

# 市政工程建设管理要点及管理体的完善探讨

张 澜

青岛东亿能源集团有限公司 山东 青岛 266100

**摘 要：**伴随着城市化进程的不断推进，市政工程建设需要不断增长，其建设经营规模也不断发展。并且，高质量市政工程也可以对城市发展具有积极的推动作用。因而，有关施工企业应更加注重市政工程的工程质量。但是，在具体的市政工程建设管理环节中仍存在诸多难题，无法充分运用建设管理的具体效应。遇到这样的情况，有关建设企业应控制管理点，科学合理健全原来管理规章制度，以保证管理实效性和市政工程建设效率和效果。

**关键词：**市政工程建设；管理要点；管理体系

## 引言

在新时代社会主义发展过程中，市政工程建设占据非常重要的影响力。市政工程建设可以有效推动我国城市化建设与发展水平的不断提高，为推动区域经济作出不断奉献。为了进一步确保市政工程建设显著成绩，必须加强市政工程建设的管理，建立完善的市政工程建设管理体系，高效地推动市政工程建设有序开展，为我国市政工程建设提供充足的设备。因而，本文对市政工程建设的管理关键点和管理规章制度的完善进行详细的分析与科学研究，搭建合乎市政工程建设的管理规章制度，促进城市化建设过程稳步向前发展。

### 1 加强市政工程建设管理工作水平的重要性

从我国现阶段的高速发展形势来看，伴随着社会经济的不断发展，农村人口向城乡居民的转化越来越快。在庞大人口数量负载下，原先的城市建设和设备已经明显无法满足市民群众的住房需求。市政工程具备复杂性和系统软件性的特点，建设项目繁杂，建设时间长。因而，在市政工程施工阶段积极主动开展执行管理工作中。那我们就能通过提升工程施工质量、施工安全、节省建设成本费用来达到市政工程经济效益的最大化。因而，需要通过旧市政工程的改造、改建和新创建来提升住户的生活品质，提升市政工程施工阶段的管理水准，这无疑将加强市政工程功能性，为公众做好服务工作，并通过工程项目质量以及耐用性来减少后期维护和保养花费。

其次，从个人的角度看，市政工程是城市的一种体现，也就是在整体规划、设计与管理中实现城市人性化服务的有效途径。因而，提升管理，提升市政工程建设水准，有利于城市居民凝聚力向心力。从高新科技角度观察，近年来随着科技技术逐步发展，当代城市、科技型城市、智慧型城市的建设速率正在加快<sup>[1]</sup>。

## 2 现阶段市政工程建设管理中存在的主要问题

### 2.1 管理机构不够健全

早期工程施工管理机构不完善，施工人员并没有深入了解和深入剖析工程项目的全部施工工序及施工情况，造成工程施工管理落实不到位，丧失管理实际意义；在市政工程建设环节中，为了能压缩成本，监理部并没有更专业的工程监理团队。施工队伍的项目管理人员不但任务艰巨，并且薪水较低，促使工程监理团队没法积极开展工作中，从而使市政工程建设项目施工过程中管理落实不到位。市政工程建设还存在着许多安全隐患。不健全的管理机构对施工责任无法承担，领导阶层无法及时的发现施工过程中的问题，不能及时作出有效的解决办法，还有可能会做出错误决定，从而拖慢了市政工程的施工进度。

### 2.2 工程建设方案不详细

市政工程是一项繁杂的综合型工程项目，工程施工程度较高。市政工程建设的设计、工程施工阶段或竣工验收阶段是复杂而庞大工程项目，必须各部门的紧密配合和相互配合。在市政工程施工准备工作中，制定完备的工程施工方案和详尽的规划是施工阶段的主要依据。假如早期工程施工方案并没有制定一个，发生一些问题，那样工程建筑便会不稳，品质没法通过检测，最后可能造成工程验收不成功，打乱工程进度，给市政工程施工企业产生不可估量的损害。随着社会的快速发展和市政工程建设不断进步，一些施工企业在工程施工计划上存在一些缺点，许多市政工程施工企业在工程早期并没有制定健全合理设计方案，造成在施工过程中存在许多安全风险<sup>[2]</sup>。

### 2.3 部分市政工程建设管理工作人员专业水平较低

市政工程建设项目繁杂，运营周期长，投入大，因而市政工程建设的管理也十分繁杂。为了实现市政工程

建设管理的需求,必须花费大量人力开展管理工作中,大大增加了管理工作人员的不稳定性,难以达到管理人员的统一管理。并且一部分管理工作人员专业素质比较低,欠缺相对应的专业技能专业知识,市政工程建设中的一些产品质量问题并没有得到充分整治。一些市政工程竣工后,乃至相继出现了地面裂缝等一系列产品质量问题,严重影响到我们的生活。

2.4 市政工程建设项目管理成本过高,施工现场问题频发

市政工程项目欠缺完善的管理制度,造成市政工程项目风险管理成本过高。市政工程项目是一个长期的过程,在这段时间不可避免地也会产生不稳定要素,扩大施工成本费。此外,施工方案依据施工企业的变化而变化,施工成本费也在一定程度上变大。市政工程建设管理方法中最常见的施工关键是路面损坏、缝隙。施工中因为实际操作不合规或对策落实不到位,这种情况较为普遍。形成了这种问题,一方面为人们的交通出行带来很多不方便,严重影响行车速度;而一直以来路面非常容易坍塌,不仅仅严重危害城市市容,还会导致路面损害<sup>[3]</sup>。

### 3 市政工程建设管理体系的完善方法

#### 3.1 提高工程策划的全面性与科学性

对市政工程建设工作中而言,产生工程项目策划方案是成功实行的重要前提。这主要目的是在推进工程开展的与此同时,降低成本投入、工程项目经济收益,确保在建设因其费用预算不足等问题而发生停产等异常现象。项目规划具备可持续,且围绕工程全过程,建设单位应当根据不同的技术专业施工具体内容制定相应的活动策划方案,并用这种方式逐步完善市政工程建设管理模式。并且在进行项目方案后,正确引导职工合理执行本身岗位职责,按标准实行各项任务。

#### 3.2 加强对施工人员的综合培训

施工工作人员整体水准不仅仅是工程项目软实力的关键反映,并且对项目施工质量有显著影响。市政工程建设具备独特性,它和人民利益息息相关,是社会稳定发展进程中的重要内容。因而,建设企业需要面对员工,则在专业水平的前提下,其职业素质。从市政工程施工人才队伍的构成来说,一般民工占很大比例,这一部分工作人员通常水平较低,专业能力不够,没有足够的使命感。为了能促进市政工程的成功开展,建设企业一定要对这一部分员工创建高水平的综合性施工团队,各个部门、队组通力合作,扎实执行市政工程的实际建设工作中<sup>[4]</sup>。

#### 3.3 明确工程质量的责任分配

在市政项目施工的过程中,每个人都有自己的工作职责,职责与责任配备错乱时,管控效果也明显下降,明显的时候会造成安全隐患的形成,给公司与国家导致不能弥补的损害。在这个基础上,施工企业在开工建设前,应该根据每一个人水准水平配备对应的义务,使每一个人都能准确定位自己的职能与责任,让从源头上与工程建设工作中共同奋斗,进行迅速、更高一些质量分派的工作职责。与此同时,为了能高效地开展职工的良好活动,施工企业能够利用奖惩机制,对员工的工作成果和工作责任心开展奖罚,得到职工的主观能动性。

#### 3.4 做好施工材料管理工作

现阶段应高度重视建材储备管控充分保证市政项目建设高质量市政里的土木工程项目一般面积很大,务必利用很多建材来完成。选购建材可以采取集中采购的方式,还可以与多家有关机构协作进行建材的采购,不但可以有效减少施工资产投入,并且可以省去许多附加的工作流程。在采购模式自主创新中,要全面控制建材质量,必须明确各重要环节的职责,包含设计方案阶段、检验阶段、监管阶段及使用权等各个方面。一定要创建建材检测体制,在这个机制上确立标志建材的型号规格、规格、数量和规格型号等。此外,也必须进行全面的查验。比如,检测员应禁止把不符合标准的建材运往施工工地。查验行政机关要充分发挥其管理职能,充分保证市政项目建设的安全性和可靠性,应当加强对建设工作中的监管及管理。

#### 3.5 提高工程建设质量

质量管理方法在市政工程建设中占据极为重要的影响力,质量的好坏决定了市政工程在投入运营环节能不能充分运用服务能力,并和城镇居民的生活状态舒适感造成密切的关系。因而,在构建市政工程管理环节必须重点加强对质量这一指标值控制及管理,以保证工程项目建设质量合格。因而,有关专业技术人员一定要重视质量指标值,全力创建整个过程质量管理模式。在此过程中必须配有充足数量检验员,在做完施工任务完成后,由检验员对质量进行检测,另外在施工工艺流程结束后分配施工质量抽样检查,及早发现在其中存有存在的不足,制定高效的防范措施。市政工程建设质量管理方法环节,必须汲取整个过程的质量责任意识,从工程项目规划方案、施工建设、施工工艺挑选及质量检测等多个方面开展质量管理方法。根据整个过程质量管理方法确保市政工程建设质量符合规定,及早发现在其中存有的质量缺点,采用目的性对策进行填补和优化,使

完工质量可以符合要求。

### 3.6 建立信息化的市政工程建设管理系统

开展市政工程建设管理方面，要改善传统管理方法，融合社会时代发展趋向，引入优秀管理模式和方式方法，进一步提高市政工程建设管理能力。目前我国社会发展正处在信息时代，在经营市政工程建设时，将现代信息技术引进管理方面中，利用信息科技建立完善的信息系统，能够实现市政工程建设整个过程的监管。能通过信息系统将各个参加者结合起来，提升多方之间的交流，也有益于信息搜集和资源共享，问题能尽快及时解决。此外，管理人员还能够利用信息系统对市政工程的施工进度、工程造价等各个方面实时监管。管理者将市政工程的工期计划和工程造价方案等数据通信到信息系统，即时监管市政工程建设全过程，不断更新信息系统里的施工进度信息及造价信息，发觉市政工程具体建设情况与方案不符合，及时上报，并与其他参建方、各部门进行沟通，确保市政工程能够按照相关要求完成。

### 3.7 实行精细化的市政工程建设管理模式

传统式粗放型的市政工程建设管理机制，已不能满足当代市政工程建设管理的实际需求，施工企业必须对它进行改善自主创新。鉴于此，能将精细化管理的管理理念引进工程项目建设管理方面中，搭建精细化管理机制，完成市政工程建设精益化管理。施工企业能够创立团队，对于市政工程施工建设的差异层面，区划团队。如原材料团队、技术性实际操作团队、施工机器设备团队等开展专项整治管理方面，依据各个方面特性，在确立相对应管理工作流程的前提下，也细化管理具体内容，制定更细致的管理制度，由相关团队按规定步骤开展相对应的管理工作，进一步提高管理工作的高效性。

### 3.8 事前加强审查，事中动态监测，事后严格审批

市政工程施工原材料的采购和应用是施工质量高低的立即要素。施工物资采购环节中严格把控经销商提交的材料质量，对不符合要求的经销商不予以相互配合。施工环节中，施工原材料运往施工当场时，应做质量查验，满足条件的施工材料及机器设备才能进入施工当场。施工原材料审批后，要即时公开审批结果细节，有利于职工掌握施工原材料的质量和运用情况，严格要求，才可以降低收

受贿赂状况，确保施工质量。提升施工全过程质量管理方法，选用高效的质量管理方案，高管务必结合实际情况及项目管理流程，制定有效有效管理规章制度。施工中出问题，要具体剖析现实问题，找到切合实际的解决方法，使施工全过程井然有序高效地开展。市政工程项目竣工验收时，通过专业工程验收单位根据严格审查，明确工程验收项目是否符合要求，不符合条件的项目回绝工程验收，严厉查处违规行为，坚决抵制官官相护的行为，一经发现严肃处理，确保市政工程质量还有人员安全，避免给人民群众造成损失。

### 3.9 保障工程竣工验收质量

在市政工程建设管理制度建设环节，还需要重视竣工验收的监管，这也是市政工程里最关键的一步，所以我们需要下大力气来保证工程项目竣工验收的品质。相关人员要加强项目各种施工资料的搜集和总结。例如竣工验收汇报必须有有关部门填好盖公章，规划许可证、施工设计图、工程施工汇报、查验建议文件、竣工验收报告、工程监理单位分析报告、市政工程检查单等要准备齐全。同时还需要科学整体规划部门的准许文件，消防安全、绿色环保竣工验收报告，消防单位签订的质量检验证实，保证之上文件材料符合规定来完成竣工验收全过程，从而促进市政工程建设圆满完成。

## 4 结束语

市政工程建设水准对我国社会的稳定性和发展具备毋庸置疑的重要性，所以在新时代背景下，务必加速管理模式建设，提升相关工作的整体性和深入性，高度重视管理方法关键控制，进一步加强工程项目建设水准，充分发挥市政工程应该有的使用价值。

### 参考文献

- [1]陈春.市政工程建设管理要点及管理体的完善方法研究[J].居舍, 2019(36): 131-132.
- [2]周小松.市政工程建设管理要点及管理体的完善方法研究[J].居业, 2019(06): 156+159.
- [3]丁锡峰.市政工程施工中的安全管理与质量控制[J].工程技术研究,2019,4(22):187-188.
- [4]陈强.市政工程施工安全管理现状及对策分析[J].工程技术研究,20120,4(12):147-148.