

新时期加强建筑工程管理中进度管理的措施

陈 骞

青岛博海建设集团有限公司 山东 青岛 266000

摘要：目前我国的建筑行业正处在迅速发展环节，建筑项目规模都是不断发展，而建筑项目数量增加在促进了建筑行业发展的同时，还在非常程度上推动了在我国国民经济的提高。目前，伴随着建筑行业市场竞争预加猛烈，各建筑施工企业慢慢加强了对建筑项目管理方法的高度重视程度，通过加强建筑工程的工程施工管理来对项目的品质提供有效的确保，而工程进度做为建筑工程施工过程中的一项重要内容，能够对建设项目的管理能力进行合理的体现，从而在较大程度上提升建筑工程的经济效益。

关键词：新时期；建筑工程；工程管理；进度管理；措施

引言

在建筑管理中进度管理具有重要的作用和意义，进度管理直接影响工程建筑的计划、施工、管理、利益等多方面的内容。因而，为积极发挥进度管理的优势，提高建筑工程在各企业中的整体竞争力，建筑管理人员必须将进度管理作为发展的关键，提高工程进度管理水平，切实有效地保障工程项目的质量和效率，提高建筑工程企业的经济效益。

1 加强建筑工程管理中进度管理的重要性

1.1 提高施工单位的建筑工程管理水平

在建筑行业高速发展的当下，各种建筑施工企业和施工方都是在积极推进新的运营模式，以提高效益，在其中最艰难的部分就是新项目进度管理。新项目进度管理水准直接关系建设项目的经营情况。假如施工方耽误施工期，施工质量不过关，危害工程验收，那就说明施工方的进度管理不到位，而进度管理不到位会导致施工方提升施工成本费，危害建设项目的收益^[1]。因而，施工企业应高度重视工程项目的进度管理。新项目进度管理不仅仅是综合施工施工期，也包括制定各种各样施工方案，详尽考虑到施工小细节，将施工方案和施工进度计划落实到每月、每星期、每日，以确保建设项目可以保证质量地如期进行。比如，进度管理工作人员应该考虑每日的施工标准怎样，职工持续上班了多长时间，是不是要休息，气温适合不适合开展施工工作，技术人员的工作中是否可行、到位等。进度管理不仅仅是对施工进度度的监管，更是对管理人员个人心理素质的检测，也是并对解决各种问题与冲突的适应力及处理量的检测。因而，施工公司想要提升施工项目风险管理水准，对管理者开展培训是很重要的。有一个擅于处理进度管理中各类问题管理者，将会对企业带来很大的权益。进度管理

不仅有着经济收益，并且在业内具有一定的传播效果和影响力。除此之外，科学有效的进度管理还能够提高企业影响力，树立行业标杆品牌形象。

1.2 有利于保障工程的完成时间

建筑行业较为复杂，由于每个施工地区有各自的特点和差异，无形之中将工程施工难度大大提高，再加上天气、地形等外界因素的影响，使得工程施工容易出现工期延误的情况，一旦有一个环节出现问题将会对整个工程都造成不良影响。因而要加强施工建设中进度管理，通过进度管理人员对施工情况的了解，做好进度管理工作，使工程项目中的内容更加合理，为接下来的施工奠定良好的基础。与此同时，建筑工程进行高效进度管理，推动了建筑企业的发展，大大促进建筑工程的优化提升，以此实现人力、物力、财力等资源的合理配置，进而提高建筑企业的整体经济效益^[2]。

1.3 对业主的效益进行合理保护

进度管理可以有效地对业主的效益进行合理保护。建设单位对工程项目的投资不同，其获取的经济效益也不同。通常情况下，投资的工程项目越大、所需的工程时间就越长，业主获利大，承担的风险也就越大。反之，如果建设单位投资的工程项目越小，所需的时间就越短。业主获利少，承担的风险也就越小；在未加强进度管理前，业主会出现对工程项目投资过量的现象。在加强进度管理后，业主就可以根据工程的具体情况进行适当的投资，保障经济效益最大化。

2 影响建筑工程施工进度的因素分析

2.1 建设工程资源配置不公

一个项目的资源配备情况，直接影响着项目的发展速度和品质。因而，假如某一环节的施工人数和实际工作量差异较大，不但该环节不可以在规定时间内进行，

并且该环节的房屋质量无法得到确保,危害后面项目。基本建设项目的资源配备,主要包括人力资源资源、别的化学物质资源和工业设备^[3]。在项目项目基本建设环节合理布局各类关键资源,不但确保了建设工程施工项目的及时,也确保了工程项目水准。在开始项目以前,不但要明确项目资源的合理布局,并且要明确资源是不是和项目量相符合。现阶段,在很多施工中,项目材料在施工环节中自始至终和实际施工总数不一致,减少了基本建设项目管理的效率和效果。对施工企业而言,物资监督是改进施工项目进度管理的关键因素,施工里的物资可以分为两类。物资管理者理应改善各种各样物资的现场采样、一致性检查和生产测试,预测和改正施工中可能发生的状况。对物资经销商申请办理物资购置手续,确保物资经销商信誉度,签署采购合同范本,完成物资供应和项目同步,确保施工进度按期完成,其他类型机器设备、机械和工程项目在建筑上经常可以看到。伴随着施工需求的增加和机械设备的更新,引入及管理一个新的自动化机械以提升施工高效率。比如塔吊起重机等在工地上至关重要的机器设备,在工地一般会由于错误操作而造成损害。

2.2 设计变更因素

为了能让施工图设计有效,尽量避免中后期工程量清单超标难题,勘察单位和设计方仅有具体分析勘测材料,深入分析勘测结论,区划施工地区的地质构造,设计才能更有效。与此同时,在设计必须各部门的高度配合,最大限度减少设计方案分歧,逐步完善设计要素。假如设计不科学,后期具体施工和计划很有可能会不一致,必须结合实际情况开展工程变更。但工程变更后,必定必须增加施工期,影响全部项目建设进度。

2.3 资金因素

资金是影响项目进展最关键、最直观的要素。仅有资金深厚,才能保证基本建设项目的顺利开展,为工程项目发挥特长,使项目施工顺利开展,提升基本建设高效率,按期完成建设工程施工,提升盈利。一旦施工期内项目资金解链、项目资金不够,施工花费无法付款,基本建设项目施工会立即遭受影响,全部项目将终止。因而,保证项目建设期内资金充裕对项目建设具有十分重要的意义。可是,在项目建设环节中,工程项目资金通常遭受建设单位和投资人的影响而无法筹集,或是久久不支付,造成项目施工不可以正常进行,全部施工进度计划错乱,最后影响项目交货时长。这不仅增加了建设工程施工成本费,并且对施工公司的名誉造成极大的危害。因而,在项目建设环节中,进展管理人员务必有

效开展项目资金管理方法,保证项目资金的全面及时。

2.4 未制定科学合理的工程施工计划

通常情况下,建筑工程企业在进行项目施工时,因为包含的内容过于复杂,都会提前设计科学合理的施工图纸和周密的计划,以此确保建筑工程开展时的安全性和科学性,同时根据施工环境的实际情况进行有效改正,保证工程项目的万无一失。当前,由于建筑施工企业过于注重进度的发展,缺乏工程项目前期方案的制订,导致施工人员进行施工作业时未能做好充分的准备,严重阻碍了工程施工进展。同时因为对建筑工程项目方案设计要求不规范,未能形成高效的监管,使工程项目陷入必须整改的境地,增加了建筑工程企业经济压力和负担,不利于建筑企业顺利发展的推进^[4]。

3 提高建筑工程管理中进度管理水平的方法策略

3.1 施工前的准备工作及科学管理

为了更好地后续施工工作中的高效开展,一定要做好准备工作。不但需要对施工现场勘测,还需要制作出科学合理的工程图纸并且对工程图纸进行严格的核查,确保其行之有效,才可以健全好准备工作,确保设计方案可以信赖。与此同时,在开展安全技术交底工作的过程中,有关的管理人员还需要召开技术交底工作报告,仔细分析和讨论设计及相关文件,假如发现的问题,那就需要立即采取有效措施,才可以确保宣布施工的顺利开展。施工部门对专业技术人员还应当严格管理,不仅要求她们了解施工质量标准及其供货步骤,还并对给出了提升规范和标准学习培训新要求。公司要严格执行工程建筑工程项目招标规章制度,用心核查承包商相关资质技术水准,尽可能选择实力雄厚、信誉度强的承包商。为了能确保后续施工基本建设成功开展,就必须把存有技术性问题承包商拒之门外,才能更好地防止公司后续的人资难题,进而平稳工程项目过程和开支。在施工协议中,还需要明文规定,施工单位、施工单位及监理企业的责任和义务,并设置科学合理的工期。为减少中后期因为工期所带来的影响,那就需要在交易中要求标明工期耽误多方所要承担的风险和实际经济赔偿。

3.2 全面开展建筑工程进度管理制度

为保障进度管理的顺利进行,将全面开展建筑工程进度管理制度,发挥进度管理的优势和作用,要求建筑工程企业要根据自身的发展情况,对实际的施工作业进行详细研究和分析,积极改善进度管理的发展现状,科学化处理,合理解决存在的问题。基于此,对于建筑工程企业和施工方在进度管理中遇到的麻烦和风险,采取切实有效的方法和策略,利用科学的措施改善进度

管理中的不足。除此之外,工程建筑施工质量安全容易受外界环境的影响。因此,技术人员应该加大落实企业管理制度体系,严格遵守相应的规定和要求,确保工程施工过程中各个环节安全性和稳定性,全面落实进度管理工作,强化进度管理意识,保证工程开展前一切工作的有序性,对施工作业环境和内容进行全面的排查,排查一切不利于工程作业的不良因素,利用正确的措施进行有效处理,降低施工作业的风险,促进工程进度管理的发展。

3.3 加强建筑工程企业中的监督管理

一般情况下,由于建筑工程企业中对工程计划缺乏重视,导致进度管理无法发挥真正的优势和价值,为此工程建筑企业和施工方应加强监督审查的意识,利用专业的管理人员对工程方案进行计划和规定,例如,工程项目的工程图纸和施工任务,施工作业过程中使用的材料,以及施工开展会双方的合同等,遵循施工原则和要求,保障工程施工的科学性和合理性。除此之外,一定要设置专门的监督人员,明确监督人员的工作任务和职责,对整个工程的质量进行监督和管理,对施工过程中存在的问题进行研究分析,然后提出正确的方法解决问题,保证建筑工程项目的公开透明。与此同时,工程企业和施工方应加强数据信息的统计和分析,保证工程项目各个环节中所用材料的标准性和数据的精准性,高效实时地做好统计,并通过详细的审核得出结果,根据其发展的实际情况对每项工作进行严格监管,提升管理人员的监管力度,促进进度管理工作质量的发展^[5]。

3.4 综合管理建设条件

当建设环境、场地和条件难以满足工程项目需要的时候,进度管理员应采取有效对策,尽量避免施工工期与对施工进度影响。要有前瞻性,全面分析基本建设条件,才能更好地防止工程延期。从总体上,能够根据以下几个方面进行监管:

3.4.1 生态环境和条件是先天遗传,工程建筑施工企业在开工基本建设前理应对周边地质环境和人文环境展开调查,获得统计数据。与此同时,调查员对此类信息

进行充足剖析,强调影响施工过程的缘故,通过反复研究,立即制定相应的解决方法,开展人工干预,能够最大限度地减少可能出现的欠佳影响。

3.4.2 气候条件都是影响施工的原因之一,因此,务必充足剖析本地气候条件,强调对施工的影响,采取有效对策尽量避免对气候的影响。

3.4.3 工程建筑施工技术性高低才是关键,务必对它进行综合评价,保证施工技术性安全性

3.4.4 仅有融合施工自然环境建设条件,才可以逐步完善进度管理规章。实际应制订进度管理实施办法、管理方针、管理方案及权责划分等一系列问题。仅有全方位充分考虑影响要素,才能保障进度管理工作中顺利推进。在管理的过程中,进度管理者也是工程项目的参加者,仅有明确提出科学合理的提议,疏通进度管理环节中的痛点、阻塞点,才能确保建设工程项目的顺利推进。

结束语:我国建筑工程企业的发展,必须要提高建筑工程中进度管理水平,加强对进度工程管理的认识。工程项目在立足于实际的情况下,保障工程的质量和效率,优化资源配置,为企业创造巨大的经济效益,提高在行业中的整体竞争力。与此同时,我国建筑工程企业在工程建筑进度管理中面临着巨大的挑战,这要求管理人员要积极探索,提高专业能力和素质,不断创新,促进我国建筑行业的稳定可持续发展,促进我国经济水平的提升,实现企业经济效益的最大化。

参考文献

- [1]孔令红.建筑工程管理中的进度管理分析[J].风景名胜,2021,14(003):140-141.
- [2]陈秀丽.现代建设工程项目施工进度控制探析[J].中国建筑金属结构,2022(10):85-87.
- [3]任巨星.工程项目管理对工程造价的影响分析及成本控制策略分析[J].商业观察,2022(28):81-84.
- [4]杨磊.建设工程项目施工现场管理对土建造价影响[J].中国住宅设施,2022(09):43-45.
- [5]何刚.PPP模式下加强工程项目设计管理的意义及举措[J].水利技术监督,2022(10):78-79+91.