

# 市政工程管理中的影响因素与解决对策

项亦涵

杭州市城市土地发展有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要：**市政工程的建设和城市建设和居民生活质量密不可分，随着我国建设发展规模增大，社会相关人士对市政工程建设管理的重视程度也越来越高，施工质量若存在问题不仅会影响使用效果，严重时还会对工作人员人身安全造成危害，因此加强市政工程管理对保证市政工程的整体质量非常必要。基于此，本文就针对市政工程管理进行简要的分析。

**关键词：**市政工程；管理；措施

现阶段，我国人民对市政工程建设质量要求越来越高，这也就意味着对市政工程管理要求越来越严格，尤其是对于一些国家的基础建设施工质量提高，对于基础设施的使用年限以及人们的生命及财产安全有着十分重要的意义。所以必须要加强市政工程质量，优化管理措施，制定完善的管理机制，促进市政工程建设健康发展。

## 1 市政工程的相关概述

在当前的市政工程中，涉及的工程项目比较多，不同的工程种类有着不同的建设要求，也对城市发展以及人们生活有着不同的作用。通常一个工程项目除了涵盖面比较广之外，还很可能面临着很差的施工环境。同时，在建设市政工程时，往往会由于一些现实因素影响，致使必须在很短的时间内完成工程的所有施工工作，但是对于一些规模宏大的项目来说，施工周期短，工程量比较大，就会使工程施工难度加大<sup>[1]</sup>。很多时候决策人员面对工期紧、繁重任务的施工压力影响下，为了赶进度，便一度忽视了安全与质量问题，而最终出现得不偿失的结果，还会出现因为质量问题的返工情况，增加了成本和时间，给整体的工程带来了很大的影响。另一方面，市政工程往往会涉及到一些道路桥梁、隧道、轨道交通等大型工程，这些工程项目普遍有着成本高、施工难度系数大、工作内容复、并且有对工程质量和安全有着极高要求的特点，所以，对项目管理工作也就具有很高的要求。伴随城市化进程的持续加快，市政工程也变得更加重要，相应的管理工作与城市环境、生态建设以及打造文明都市间也存在一定的关系。尽管在建筑行业的有效促进下，市政工程有所完善施工技术和项目管理模式，并且明显提升了工程质量及施工效率，但是，考虑到市政施工易受影响、牵涉诸多因素作用的特点，便应强化市政项目管理、及时完善管理系统。

## 2 市政工程管理中的影响因素分析

### 2.1 尚未形成完善的管理制度

在进行市政工程建设管理时，为了防止意外事件的出现，就必须对于现有的管理制度进行补充，为施工的开展提供条件。在实际施工时，企业所用的管理制度较为落后，导致工作人员缺乏责任感，在进行工作时较为敷衍。虽然已经构建了管理制度，但是因为施工人员和管理人员并没有认识到这一制度的作用，管理效果并不理想。因此，必须要将对市政工程施工管理制度进行优化作为关键，为实际施工的开展提供条件<sup>[2]</sup>。

### 2.2 质量管理意识淡薄

在市政工程建设管理中普遍存在施工单位和相关监督部门对管理意识不重视的现象，在实际施工中常出现施工人员因疏忽、心存侥幸等原因没有按照要求和规定进行施工的情况，由于施工中的失误导致竣工后的返修和维护工作难度加大，建设成本明显提高，对市政工程建设造成影响。施工单位中设有专门负责对施工质量进行监管的部门，但工作人员对施工质量的重视程度普遍较低，导致施工质量管理部门的监察效果较差，还有部分监管人员专业性较低，对于施工质量的监督工作一知半解，在施工出现隐患和难以察觉的质量问题时无法及时发现，为后期施工带来不必要的麻烦和影响。

部分施工单位存在对采购原材料工作监管不严格的现象，工作人员为节约成本购置品质较差材料，若施工中使用质量不佳的原材料会导致市政工程施工质量下降。部分单位还存在材料放置不规范的问题，市政工程施工使用的材料需要进行妥善保护，例如混凝土原材料就不能放置在水分较多的地方，避免过于潮湿。但部分施工单位对材料的放置工作没有严格要求，材料随意摆放导致出现质量隐患，对市政工程施工的整体质量也产生负面影响。施工现场由于人员、设备较多，因此常出

现比较忙乱的情况,因此也是市政工程施工中较容易出现问题的地方,许多施工单位对工作人员在现场工作时的监督管理较为松懈,导致容易发生意外状况。

### 2.3 对市场管理不完善

市政工程大部分是隶属于各个地区政府的管辖范畴之内的。但是在具体的施工过程中,还需要有相关的施工单位来进行操作,通常政府会将这些施工作业承包给一些施工企业或者是承包商来进行<sup>[3]</sup>。但是由于市政工程在一定程度上还是处于在市场经济体制的约束下进行的,但是目前我国市场经济体制中依旧存在很多不完善的地方。尤其是对于市政工程这种带有一定公益性和社会性的工程项目,通常在建设一些项目的时候,首先政府会通过招投标的方式对一些工作项目进行招标,然后把项目交给中标的施工单位进行施工,所以这也就造成了政府在其中的管理与协调的作用,在施工环节被严重削弱了,也就导致了市政工程项目管理工作没办法贯穿始终,而出现了一系列不可避免的问题。

### 2.4 缺乏高素质的管理队伍

人才匮乏,人才资源设施不完善,也是直接影响市政工程管理水平的一个重大因素。要想有效落实市政工程项目管理工作,建立健全完善的管理机制和管理制度,就必须有高质量,高素质的管理人才同时更需要有专业的管理队伍来进行工作。但是纵观我国市政工程现状来看,相关的经验丰富的管理人员严重匮乏。目前我国人力资源设施现状,就是新人员大部分都是大学生刚刚毕业,进入社会的他们虽说有着足够的知识理论储备,但是缺乏丰富的工作经验,在面对一些实际情况时候,缺乏应对能力和科学的处理能力。对于一些现有的管理人员或者是年长的老员工来说他们虽然经过多年的奋战,有了一定的经验,但是由于他们自身没有不断的进行自我提升,也没有对新理念、新知识进行及时的学习,所以导致他们的然后以及知识储备没办法跟上现在的时代脚步,知识理念的相对落后,就导致了相对应的工作能力的落后,这些都是对市市政工程管理造成一定影响的直接因素。

## 3 加强市政工程的措施

### 3.1 建立健全管理体制

健全完善的管理体制是管理人员有效落实管理工作,提升管理质量的重要保障。所以相关部门必须要及时根据具体的市政工程情况,建立健全完善的管理制度,并组建专业的管理团队。在每个重要的岗位上都应该安排上相对应的负责人,明确岗位责任制,将具体的工作责任落实到每个人的身上。一方面能够做到各个环

节的工作内容都能够找到对应的负责人,另一方面也可以帮助管理人员对所有的环节和部门进行统一的调配和管理。在施工过程中,还需要有专门的人员来负责图纸和工程的核对,确保图纸方案能够符合工程建设的实际需求。此外还需要针对工程的签订的合同来加强管理工作,要求施工单位严格按照合同内容进行施工,并确保成本的同时,提高施工效率,保证工程质量,明确施工工艺要求、施工材料等问题,并在施工内部建立起完善的考核机制,针对不同施工作业完成情况给予相应的奖惩措施。以此来全面提升工程的整体质量,促进市政单位大幅提高管理有效性。

### 3.2 加强工程的质量管理

市政工程管理主要就是对工程质量的管理,所以必须要增强工程的责任感和使命感,对于管理人员来说,应该明确市政工程的意义,了解市政工程对城市建设、城市规划以及国家发展的重要作用<sup>[4]</sup>。只有在全面了解和认识到市政工程对人们生活以及社会发展的重要意义之后,才能够有效的落实市政工程质量管理工作,并且确保管理人员的质量意识和安全意识能够有所提升。此外,相关的管理人员还需要学习一些先进的质量管理经验和手段,通过不断地强调工程质量的重要性,强化工程质量意识,实现工程施工人员的整体质量意识的提升同时也可以达到一种自我的完善和提高。另外还可以利用国家相关的法律法规来对工程质量进行一定的约束,给建设者们敲响质量的警钟,让他们明白工程质量的意义是关乎着国家群众财产和生命安全的,在市政工程建设上切不可小视工程质量问题,也不可以忽略工程安全问题,使工程建设者们能够自觉抓质量、抓安全。

### 3.3 强化安全管理

项目施工的安全性直接关系到工程能否顺利施工,因此建设单位必须加强安全管理。①编制安全施工的管理方案,明确各类参建人员的义务和责任。②制定详细的施工操作流程和操作规范,要求相关人员严格贯彻和落实,确保每一阶段的施工工序都能满足施工标准。③建立奖励和惩罚制度,增强施工人员的安全意识。④强化安检措施,不定期检查工地,一旦发现存在管理不当、违规操作等问题,应及时汇报给项目经理。⑤强化器械设备的管理和操作培训。施工中会使用各种设备,在使用的过程中会有一些的危险性,因此需要加强管理和监督,确保相关人员持证上岗,并做好岗前的安全培训。

### 3.4 对于工程进度进行把控

工程进度会对于资金投入产生较为直观的影响,如果无法在规定时间内结束施工,很可能会出现不必要的

资金消耗或者是出现外界环境变化。因此,管理人员需要对于施工进度进行合理把控,相关人员可以从以下几点出发进行工作。①要制订适宜的施工进度规划。管理人员需要考虑到施工的现实情况,科学地设计施工规划,并将施工整体进度进行细分,确保所制定的工程进度更加符合需求。在这一情况下,管理人员还需要对劳动力分配、仪器设备和材料的应用予以充分关注,在第一时间改善人力资源和设备分配不科学的情况,提高人力资源和材料利用率,在确保工程进度符合要求的同时减少成本投入。②要重视监督监管。管理人员需要及时动态地对施工各个环节进行把控,如果所进行的施工较为缓慢,就必须加大力度进行分析,明确出现这一问题的原因,并有针对性地进行处理,从而确保各环节衔接处在正常状态下。如果存在强降雨、暴风等天气导致施工难以按时完成,就必须由相关人员进行探究,在第一时间调整进度规划。如果由于人为因素导致施工难以在规定时间内结束就必须明确出现的问题,并组织施工人员参与技术培训,确保其有足够的对于施工技术进行应用,使施工在规定时间内结束。

### 3.5 加强工程建设成本控制

成本管理的水平决定着工程管理的水平,而成本控制是成本管理的关键因素、核心内容。因此,在市政工程管理过程中,可以加强对成本的管理控制,不断提高自身的成本管理水平。首先,应结合企业的实际发展状况,制定科学合理的施工成本定额,从而为后期项目成本的评估提供可靠依据。其次,结合市政工程的特点和当前市场的实际需求,为成本考核提供科学依据。再次,建立健全完善的项目内控体系,不断加大对成本管理的监控力度<sup>[5]</sup>。最后,为了保证成本管理具备动态化、常规化,及时改进和优化工程管理过程中出现的不规范行为。在通过成本管理的方式降低项目成本时,可以结合工程的实际状况,将项目评估作为核心内容,制订科学合理的工程成本研究方案,不断加大对工程的监管力度,保证物尽其用,提高资金利用率,避免出现资金浪费、资金分配不均匀的情况发生。

### 3.6 加大工程的监督管理

基于市场经济体制的时代背景下,对市政工程的监管力度更应该全面加强。要加强诚信建设,对建设单位、勘察机构、工程设计单位以及各种审查单位要全面加强对质量责任的约束力度,针对一些违法乱纪,违规操作的情况要加以严厉的惩治。加大政府的监管力度,规范建筑市场的整体责任意识,确保在市政工程建设中,所有环节的各项都是依照公开、公正且透明化的原则进行。并且严格落实监理单位的监管工作,在任何一项工程中,施工单位质量的控制主要都是要依靠监管单位的监督和管理力度来提升的,因此有关政府部门应该对于市政工程建立起专门的质量监理单位,一方面能够采取有效的法律手段,严格控制施工单位的行为,确保工程的进度、质量以及工程造价的合理性。另一方面也可以通过有效的监理机制来协调整个工程中各个单位之间的关系,加强各部门各环节之间的有效联系和相互协调,促进市政工程的健康稳定发展。

### 结束语

总而言之,市政工程是建设现代化城市和未来社会发展的重要工程,不仅关系到城市的经济发展,还与城市生活和自然环境的质量息息相关。因此必须全面加强市政工程管理,严格落实市政管理制度,积极发现市政管理中存在的问题和不足,并及时进行自我反省和改正,确保管理人员自身的责任意识和管理能力在全面提升的同时,也可以带动整个市政工程向着更高、更远、更好的目标迈进。

### 参考文献

- [1]范剑.市政工程质量存在的问题及应对措施[J].价值工程,2021,40(34):43-45.
- [2]卢俊丞.市政工程施工中的安全管理与质量控制策略探究[J].建材发展导向(下),2021,19(10):105-106
- [3]王光文,赵红霞.浅谈加强市政工程管理的有效措施[J].城市建设理论研究(电子版),2019(06):56.
- [4]陈建军.市政工程管理存在的问题及解决途径探究[J].工程建设与设计,2019(12):202-203.
- [5]王文强.市政工程建设中加强施工质量管理研究[J].居业,2020,(6):150-150.