

# 市政工程管理的影响因素与解决对策

杜 健

北京城建华威公路工程有限公司 北京 100022

**摘 要：**经济发展的高效发展，大大的促进了城区的建设发展，而城市建设发展免不了各种各样基础设施建设，这就导致市政工程的建设要求急剧增加。但是，市政工程在工程建设环节中，也会受到多种多样条件的限制，造成其自身的建设质量无法得到合理的保证。遇到这样的情况，有关施工企业那就需要加强对市政工程建设流程的管控力度，并且要确定市政工程的主要建设阶段，为此明确工程施工管理要点，此外，还需要搭建更加全面的市政工程建设管理模式，促使管理方面更为科学规范，并发挥其具体效应。

**关键词：**市政工程；管理；影响因素；对策

## 引言

市政工程做为建设工程体系中的关键技术专业，不但是中国基础设施工程项目管理体系的重要组成部分，同时又是促进城镇化建设高质量建设必不可少的重要基础，所展现出的功能价值及其危害特征比较非常明显。但是，传统式市政工程管理模式所存在的发展质量及其经济效益不太高难题相对性突显，集中化体现在管理模式粗放型、管理方法效率低下等多个方面，与预期管理总体目标对比存有较大差距。自进到新发展环节以后，为加快推进建筑行业转型发展，完成高质量发展总体目标，市政工程管理方面必须着眼于新思想及其新机遇，引进新式管理方案，鉴别工程项目管理影响因素，并解决传统式管理模式存有的缺点难题，以着力提升市政工程新项目建设质量与经济效益。

## 1 市政工程施工管理的内涵、特征以及工作内容

### 1.1 市政工程施工管理内涵

市政工程施工监督是一项具有一定多元性且精细化管理程度高的人体模块安装工作，其界定较为广泛，主要是针对施工过程的各工艺流程推行融洽化监督控制，确保各全过程精细化管理解决，推动各全过程间的合理关系，市政工程施工每日任务施工监督是施工工作期内采用的一系列具备安全性管理的功能的处置措施，及时处理施工新项目中出现的一些消极要素，从而确保工程施工的顺利开展，让整个工程新项目工作管理体系身心健康融洽运作。

### 1.2 市政工程施工管理的特征

#### 1.2.1 市政工程施工复杂程度很高

市政工程不但费用预算高、覆盖面广，并且受环境危害功效大，施工期都比多种类型工程长。

#### 1.2.2 施工过程中存在很多的不确定性因素

市政工程对于环境的依赖性较大，会受环境因素危害，整个项目多元性高，如气温、建材市场、周边环境现状对工程进度有很大影响。此外，新项目涉及到的相关人员如小区业主、主管部门等自变量也非常大，工程在传统施工之中通常出现了很多难题，具有一定的可变性。

### 1.2.3 市政工程施工都会对质量有较为严格的要求

很多市政工程因为成份要素掺杂，具有十分显著的特征，并且市政工程的建立实际效果不但会直接关系到当地群众的生活品质，并且对城市文化有很大影响，并对整体施工品质要求比较高，建立了高标准的建设思路。一般来说，市政工程在施工期中不富裕，冬天施工时一定要承担相对较高的成本费用。对于此事，如何用低成本成本费基本建设高品质高水准市政工程是当前关键探讨的难题。

## 1.3 市政工程施工管理方面具体内容

市政工程施工管理方面主要包含：（1）逐一贯彻落实工程每日任务，签署严苛科学合理的承包协议；（2）宣布开工前做好各类准备工作，依据工程条件及施工方案对施工做好充足的布置提前准备，推动工程新项目成功开工。（3）施工开展后的习惯性准备工作；（4）按照计划企业目标执行专业化施工，全方位监管施工活动，对各个分项目每日任务开展统筹管理。（5）提升施工当场平面图管理方法，灵活运用室内空间，给予优良合适的施工标准；（6）分配解决工程工程验收工作中。

## 2 市政工程管理的影响因素

### 2.1 施工现场管理体系存在漏洞

与一般建设工程对比，市政工程的建立难度比较大，对施工现场管理标准水平的需求也更高。但一些施工企业为降低建筑施工建造成本，常常忽略对施工工地的管理工作，在具体开展在施工过程中出现了很多管理

上的问题,危害市政工程的总体工程质量。市政工程施工现场管理管理体系主要存在以下几方面的系统漏洞。一是施工工地地区性多头管理难题,市政工程施工工地覆盖面广,大规模管理方面非常容易存有信息化管理偏差,造成施工工地地区性管理方面错乱难题;二是工程质量检查工作人员心态疏松,市政工程施工工期长,当场监督人员主要从事一样的工作任务,工程施工后半期很容易出现工作责任心懈怠问题。监管人的工作作风存在的问题,会让施工企业没法更加全面地把握现场施工全过程,危害市政工程工程质量。三是承担市政工程项目的施工企业无法及时建立完善的施工现场管理规章制度,相对混乱给身边的人造成困扰。施工现场管理人员的开展工作中大多数按照其施工现场管理规章制度开展,公司必须及时优化提升其管理方案,才可以妥善处理施工工地遇到的问题,给后面工程施工带来一定的安全风险。针对市政工程施工工地的管理工作而言,每一个细节的过失都会影响到全部施工阶段,很有可能严重危害市政工程的工程质量。

## 2.2 市政工程质量因素

市政工程质量意识的高低会影响到市政工程质量,危害大城市市政提供服务的给予水平。很多施工企业应具备一级市政工程建筑企业资质,担负很多市政工程新项目,具有较好的市政工程品质责任意识。但小编调查显示,在实际工程项目企业运营中,即使是资深的有资质施工企业也常常欠缺市政工程品质责任意识。很多施工企业承揽市政工程项目后,对工程施工计划重视程度不够,根据自己的临时性状况私自改变施工进度计划和施工工艺等,并没有重视原市政工程规划的科学性和合理化。一些施工企业在施工过程中舍弃遵循工程施工方案,根据自身公司项目计划方案的进度制定工程施工方案。有些施工企业为了能降低成本,降低一线施工队伍薪水和其它薪资福利,减少员工的工作心态,减少市政工程的工程施工质量。某施工企业蔑视工程项目的准确时间要求,为了能提高效益、加速施工期,市政工程建筑装饰材料无法得到科学合理的反应速度,严重影响市政工程的使用期。总而言之,施工企业的各类违规操作表现出了公司市政工程品质责任意识的缺陷,严重影响市政工程管理成效。

## 2.3 人才资源设施不完善

人才匮乏,人才资源设施不完善。也是直接影响。市政工程管理水平的一个重大因素。要想有效落实市政工程施工管理工作,建立健全完善的管理机制和管理制度,就必须有高质量,高素质的管理人才同时更需要有

专业的管理队伍来进行工作。但是纵观我国市政工程现状来看,相关的经验丰富的管理人员严重匮乏。目前我国人力资源设施现状,就是新人员大部分都是大学生刚刚毕业,进入社会的他们虽说有着足够的知识理论储备,但是缺乏丰富的工作经验,在面对一些实际情况时候,缺乏应对能力和科学的处理能力。对于一些现有的管理人员或者是年长的老员工来说他们虽然经过多年的奋战,有了一定的经验,但是由于他们自身没有不断的进行自我提升,也没有对新理念、新知识进行及时的学习,所以导致他们的然后以及知识储备没办法跟上现在的时代脚步,知识理念的相对落后,就导致了相对应的工作能力的落后,这些都是对市市政工程管理造成一定影响的直接因素。

## 2.4 施工材料因素

3施工材料是市政工程的施工关键化学物质。仅有合乎质量标准的施工材料才可以基本建设合乎质量标准的市政工程,劣质的施工材料能给市政工程产生质量问题和安全风险,造成市政工程不符验收标准。因而,在挑选施工材料时,相关负责人应尽可能谨慎,挑选具备生产许可证的供应商采购材料。购置时一定要仔细检查材料品质,材料入场前需要进行质量检测,对不符合标准的材料一定要避免入场应用,避免因为施工材料不过关导致质量问题和安全生产事故对工作人员生命安全构成威胁。一般情况下,导致质量问题和安全生产事故,轻者危害工程进度计划,比较严重则导致工程停工及设备毁坏,这对于市政工程的顺利施工而言极为不利。

## 3 加强市政工程管理的有效措施分析

### 3.1 立足于新理念、新技术,加强协同管理效果

一部分市政工程项目交叉式施工难题比较多,传统式工程图纸具体内容可显示内容比较有限,在装修隐蔽工程精度等级层面较弱,容易引起施工风险性难题。对于此事,提议有关多方积极主动引进BIM技术进行施工建设流程仿真分析,提升各主体部门的协作互动交流实际效果。建立BIM实体模型,能将工程项目涉及到的全部标高、外观设计、材料及建筑钢筋布局等核心数据聚合到该模型中,为现场施工提供数据适用。

在这里,相关负责人能够利用BIM技术性动态化实战演练作用对整个施工过程进行模拟分析,确立各主体涉及到各工作台面的操作流程、专业交叉难题。根据初期评估风险难题,抓住关键难题,进一步调节沟通成本。与此同时,利用BIM技术性数据可视化协同化作用优点,关键解决繁杂地区施工矛盾问题与管道可靠性设计难题,降低各学科间的磨擦矛盾难题,并为市政工程工业

厂房施工造就资源优势,提升工程项目管理效益。

### 3.2 做好对市政工程施工材料的管理工作

首先,市政道路工程覆盖面广,需要使用的施工材料繁杂,与此同时总数也挺巨大。为了确保工程项目施工的连贯性和施工进度,很多市政道路工程的施工企业在工程项目开工前,选购很多施工材料,堆放在施工当场。这给施工带来一定的便捷,但易造成材料的乱倒乱堆,管理不善,也会引起安全生产事故。因而,有关管理人员要加强材料摆放管理方法,在施工当场区划技术专业材料摆放场所,配置职业材料管理人员,对材料执行统一规范有序管理方法,提升施工效率和效果;次之,市政道路工程施工材料较为复杂,工程项目管理人员要加强材料文物保护工作。如建筑钢材容易被雨水侵蚀、锈蚀,排水管道、通信管等塑料管道在夏天太阳光照射下衰老损坏等,材料管理人员要加强对这种材料的日常维护工作,确保材料的性能指标,确保施工品质。最终,对施工材料的品质,管理人员需在材料入场前,对每次材料开展抽样检验,防止品质不良材料注入施工场所。除此之外,施工材料入场后,管理人员也需要做好材料质量管理,保证出色发挥特性。

### 3.3 完善管理体制

一个相对健全完善的管理体制是管理人员有效落实管理工作,提升管理质量的重要保障。所以相关部门必须要及时根据具体的市政工程情况,建立健全完善的管理制度,并组建专业的管理团队。在每个重要的岗位上都应该安排上相对应的负责人,明确岗位责任制,将具体的工作责任落实到每个人的身上。一方面能够做到各个环节的工作内容都能够找到对应的负责人,另一方面,也可以帮助管理人员对所有的环节和部门进行统一的调配和管理。那么在施工过程中,还需要有专门的人员来负责图纸和工程的核对,确保图纸方案能够符合工程建设的实际需求。此外还需要针对工程的签订的合同来加强管理工作,要求施工单位严格按照合同内容进行施工,并确保成本的同时,提高施工效率,保证工程质量,明确施工工艺要求、施工材料等问题,并在施工内部建立起完善的考核机制,针对不同施工作业完成情况给予相应的奖惩措施。以此来全面提升工程的整体质量,促进市政单位大幅提高管理有效性。

### 3.4 强化安全意识

工程质量和工程施工安全都是工程管理的重点内容,所以要想提高工程管理的品质,必须要从安全上着

手。一方面要确保工程施工的安全,另一方面也要确保质量的安全,所以必须要适当的强化安全与质量管理意识。首先,管理人员需要明确的是安全问题会带来哪些严重后果以及可能会带来安全问题的因素有什么,然后再有针对性的实施安全管理工作。首先对于施工人员的安全意识也是影响工程质量的一个关键因素,所以对于这一方面就应该有针对性的开展适时的安全教育培训工作,强化员工的安全意识和责任意识,实际在工作中能够按照相关的规定和要求来进行操作,避免由于个人原因而产生的一些安全问题,也可以通过网络平台来进行安全教育宣传工作,拍摄一些安全作业或者是安全教育视频,使员工随时随地可以进行观看,潜移默化中强化个人的责任意识。其次,对于其他影响工程安全的因素也要进行全面的强化管理,比如施工场地的环境,要进行提前的监测和实地考察,对于可能影响施工作业的因素,提前制定好有效的解决措施及时规避安全隐患;对施工材料,施工机械设备的使用上也要进行相应强力的监管,尤其是对于一些重要的机械设备的使用必须要由专业的技术人员来进行操作和使用,避免其他人员随意操作而产生的一些安全作业问题或者是给机器设备带来不必要的损坏。最后,对针对障碍物的处理要及时进行迁改拆除,避免扰民,而且在市政工程开展之前要做好必要的补充晚上工作,确保工程的顺利进行。

结束语:总而言之,市政工程建设质量不仅关系着民生问题,同样也关系着社会的进步和发展,而且市政工程建设对城市化进程也有着重要的作用。因此必须全面加强市政工程施工管理工作,严格落实市政工程施工管理制度。积极发现市政工程施工管理中存在的问题和不足,并及时进行自我反省和改正,确保管理人员自身的责任意识和管理能力在全面提升的同时,也可以带动整个市政工程向着更高、更远、更好的目标迈进。

### 参考文献

- [1]方周泉,霍英杰.市政工程施工管理的影响因素与解决对策[J].佳木斯职业学院学报,2021,37(08):42-43.
- [2]丁峰.市政工程施工管理的影响因素与对策分析[J].决策探索(中),2020(04):16.
- [3]李斌.探讨建筑工程施工管理中的影响因素与解决对策[J].居业,2020(11):114-115.
- [4]丁峰.市政工程施工管理的影响因素与对策分析[J].决策探索(中),2020(04):16.