

建筑施工技术管理控制

刘江哲

北京住总第一开发建设有限公司 北京 100000

摘要：随着我国社会经济的高速发展，建筑企业之间的竞争愈演愈烈。施工公司若希望在房地产领域内取得地位，必须注意对施工技术进行管理。唯有如此，施工公司才可以及时发现在施工技术上出现的重大问题，从而采取切实可行、合理的解决办法，进而实现各项施工的顺利完成。也就是说，唯有强化政府对基础建设工程施工技术方面的控制，方可真正从根本上推动中国建筑行业的健康发展。

关键词：建筑施工技术；管理；控制

引言：在施工中，仅仅通过施工做好过程控制，很难达到有效的施工控制目标，唯有建立坚强的工程施工控制力量，明晰的控制责任，通过科学的手段，高效的控制施工全过程，方可确保房屋施工的质量。在这些前提下，完善房地产施工技术的控制，适当的控制房地产施工技术，才能保证工程质量，推动地产行业的继续稳健成长。

1 建筑施工技术管控重要性

建筑施工技术管理中包含信息较多，包括设计资料、工艺、图纸以及技术信息。根据其功能又可分成内业与外业，其中内业主要包括有施工技术准备，主要根据施工情况制定具体的技术方案，对施工者进行专业培训，并指导工人作业，同时进行施工技术的准备等。而外业则要根据情况分析施工方案并进行施工技术的准备工作等，同时提出施工的计划，并导入了先进的施工方法。在建筑项目实施过程中，建筑施工企业的管理水平不但反映出了企业整体水平，而且决定着其在建筑施工领域内的整体竞争实力。由于现代科技的日益发达，中国建筑行业的施工技能得以提高，施工的质量也有所突破。但随着建设规模增加，各类施工越来越繁杂，相关的技术规定与规范也日益增加^[1]。施工技术管理作为核心管理工作，企业需要不断提高建筑施工技术管理水平，为了适应建筑行业信息化要求，有关行业应重视进行科技管理，通过科技手段实现技术提升。现代市场经济下，建筑行业的发展程度大大提高，人的需求也随之发生变化，工程类型越来越多，各种施工的质量和复杂度存在差别，人们更加关注施工的效率和质量问题，这也使得施工的管理越来越关键。施工公司为了增强实力，必须加强施工技术管理，加快建造工程项目，就需要积极改善建筑行业中豆腐渣工程的质量问题，对施工技术管理进行信息化改造，强化质量控制能力，通过采

用更加规范的施工技术管理提高施工效率，以推动建筑行业的蓬勃发展。

2 施工技术管理现状

2.1 建筑材料管理不到位

建筑材料是整个建筑过程中容易存在问题的环节。材料的采买，需要对供货商进行意义的检查，对其供货资质进行调查。从而保障材料的质量，在进行建筑时有所保障。如果在前期工作做的不到位，那么很容易影响当前的建设管理体系，难以保持良好的建筑施工质量。一些供应商为了获取更多利益，会以次充好，选择质量不达标材料进行供应，这样会严重影响整个建筑的质量^[2]。不利于施工单位进行高品质的建设。因此在很多情况下，对于施工单位建设管理，应该进行专业化管理，能有效保证实际原材料供应能够符合标准。这样才能体现出整个建筑原材料的系统专业性建设，而且对整个建筑材料的规范性调整，需要进行科学系统研究，建立规范的建筑材料管理指导，提高使用材料的质量。为后期建设形成良好的建设管理的有效趋势。施工单位对于材料的管理如果不重视，会造成额外的成本损失，提高施工成本，从而对多个方面都会形成不利影响。

2.2 建筑施工技术管理体系不完善

现如今，我国经济快速发展，大量对于建筑的需求促使许多建筑企业涌现，但这些企业规模不一，在技术水平和经济实力上良莠不齐，很多建筑企业是在大量的市场需求下直接催生出的产物，没有一个健全的建筑施工技术管理体系，再加上目前建筑行业仍然多采用总体分包的制度，导致这些建筑企业在开展建筑工程的时候没有得到充分的约束，从而出现各类问题，所以如果想要提升我国建筑业的整体水平，必须要健全施工技术管理体系^[3]。

另外，企业对于材料的管理也需要建筑施工技术管

理体系的支撑,目前很多建筑企业只重视经济效益,在建筑材料的选择上多采用廉价材料甚至是不合规材料,在运输存放阶段也不规范,导致建筑材料不能满足建筑工程质量要求,从而埋下安全隐患,造成安全事故,所以,建筑施工技术管理体系必须完善。

2.3 建筑施工技术管理方式不合理

现如今,多数建筑企业的建筑施工技术管理方式还很落后,仍然采用分包制度,分包制度下企业更重视经济效益,这样会造成管理混乱,发生问题时也往往自我推卸责任。另外施工阶段经常出现各承包方交叉混合作业,各方之间的施工技术相互杂糅,施工难度会大幅提升。如各分包单位之间无法顺利合作,导致整个建筑工程的施工难度加大,将无法满建筑工程施工质量控制要求。

3 加强建筑工程施工技术管理的措施

3.1 加强技术质控

随着市场竞争的日益剧烈,各行各业要实现可持续发展就必须加强技术创新,而企业的创新能力也成为了市场竞争关键。为了维护公司权益,必须全面完善的监督机制,通过建筑创新把施工公司资源优势充分发挥起来,而建筑企业在优化管理过程中还需要加大力度创新技术,控制运营,不断研发新技术,培训施工,提升施工技术,进行真正创新,如此才可以推动施工公司的不断成长。针对该工程项目来说,其在实施中必须做好重难点的工艺监督,严格按照规范确定重要部位的工艺条件。比如,在地基开挖中,地基监测和桩孔要求必须有明确要求,主体浇筑后,测量放线、钢筋控制和钢筋保护层控制都必须进行的操作^[4]。实施技术控制是实施工程过程的关键保障,针对该工程特点由各工程小组制定项目实施过程中的技术关键点,并对其加以研究,选派专门人员进行技术督导,有效控制实施技术。

3.2 进一步明确技术管理任务

就整个建筑施工的技术管理模式而言,可以确定具体的技术管理工作目标,不但能够提高技术管理工作的质量,也可以使整个项目管理的操作更为标准化,同时通过这样的方式,对提高项目管理者自身意识程度、社会责任认可度等也具有着良好的促进作用。希望能更加明确的管理目标,必须成立一个专业的技术组织来完善管理人员的管理工作;然后在管理层之间举办不同的建筑工程技术方面有关的交流会,以此实现管理实践的互动结合,进行技术上的革新和改进,最后实现行之有效的控制方法。由于目前我国的技术管理工作领域面临的技术管理工作目标不清晰,技术管理者不清楚从何着手做好工程的技术管理工作相关问题^[5]。确定技术管理工作

的主要目标,希望每一位员工都清楚自己的职责任务,清楚自己做项目经理的过程中要关注哪些地方的问题,还必须了解自己的业余时间应该学习哪些地方的问题。通过工程的现场进行学习,提高自己的科技水平,丰富自己的科技知识面。

3.3 严格控制建筑施工材料选择

施工过程中,建筑材料的选用对整个的施工效率都会产生一定影响。所以需要通过专业性研究调整的方式,进行科学有效管理研究调整方式,利用较为有效施工措施合理化研究,能够形成相关人员的施工材料的采购调整。增强相关人员的思想意识和责任心,从而主动对建筑原材料的合理化选择。从而能快速提高当前的建筑工程施工材料的选择。因此选择建筑材料供应商,进行有效管理探究,从而选择符合要求,能够提供质量过硬的材料,并且能在成本要求范围内的施工材料^[6]。所以相关采买人员应该具备专业能力,对材料产品进行科学选择,并且能根据实际建设情况进行规范性选择。相关配件的使用,需要注重建材的质量监控,从而快速提高整个材料的科学性质量设计,这样才能有效监测报告的真实性要求管理。

3.4 加强对施工人员的管理

公司的工程部要加强对施工的监督管理。首先,要加大对设计施工专业技能人员的培养工作,从开始实施阶段,就应该让设计施工人员掌握有关设计工程及施工技能要求的基本知识和有关建筑技术规范知识。而在建筑施工中,应该经常组织对从业人员开展施工技能知识的考核,并运用科学的激励机制,以激发施工人员的作业主动性^[1]。其次,在施工现场的管理者还应该以身作则,给从业人员提供一种优秀典范。在建设过程中,要定时开展工地巡视,及时发现工地中的困难。另外,还要保证施工现场的作业安排合理,做到划分科学合理,并对责任范围做出了详细界定,把职责落实到相关部门和有关人员。还应该主动关注施工的问题与要求,形成一种良好的团队气氛,提高施工的团队荣誉感,使得施工可以更好的对公司进行服务。

3.5 保证技术交底

就施工单位而言,有效实施施工管理系统需要良好的构件管理,以确保施工技术在其中发挥重要作用,但也很容易被忽视。因此,在技术执行管理过程中,项目应注意技术完成,避免延长执行期,并确保执行质量。施工前,必须准确、及时地交付技术,以确保所有参与者都能充分掌握施工技术,同时施工单位必须在施工前确认施工要求和现场使用情况完成技术验收,确保施工

技术管理全面完成,在本工程基础施工前,组织技术验收会议,根据工程状况编制技术验收文件,确定作业条件、施工技术包括施工技术管理,包括安装屏蔽层、制浆、安装平台、钻孔、控制孔、制造钢筋笼和安装声波管道。按照法规要求和设计标准进行钻井施工管理^[2]。

3.6 组织管理需要通过科学的方式

建筑施工过程中,应该进行科学性的组织管理,形成良好的管理发展趋势,建立完善的施工建设集体。建筑施工中施工人员应该具备良好的施工能力,提高自身的建设风气,强化道德品质素养,形成积极主动的施工培养方式,形成良好的人际发展关系。从而不断增强自身的关系意识,在当前管理人员的能力调整方式下,需要进行科学有效施工质量的建设管理,加强人员质量的有效沟通,从而设计出具有专业性的管理调整方式,加强施工团队的协作发展,从而明确施工管理体系的整体能力的强化管理,进行规范性研究调整。在实际的工程建设的形势下,需要考虑工程的实际的需求,并且能选择最适合的施工建设方案,进行专业化调整^[3]。保持良好的工程建设的系统的施工方案,从而形成高品质的建设管理的合理的研究调整的方案。保持科学高效的建筑调整的方式,对整个工程的管理形式能够形成科学系统的监管作用。组织管理在施工过程中,需要进行全面的建设发展,在科学系统的监督管理模式下,进行实际的研究思考。能有效加强当前的工程的建设发展的实际的需求,利用系统的监督建设的方案,有利于进行科学的探究,加深对建设工程有效的研究调控,作出专业性的监督发展,从而改善当前的工程建设管理的积极作用。

3.7 引进先进的施工技术管理理念

在工程现代化项目的实施进程中,施工公司要想更切实、高效的提高工程质量,除提高从业人员的技能水平之外,还必须与时俱进,不断导入国际先进的施工技术与管理思想,从而提高工程的正常实施。比如,公司可主动引进先进经营模式,从而促进了项目的顺利开展。比如,公司应主动引进先进管理模式,以便于及时发现施工技术管理中出现的问题,并通过采取相应的

措施加以解决,从而达到了施工技术管理的规范化。完善施工的管理与监督机制就当前建筑行业的发展情况分析,施工公司必须根据工程的需要和企业的未来经营方向,对自身的施工技术管理制度进行修改与完善^[4]。只有这样,这样才可以妥善解决施工的控制流程上出现的问题。另外,公司要加大施工技术监控与管理工作的实施力度,保证工程技术管理的顺利开展。这不但可以保证施工技术的使用效益,而且可以进一步提高施工质量与效益,使工程保质保量及时完成。

结语

综上所述,随着当前社会市场经济的深入发展,民众对建筑的品质需求愈来愈大,这一情况在给施工公司造成一定负担的同时,也给公司提供了成长的机遇。所以,建筑施工公司应该对施工实施有效的控制,使得建筑在完工后,其效率可以达到人们的需要,从而达到了公司经济效益和社会效益的双丰收,并推动了公司的长期发展。而对建筑项目的技术质量加以合理的管理,就可以达到这一要求。所以,对建筑项目的施工技术质量加以合理管理也是十分必要的。

参考文献

- [1]张林高.建筑施工技术和质量的有效措施研究[J].河南建材, 2020, (03): 131.
- [2]揭骏.提高建筑施工管理质量的有效措施[J].居业, 2020, (12): 163-164.
- [3]周建华.提高建筑施工单位技术管理的有效措施[J].民营科技, 2020, (07): 88-89.
- [4]孙志刚.建筑工程施工技术及其现场施工管理措施研究[J].城市建筑, 2020, 17(29).
- [5]邱启镜.现场建筑施工技术管理及质量控制要点[J].绿色环保建材, 2019(10):130+132.
- [6]张许龙.浅谈建筑工程施工中技术管理及控制要素[J].中国建筑金属结构, 2021(04):104-105.
- [6]党永刚.农村公路桥梁改造工程施工技术与管理措施——以何家台桥为例[J].科技资讯, 2021, 19(09).