相关管理人员仅仅将管理内容集中在建筑工程项目检查上，并没有

科学合理应用正确控制管理体系来加强管理,无法有效提高建筑工程管理水平。

2.3 专业管理人才有所欠缺

管理人员属于项目管理的主体,专业的管理人才队伍是房屋建筑工程的关键环节,其职业素养的好坏,直接关系到工程建设成功实施。同时,管理质量和水平也会受到直接或间接的影响,因此,一个高素质、高技能的管理人才是确保工程达到应有质量的关键所在。然而,就当前而言,绝大多数的建筑工程项目管理人员都为外来务工人员,其专业技能和综合素质较差,许多管理人员并没有接受过专门的学习和训练,在这样的环境中进行实际操作,将会极大地阻碍我国建筑工程质量与水平的提升^[3],且工程建设管理也无法发挥实际作用。

2.4 建筑工程各部门未能形成有效沟通

建筑工程项目管理工作的特点呈现出了复杂多变性,需要每个管理层进行交流与协作才可达到建筑工程项目管理要求。因此,要保证工程施工的顺利进行,有效地提升管理水平,应确保施工管理各个部门达成有序的沟通与协作。但从当前房屋建筑工程项目管理来看,还有部分问题没有解决^[4]。比如:各个施工单位的协作意识不强,配合程度较差;同时,各个管理单位往往互相推诿,无法达成良好的协作关系,导致建筑工程项目出现质量不佳、设计与施工不符且无法按期完工的情况发生。

2.5 项目管理体系不健全

目前,施工单位已基本建立起施工管理制度,但相关成本管理制度还不完善,工程管理部门把重点放在完成工程任务和效益上,忽视了队伍建设,在工地上拼设备、拼劳力、随意支出费用、短期行为严重等。还存在多个工作由一个管理人员承担,以小的投入换取大的利润,工程管理制度没能落实到位。一些建筑企业虽然有一些相关的管理制度,但在安全生产方面却是名存实亡,无法有效管理。施工单位急功近利,为了眼前的利益而超范围承包,不仅损害了企业的声誉,而且严重影响了工程质量。

3 建筑工程项目管理及施工质量控制有效策略

3.1 提升施工人员的质量控制意识

在施工阶段之中,人员的质量控制意识至关重要,影响着施工项目的开展。企业高层管理人员对建设项目管理的肤浅做法,将直接影响建设项目的质量和效率,因此,建设项目必须重视基础设施建设和基础结构建设,不断提高施工人员的质量控制意识只有这样,才能确保新开工项目的有效改进管理和质量,为项目建设目标的实现提供保障。要想提高施工人员的质量控制意识,就必须及时开展

质量控制培训和教育活动,确保施工人员的质量控制意识符合规定,从而提高建设工程质量^[5]。在工程进行过程中,还可以成立专业的监理团队,加强对施工人员工作的监督管理,及时解决出现的问题。

3.2 加强建筑工程管理专业人才的培养

建筑工程管理相对于单纯的管理工作来说,是一项非常复杂的、技术性的、综合性的工作,它要求的是严谨的思维、知识、经验、悟性、沟通协调能力和人际交往能力。工程项目需要管理,急需管理人员,因此,必须建立一支高质量、专业化的管理人才队伍,要求应聘者具备良好的组织能力、控制能力、经验和沟通能力,并具备基本的经济学和法律知识。对现有管理人员和新员工要进行定期培训,及时更新知识资料,熟练掌握最新的管理技术^[6]。采用科学的方式,建立健全管理计划,提高工程管理的可靠性,逐步优化工程管理系统,达到预定的经营目标。

3.3 施工材料质量管理

在建设项目的实际施工过程中,一些施工单位过于重视自身利益,在原材料采购中会出现以次充好的情况,导致原材料的特性不符合标准,这将带来对建设项目的质量安全隐患明显,此类不符合环保规定的原材料如果用于建设项目,将对项目的使用产生不利影响。因此,施工企业应高度重视原材料的日常质量控制,严禁在工程项目中使用剩余原材料,在选择原材料厂家时,必须能够多方考察,如原材料产地等材料资质证书,最后再次选择优质原材料,用最具有成本效益的原材料^[7],既可以节省建设工程的成本,又可以确保建设工程的质量。

3.4 创新技术形式

在建筑工程施工上,进度方案是关键,科学合理的进度方案能使建筑工程每一个施工环节都能按照规定时间来完成施工。在建筑工程项目进度方案设计上,可以迎合当前时代发展来应用信息技术,在信息技术支持下,通过网络绘图的方法来明确建筑工程各环节要素关系,并能细化其中细节。此外,在网络计划方案支持下,还应通过图纸方法来分析建筑施工情况,并对资源有效应用,优化工程施工目标,根据当地的实际情况来对工程施工方案加以调整,这样才能推动建筑工程施工向经济化、规划化等方向发展。在当前激烈市场竞争下,为明确建筑工程创新目标,帮助建筑企业占据市场。就应从技术方面入手,引进先进技术,针对建筑工程施工各环节来对应选择施工方法,有效地明确生产模式^[8]。此外,在选择技术上,也应该有对应的人才支持,能配备对应的人员,在先进技术和高素质人员的共同支持下,才能顺利完成施工,有效提高

建筑工程施工质量。

3.5 提升工程项目验收环节的质量控制

质量验收是建设工程投产前的最终验收，为确保工程质量验收结果符合要求，需要重点抓好工程各分部资质、完整性的文件和检查要求。首先，根据建设项目各子项目的差异，在收集各子项目施工资料的基础上，核对子项目补充抽样检验报告单据。建筑材料不仅包括基本技术设计资料和技术资料，还包括因工程实际设计变更而补充的技术资料、开工报告、竣工报告、图纸会审和设计交底记录，以及设计变更通知文件、工程变更审批单和技术质量问题的调查处理。在核对文件时，一方面要保证各种资料的完整性，另一方面也要注意变更部分的文件数据是否发生变更，变更后的数据是否有变更。符合项目的实际要求。其次，对建设项目的主要功能进行抽测，并根据抽测结果分析项目的使用价值。采样点必须由参与验证测试的所有各方同意，实际测试位置应由测量和工程采样技术确定^[9]。最后，在项目的最终验收阶段，参与验收的各方必须共同进行质量检查。一般来说，参与质量验收的人员通过观察、触摸和简单测量来评估项目质量。为避免个人主观臆断和个别参与检验的片面性，通常需要进行综合质量评价，以确定建设项目的质量是否符合实际验收标准。工程质量验收后，要设置专人、定点对建设工程进行检查保护，对竣工阶段发生的损失、损坏及时进行整改。

3.6 建立科学的管理和监督体系

控制建设项目的管理和工程质量，需要制定科学、高效的管理和监督体系，确保建设项目的顺利开展。在建设项目中，由于开发周期长、项目多，建立管理和监督体系有助于建设进度。施工企业除了要对工程项目的关键节点进行操作外，还应灵活运用监理公司的监督、管理和协调职能，要求施工企业建立管理监督体系。管理监督体系应综合考虑工程建设行业的发展趋势与公司的发展相适应，逐步完善管理和监督体系，管理和监督的综合水平，发现施工过程中的产品质量问题，对产品

质量问题进行详细的分析和讨论，制定科学有效的解决方案^[10]。此外，在建立管理监督体系的过程中，要建立技术部门与其他部门之间保持有效沟通，严格划分各部门职责，使各部门能够执行施工坚持部门负责原则，督促建设项目高效开展。

结束语

综上所述，随着我国综合国力的提升，建筑行业在发展上也取得一定的成就。若建筑工程管理模式没有积极顺应时代发展来创新，就会影响建筑工程质量。在此情况下，会导致建筑工程施工成本增加，影响建筑企业经济效益。所以，在建筑工程施工上，应该积极创新建筑施工管理模式，推动建筑行业稳定向前发展，进一步提高建筑行业经济效益。

参考文献

- [1]王昕宇.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国建筑装饰装修,2022(4>:174—175.
- [2]程军生,张松涛.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(36):134—135.
- [3]陈正方.建筑工程管理中创新模式的应用及发展思路[J].大众标准化,2022,41(6):86—88.
- [4]宋灿,白烁.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].住宅与房地产,2021(31):182-183.
- [5]刘喜然.探讨建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021(8):3-4.
- [6]马文娟.试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].陶瓷,2022,49(3):179—181.
- [7]胡茜.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2022(3):133—135.
- [8]杨池友,王及荣.建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J].中国设备工程,2021(12):256-257.
- [9]管璐璐.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].四川水泥,2020(6):155.
- [10]刘天兵.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].中华建设,2019(12):72-73.