

探析安全管理在房建施工过程中的重要性

孙剑赞

杭州临平城市建设集团有限公司 浙江 杭州 311100

摘要：新时代的发展推动着城市化建设规模的不断延伸，在城市化人口数量不断激增的背景下，房建工程施工项目建设数量也在突飞猛进的增长，这也让更多的人开始重视房建工程施工中安全管理工作的的重要性。一直以来，在房建工程施工环节中，由于安全管理工作的缺失，导致各类安全隐患事故频频发生，施工企业及有关部门必须要对房建工程质量标准进行深度关注，并真正落实安全管理工作体系。基于此，本文就将针对房建工程施工过程中安全管理的重要性展开深入的探讨与分析。

关键词：安全管理；房建施工；重要性；方法策略

1 房建施工中安全管理的特征

其一，施工人员流动性较强。一般来说，房建工程施工项目所应用的是流水线的作业形式，而且，在加上建筑物本身具有固定性，所以施工人员具备较高的流动性特征。在具体建设过程中，现场施工人员需要在前一道施工工序结束之后，就立刻进入到下一个工作环节中进行具体的施工和生产操作，这也为现场的施工人员带来了众多安全隐患风险。从本质上来说，房建工程项目所在建筑区域是静态式的，但是一线施工人员在具体施工环节中所采用的是连续动态化的施工作业形式，在工作位置和工作面会随着整体工程施工的进度而不断推动，这也导致在实际施工过程当中，由于环境复杂和一些外来影响，导致各类安全隐患问题出现。其二，安全问题呈现动态化。房建工程项目建设是固定在某个区域内的，该区域内地下水文地质条件以及周边土壤类型和环境都会对整体施工带来影响。此外，房建工程项目的建筑类型一般包括框架结构，框架剪力墙以及剪力墙的房屋建筑，房建工程所需要应用的机械设备与施工原材料方案等也存在较大差别，所以房建工程所要面临和解决的问题就是实际建设中的安全生产问题差异，这些差异导致安全问题呈现出动态化的转变形式^[1]。其三，安全管理措施难落实。在房建工程施工项目开展之前，施工企业并不会直接对接中标项目所展开相关施工管理，而是通过授权的方式将施工安全管理授权到下属项目部门进行全权管理，施工企业一般会承担多个项目的建设工作任务，这也导致企业要应对的安全管理工作极为复杂，每个项目都需要定期或不定期的进行检验，但是如此复杂且多变的项目检查工作会拖延大量的建设时间，而且这在某种程度上已经影响了经济效益的增长，这也导致很多施工企业忽略了安全管理工作，降低了各项安全保护措施，促使建筑施工企业的安全管理计划难以落实。

2 房建施工过程中安全管理的重要性

房建项目在具体的施工操作中，因施工现场的环境、施工技术、建筑高度等多方面的原因，其施工安全事故相对来说比其它行业要多，属于相对高风险的行业，施工安全事故的发生，会对人们的生命财产安全造成严重的威胁，同时还会对建设单位造成经济上的损失，对社会造成负面的舆论影响^[2]。近年来相关部门加强了房建施工安全的管理，无论是在法律法规还是在各项制度和监督上都加大了管理的力度，大大降低了房建施工过程中安全事故发生频率，但是由于各项制度在具体的实施过程中会出现一定的落差，有些建设单位进行施工安全管理的过程中缺乏足够的安全管理意识，导致在具体的安全管理工作中根据无法正确实施管理方法，导致很多房屋安全事故发生，严重损害了人们的生命财产安全，阻碍了经济的发展，对社会的安定和谐起到了一定的破坏作用。如在某区一幢居民楼发生严重的坍塌事故，导致居民无法正常生活，同时周边建设项目也被迫停工，这样不仅对人们的生活带来了严重的影响，损害了人们的财产安全，同时严重影响了周边的经济建设发展。类似这样的事故还有很多，国家和建设单位一定要打破传统的施工安全管理常规方法，加强对房建施工的安全管理，提高安全检查力度，为建筑行业的健康发展国家的和谐稳定起到积极的作用。

3 在房建施工过程中存在的问题

3.1 安全管理制度缺乏完善性

安全管理工作的首要前提是制定完善的管理制度，在管理制度的支撑下安全管理人员才能有序地将安全管理工作做好，但是目前很多施工单位并未制定完善的安全管理制度，导致安全管理问题不断出现。例如，部分单位采用的安全管理制度仅仅规定了重点施工环节的安全管理工

作内容,但未对次要施工作业内容的安全管理工作进行要求,如要求高空作业人员佩戴安全防护装置,并由安全员检查,但是未对高空作业人员在施工中的行为进行详细要求,一些施工人员由于安全意识匮乏,施工行为较为随意,因而增加了安全风险^[3]。安全管理制度缺乏完善性这一问题是大企业广泛存在的问题,由于这些企业发展速度过快,所以并未结合自身在本阶段的发展特点对安全管理制度进行完善,导致管理制度的空白区不断增加,因此带来了诸多安全风险隐患。

3.2 施工现场管理不严谨

在我国建筑行业快速发展的同时,建筑工程项目在现场的安全生产工作结构上也出现了不同的调整。但整体来看,工程建设现场的管理工作水平得到了稳步提升。不过,因为安全管理工作存在一定的系统化和复杂性,这种管理结构的复杂程度却也在不断增长。所以房建工程项目安全管理工作的整体过程中仍然存在较为严重的安全隐患问题,部分有关人员在个人的安全管理知识储备和工作经验方面也无法满足对于房建工程施工安全管理工作的实际需求。总体来说,在各类原因的积累下,施工现场管理不严谨成为了质量隐患问题发生的主要原因。

3.3 全管理人才缺少专业性

安全管理工作不可缺少的关键要素之一是专业的管理人才,通过专业的管理人才负责管理工作,能够提升管理工作的针对性。目前很多施工单位在安全管理团队建设方面暴露许多突出的问题,其中安全管理人才缺失就是一项主要的问题,如一些施工单位的安全管理人员由其他管理部门的人员兼任,这些管理人员缺少安全管理知识,无法结合安全管理的核心要点将安全管理工作有效落实,因此增加了安全管理工作的难度。部分施工单位安全管理部门结构混乱,管理人员职责定位非常模糊,发生安全管理事故后工作人员相互推诿,无法及时找到责任人,从而导致工程项目无法顺利开展。此外,一些安全管理人员存在玩忽职守和徇私舞弊的问题,如为了赶工期采取粗放式管理,导致施工人员受到的约束减少,增加了违规操作的风险,再如为了追求不法利益与徇私舞弊,对存在安全隐患的环节视而不见,导致施工人员安全保障降低。

4 在房建施工过程中安全管理的应用策略

4.1 制定安全管理架构,明确安全生产责任

在房建项目管理方面,需建立科学合理的施工安全管理体系,明确安全管理体系的有效性,对现场施工安全管理工作发挥出重要作用,并将安全管理体系应用到

现场施工的各个环节中。在建筑项目中,可采用施工安全管理小组的模式进行现场安全管理,建立施工安全管理部门,并划分部门职责。在工程建设前,需组织成立项目施工安全监管工作小组,项目负责人为工作组长,协同负责项目施工各个环节的安全管理。在项目建设中建立施工安全管理工作小组,明确小组成员施工安全管理的职责,定期对工作组成员开展安全知识培训,即可显著提升施工人员以及现场管理人员的安全管理意识。在房建工程建设过程中,对施工现场存在的安全管理问题进行分析,针对可能发生的安全事故,需制定出科学合理的解决措施,并对项目现场施工安全管理措施进行优化调整。对风险较高的项目施工现场,需做好警示工作,并编制出切实可行的解决方案^[4]。

4.2 充分落实安全管理制度

房建工程管理部门不仅要国家的法律制度进行严格的执行,同时在对具体的项目进行监管的过程中,通过项目中发现的问题及时上报给上级单位,还要建立问题台账,针对问题的原因及解决方案进行管理制度的完善。后期对类似问题的处理工作上就会有制度可以依靠,有经验可寻。从制度对施工安全管理工作进行有效的保障,可以大大提高施工安全管理的效率,明确管理责任。

4.3 有效提高安全意识

在现场施工过程中,许多工作人员由于安全意识不足,可能会在工作时埋下安全隐患,因此工作人员要在正式施工工作前做好前期的准备工作,要对相关工作人员进行安全培训,提高相关工作人员的安全意识和安全防范意识。相关管理者也要做好相应的应急预案,要建立完善的管理机制和管理制度,并配备相应的惩罚制度和惩罚措施,要加大惩罚力度,通过制度的严密性来约束相关工作人员的工作行为。此外,管理者要定期开展安全演练工作,要让施工队伍的工作人员能够通过安全演练,及时了解自身的定位,明确在问题发生时应该如何保护自身安全,从而在现场施工时能够更加具有安全意识,能够减少安全事故发生的概率,保证建筑工程能够如期竣工。

4.4 创新安全管理方法

安全管理方法的创新是推动安全管理工作效果优化的关键,在方法创新方面,应秉持去糟取精的理念,对于其他企业实行的优秀的管理方法,可以引入到本企业,但是无论何种方法都要结合自身发展目标和管理工作的实际情况进行调整,这样才能保障相关方法的有效性。首先,施工单位应建立精细化管理体系,将安全管理工作渗透到

每一个施工环节,无论是安全事故频发的环节,还是安全事故少见的环节,都应该在具体的管理管制标准体系下推进,这是避免细微安全隐患升级和演化的关键;其次,引入信息技术辅助管理工作,目前我国建筑工程领域正逐步推进BIM管理体系建设,借助于信息化工作实现对施工项目的有效管理。施工单位应积极引入BIM系统,建立全天候、立体式的信息化管理体系,利用BIM技术分析和处理管理过程中常见的问题,从而提升管理工作质量^[5];最后,建立全过程管理体系,全过程管理体系的建设是解决管理工作衔接性不足问题的主要方法,这种方法的关键是通过主要的管理思路对施工作业进行系统性的管理,在此脉络上演化出多种分支管理体系,从而实现将管理工作渗透到整个施工作业中这一目标。创新安全管理方法才能保障安全管理工作的活力,如果管理方法一直处于不变的状态下,那么管理工作的整体效果将会不断变差,这对于施工作业的安全性必然产生不利的影响,同时也可能带来不可估量的损失。

4.5 安全教育培训常态化

房建工程管理部门在项目施工安全管理过程中,要加强整个建设项目整体和具体施工人员安全教育的培训工作,尤其是安全管理人员,他是整个工程施工现场安全的主导者,其专业度、职业素养及安全意识影响着整个项目施工的安全管理工作是否能够有效的进行。然后项目安全管理人员与相部部门的安全管理负责人一起承担起房建项目的安全管理工作,工程项目的施工人员占比最重,因此对其进行安全意识的培养和进行系统的安全知识培训工作十分的关键。对施工人员的操作和行业准则进行严格监督,同时对其施工规范和流程进行严格的管理,通过安全知识宣传提高施工人员自身的安全意识,从强大的施工队伍的安全管理入手,根本上降低施工的安全风险。同时在进行安全管理工作过程中还应该注意,施工队伍中一些高难的特殊的施工技术的实施过程中,需要对专业的人员进行严格的操作流程培训,加强安全技术教育工作,对特殊技术施工人员的证件进行有效的审核,防止出现无证操作等问题,提高安全管理的细节性和针对性,保障安全管理工作的有效性

4.6 加大安全检查的力度

房建工程项目实施安全管理的过程中,对工程的施工安全检查工作是保障施工安全、提高施工安全管理质量一个非常重要的手段,同时安全检查工作也是工程安全管理一个必不可少的环节。房屋建设相关监管部门要定期组织专业人员对施工现场进行安全检查,检查施工环境和施工人员的具体施工操作行为,是否符合安全管理的相关标准,要求每一道施工环节都要严格按照安全标准进行,对检查的过程中发现施工现场杂乱及时进行清理,如果发现施工人员操作不当要及时进行纠正或处理,并要求相关人员即刻进行补救。施工安全管理和检查的过程中要求施工现场的人员都要穿戴安全装备,同时施工现场的物料、工具等都要进行科学合理的规划摆放,不能随意乱放等等。无论是对施工人员还是施工环境的管理,都是在进行施工安全管理水平的提升,保障项目施工安全。

结束语

在新时代的发展下,房建工程项目数量不断增长,而房建工程建设的目的是要为人们提供更为便捷和高质量的生活基础服务。正因如此,才需要更为完善的加强并重视安全管理工作,作为相关施工企业,必须要结合房建工程项目建设的实际情况,对安全管理工作内容和相关管理方法展开更为科学化的调整,这样才会全面提高房建工程项目的建设稳定性,并在保证市政房建工程项目实现高质量经济效益的同时也会实现全面性的社会效益提升。

参考文献

- [1]艾梓豪.房屋建筑施工中安全管理方案的应用实践微探[J].房地产导刊,2021(32):135-136+140.
- [2]司成军.房屋工程建筑施工质量及施工安全管理对策[J].陶瓷,2020(9):136-137.
- [3]缪培建.房建施工中的质量与安全管理的研[J].科技资讯,2019(12):72+74.
- [4]焦和平.高层房屋建筑工程施工安全风险研究[J].建筑工程与管理,2020,2(9):3-4.
- [5]王振北.房建施工中的质量与安全管理的研[J].四川水泥,2019(7):269.