

# 浅谈房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施

高耶利米<sup>1</sup> 张宏俊<sup>2</sup>

宁波市政工程建设集团股份有限公司 浙江 宁波 315000

**摘要：**随着社会经济增长速度的提高在我国建筑行业也面临着更多的可能性，房屋建筑工程施工建设中的过程中存在许多产品质量问题，而且施工管理方面开展的幅度不够。鉴于此，施工企业必须加强对房屋建筑工程施工管理和质量管理的高度重视幅度，针对当前施工管理及质量管理存在的问题，制订有目的性的解决措施，最大程度提升施工管理方法效率，保质保量做到预计的规范，为建筑行业的稳定发展保驾护航。

**关键词：**房屋建筑；建筑工程施工管理；质控措施

## 引言

在我国建筑行业具有较好的发展趋向，但房屋建筑工程施工管理方面还存在较大的上升空间，房屋建筑工程在具体的施工中一般会涉及诸多具体内容，施工工作人员在实际施工前要掌握房子的设计图形、地质构造、自然条件等，以后选用适合的施工加工工艺、施工方法、施工机器设备开展工程建筑施工。但是，在房屋建筑工程施工中，自然原因和人文因素针对房屋建筑工程施工项目的施工质量存有直接关系。因此，提高房屋建筑开展的施工管理模式，将施工管理方法放在第一位，才能给房屋建筑工程项目的施工质量保驾护航<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程施工房屋建筑管理的重要性分析

### 1.1 让施工工艺更具规范性

房屋建筑技术和施工加工工艺中间有着千丝万缕的联系和密切的关系，比如施工技术性必须在电气设备相互配合下来完成最后组装，工作内容也要严格遵照要求去进行，这么做的目的是为了确保电气设备的高效运作。为了进一步的确保施工具备灵活性，相关人员首先严格遵守建设工程每一个施工流程与规定，确保施工具备有效特性，避免施工过程中有安全隐患的存有，确保施工安全性。

### 1.2 确保工作人员具有专业性

由于施工过程中中间具备差异，因此对于工作人员能力与施工水准也提出了更高的要求，不仅必须对施工管理的现场安全管理给与确保，同时也要确保其更具有合理性与合理化，避免在施工的过程中留出安全风险。为了能够进一步对施工管理方法的专业能力给与确保，有关施工人员必须以严肃认真、端正的态度来遵守施工的操作流程与要求，千万不能发生敷衍了事、粗心大意的工作作风与心理，造成随便施工难题，那样能给建设工程施工留有诸多安全隐患。

### 1.3 确保材料的安全性

在建设工程施工房屋建筑的过程中，会出现众多因素的影响与制约着房子的质量与建设速率，而且所涉及到的影响程度也具备丰富性，由于区域范围不一样，因此影响分析也会有一定的差别，但不管安全隐患是是大，最后都会危害房屋建筑的性能指标。比如原料出现质量稍低等诸多问题，必定会决定着工程项目整体上的质量。因此，建筑施工企业一定要进行严格的管理，细心掌握当场施工的现象，确保施工质量的安全性。此外，工程项目当场之中的相关人员，一定要全面地把自己的功效显现出来，用心、详细地查验原料的质量，严格监督，一旦发现原材料的质量与标准发生不统一难题，要第一时间联系供应商，将货物所有退还<sup>[2]</sup>。

### 1.4 验收工作的局限大

房屋建筑工程项目施工结束后其施工验收相关工作的局限较多，验收时工作人员无法从产品的外观立即看得出房屋建筑存在的不足，并且也不能将房屋建筑开展分割进而对小细节质量开展掌握。验收相关工作的开展以防患于未然，并且根据房屋建筑验收的操作流程，进行房屋建筑验收工作中，最大程度提升房屋建筑的质量。房屋建筑工程项目质量管理方面开展时其管理方法要素在质量操纵中发挥着重要的作用，相关工作的开展和建筑公司经营效益及其信誉度等都有直接的关系。这样的情况下施工企业应当确立质量质量管理标准，而且严格执行质量控制标准进行各项任务。此外，制定合理的施工管理制度，认真落实各类方案。

现阶段，建筑业进入高速发展的环节，在我国家居建材市场上建筑装饰材料类型愈来愈多，施工技术性制造工艺升级更快。鉴于此，住宅建筑施工品质管理工作展开时，管理人员能够运用新型材料跟新技术性，不断提升住宅建筑品质。新技术应用和新材料的发生也有助

于建设工程生产技术实力,促进建筑业长期稳定发展趋势。此外,住宅建筑工程项目施工涉及到的交叉式工作中比较多,欠缺标准科学合理的质量控制与控制,将严重危害住宅建筑的应用安全系数<sup>[3]</sup>。

## 2 现阶段我国建筑工程施工房屋建筑管理中容易出现的问题分析

### 2.1 缺少责任感,施工隐患众多

有些工程必须施工工作人员本身的责任感,担当意识不够,不可以严格执行当场施工所提出的规范和标准开展施工,并没有提升施工技术以及设计水平的严谨整体规划,未明确贯彻执行当场施工具体内容,造成新项目存在诸多施工安全风险以及各种安全隐患值得一提的是,一些施工工作人员没法明确自己义务,不可以科学合理高效地控制自己承担的地区,造成更多安全隐患五花八门,中后期追责主体越来越很困难。

### 2.2 监管体系缺少完善性

在该项目施工中,公司对监管体系必要性重视程度不够,一般没法制订完善的监管体系为施工基本建设保驾护航,但是其中存有的大部分安全事故是职工不可以及早发现或欠缺完备的监管体系所造成的,对公司的发展在这个项目的建设过程中,公司管理者过度高度重视会计、优秀人才、市场竞争,对自己的体制机制欠缺充足考虑,管理人员没法把握公司的实际情况,出现比较严重的经济损失。因而公司未来发展离不开监管体系的大力支持必须尽快建立完善的监管体系进一步明确贯彻落实<sup>[4]</sup>。

### 2.3 施工质量问题

房屋建筑工程施工的过程中施工质量存在的问题。绝大多数施工企业关心经济收益,在施工中以次充好,但是该建设工程埋下众多安全风险,房屋建筑构造繁琐,施工时多为隐秘性工程项目,施工企业未做好相关品质管理工作,很有可能返修。施工开展时施工关键技术不全面,施工公司组装门坎非常低,工程建设领域里也有施工技术实力相对较低的施工公司,施工时的不规范操作流程,增强了质量问题的发生率。房建工程施工企业施工工作人员技能水平良莠不齐,施工时未按照实际施工流程进行施工,且私自变更施工工程图纸,导致房建工程品质无法达到规范。在加强住宅建筑工程质量监督和管理工作时,管理人员缺乏责任感。此外,在开展管理工作时,常常依照自己的喜好查验工程施工质量,检验结果稳定性很差,对一些问题常常睁一只眼闭一只眼,监管力度比较低。加上房屋建筑施工时施工工地品质比较混乱,品质管理工作开展时经常碰到各类问

题,施工当场潜在性安全隐患较多,给施工工作人员的生命安全造成隐患。此外,房屋建筑施工时的质量检测侧重于方式,查验步骤不具体。

### 2.4 工作人员专业程度有限

施工管理工作上存在职工专业化水平有限的资源难题,会让施工企业的管理和建筑施工安全管理工作产生负面影响,施工企业需要合理剖析这方面的因素。在人事招聘中,施工企业并没有根据施工工作中的需要,对施工工作人员的职业素养进行了解。此外,在施工者进到施工施工中,施工企业也根据施工做的要求,并对不了专业化。因为自身能力有限,不具有先进的思想核心理念,专业能力和实践技能不够,工程项目施工中施工作业效率不高<sup>[5]</sup>。

## 3 房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施

### 3.1 建设质量管理队伍

在建筑工程施工品质管理工作环节中,一定要对管理者进行合理的工作中。因为品质管理工作业务能力强,基本建设高水平高质量的品质管理团队对住房建设工程施工质量管理水平具有重要协助。对其作业人员开展的过程当中,除开使作业人员充足把握相关的管理方案和方式外,还需要充足了解和掌握建筑项目实际情况、施工里的技术性规范标准,及其具体施工环节中可能出现的质量风险。从而使得管理人员在开展品质管理工作时,能及早发现施工上存在的质量问题,采取有力措施妥善处理 and 优化,保证施工品质。此外,在开展工作的时候,还要加强管理者品质责任意识的推广,及其管理者工作中的责任心,催促工作人员积极参与施工工地开展品质管理工作,保质保量管理工作成功开展。

### 3.2 强化施工环节质量控制,实施精细化管理

为推进住宅建筑设计工程项目施工的期望质量方针,需进一步加强施工环节的质量控制。详细如下:(1)在做好施工前期准备工作、施工当场地质环境、环境及调研工作过程中,做好物资采购和设备运输工作中,保证具体施工成功合理。(2)施工全过程为:提升各环节施工监管,严格把控施工进展,前一环节施工验收检验合格后方可开展下一环节施工。(3)竣工验收,需在施工结束后系统化查验全部工程项目的施工品质,对发觉的质量问题由具体指导和指导施工人员进行改正,全部验收合格即可进行工程验收。细化管理层面,(1)创建住宅建筑设计工程项目施工管理方法组织管理体系,确立各个部门人员岗位职责,有条不紊地开展各类管理工作,对发生的品质、安全隐患也方便追责;(2)不断完善监管机制,根据建立相应的监管机制,能够加强管理

者的责任观念,并严格执行规章制度的规定开展各类监督检查工作,进一步减少质量问题的产生。(3)智能化高科技的应用,将智能化信息科技方式用于住房建设工程管理中,不但可以合理地管理方法和协调工程项目施工进度,并且可以依靠当代技术装备及早发现和妥善处置施工产品质量问题。

### 3.3 对建筑成本进行严格的控制

可以这么说成本管理是施工企业经营管理的核心和核心,节省成本不但关联到整个工程项目的权益,同时还可以加强成本控制效果,因而施工企业需要制订建立完善的管理规章制度,同时提高工程项目施工费用和工程施工质量。在项目实际施工环节,制订详尽的管理制度,相关人员以建筑物总体施工成本费为出发点。其一,技术专业住房室内设计师一定要对住宅工程施工的所有环节和步骤进行优化和自主创新;其二,应用施工技术革新与执行方式,真真正正提升房子施工,控制住施工流程的全部小细节,为成本预算工作打下良好的基础;其三,以施工合同书为导向,为房屋建筑编写完整的费用预算;其四,充分运用监管和管理的意义总而言之,通过创新成本控制,在从而实现工程项目项目成本管理的前提下,保证建设工程施工成功有条不紊地开展。

### 3.4 完善管理制度

科学合理健全的管理制度,可以确保施工过程中如施工企业预料的那般发展趋势。因而,在建筑物施工品质管理工作中,施工企业应完善管理体系,适用施工中各类事务管理正常运行。在完善管理体系工作中,施工单位应当确立奖励制度,在管控施工人员的前提下,对施工人员开展鼓励,使之有施工主动性。若为施工人员创建一定建筑销售业绩,在规定时间内进行,在施工人员确保质量的前提下,结束有关每日任务,给与施工人员一定的奖励金,具有激励效应。在完善施工规章制度工作中,施工企业要确定各个部门义务,保证管理方案下各部门之间的协同配合,迅速、高品质地做好施工过程中。

### 3.5 提高施工人员专业素质

施工人员做为房建工程施工重要构成部分,其专业

素质水准多少也直接影响最后施工质量,因而必须做好提升施工人员专业素质工作中,具体办法有:(1)机构施工人员开展学习,并且对这一工程施工涉及到具体内容、必须使用的施工技术、可能会遇到的安全性、产品质量问题等方面进行详细描述与分析,协助施工人员树立质量意识,同时对房建工程施工开展近早了解,能够促进工程施工更为井然有序和成功推行;(2)提升专业技术培训,因为房建工程施工涉及到阶段诸多,各个环节工程施工也存在密切联系关联,一旦出现施工质量难题,可能会影响到全部工程项目施工质量,所以需要基本建设公司组织施工人员对各个环节施工程序和施工工艺运用开展培训,使施工人员把握大量专业能力,针对实际施工过程中出问题也可以及时采取相匹配对策彻底解决,促使房屋建筑施工效率施工质量获得显著提升。

结束语:总而言之,近年来随着的工程项目与总数不断增长,建筑施工企业为了能需要提高自己的市场竞争力,促进企业长期性、井然有序、健康地生活发展和运作,就必须制定完善、健全的提高工程建筑施工质量的办法,增加施工质量管理方法的幅度。虽说目前国内建筑工程施工建筑物管理方面还会有一丝丝的问题出现,但相信相关人员一定会在日常工作上不断反思与学习,而且还会开展细心分析和综合讨论,制定完备的品质管理系统,强化对安全工作以高度重视及引入优秀工业设备等方式,以此提高建设工程整体的品质,促进我国工程建设领域朝着更高层级发展与迈入。

### 参考文献

- [1]任金山.探析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施[J].中华建设,2020(05):58-59.
- [2]陈兆年,边玉龙.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施研究[J].住宅与房地产,2020(09):137+148.
- [3]徐兵川.加强房屋建筑工程施工质量管理的措施[J].住宅与房地产,2020(03):171.
- [4]王庆海.房屋建筑工程施工阶段的质量管理措施[J].中国建筑装饰装修,2021(03):126-127.
- [5]陈斌.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施[J].中国建筑装饰装修,2021(02):100-101.