

建筑工程施工项目成本控制管理研究

杨旭¹ 陈明²

新疆医科大学附属肿瘤医院 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要：建筑工程领域是中国的关键领域，尤其是在城市规划建设的大环境下，工程项目的总数在不断地提升，建筑工程领域的必要性突显，因为工程建筑市场需求，不断涌现了很多的工程建筑企业。针对企业而言，企业数量的增加，会加重企业间的抵抗，建筑工程新项目尽管盈利非常大，可是若不能做好成本费控制，这类盈利往往会在一些细节工作方面外流，给企业产生比较严重损失，这类情况的发生，会直接的影响到企业生产，因此，提升建筑工程施工项目成本控制监督是现阶段企业求生的全局性工作中。文中对它进行剖析，而且明确提出了几点浅见。

关键词：建筑工程；施工；成本管理与控制

引言

建筑工程具备时间长、资产大、相关因素多的是特性，但是为了确保建筑工程建设中的成功有效实施，就必须要做好建筑工程建设中的管理工作。成本管理便是建筑工程管理方面极为重要的一项工作具体内容。成本管理简易懂，便是在完成一个建筑项目环节中，对存在的成本开支有计划、有全面的进行评价、剖析、预测分析的一项创新管理活动，目的在于有效控制建筑工程工程项目成本，促使工程预算控制在预计范围之内，最后提升企业的经济效益，为企业的优良发展趋势给予支持。做好建筑工程工程项目的成本管理中，对降低成本、提升企业竞争优势具备重要作用，因此工程建筑企业在项目在施工过程中，要增强对成本费控制管理方法的高度重视，进一步采取有效的方式和措施控制好工程成本，以此确保建筑工程建设中的井然有序合理开展。

1 建筑工程项目管理中成本控制概述

在建设工程中，成本控制主要是针对新项目施工中的直接费用和间接费用加以控制及管理，将控制管理融入建筑项目管理的不同阶段。成本控制涉及到工程及财务会计，总体工作中具有一定的专业性与多元性。一定要看清成本控制的关键要素，维持工作效能。实际上，在建设项目管理方面，工程预算和各项费用是新项目建造成本的重要环节，必须通过有效的控制措施方式，有效减少建设项目的投资成本，以此来实现建设项目的经济效益。针对成本控制，内容十分广泛，包含建设工程所需要的零配件、人工费用、建筑装饰材料和施工设备的采购。在建设项目的管理方面，必须通过立即成本控制和间接性成本控制，确立各个阶段花费的用处，最后搞好成本控制的实行，确保建设项目的实际费用与费用预算相符合，另外在建设项目水准的同时保证经济效益

的最大化^[1]。

2 建筑工程施工项目成本控制管理的意义

成本管理是企业获取利润的主要手段。根据高效率的成本控制，工程中企业的盈利会显著增加，此项工作的意义大致由此可见。建设项目的开发是一个复杂的过程，必须消耗大量人力资源和资金。通过一些资源融洽和管理工作，把各种建筑原材料产生一个完整的工程建筑。在这过程中，有许多成本控制影响因素。假如不能有效清除种种因素，必定能给工程施工企业产生一定程度的损害。与此同时，现在很多工程施工企业也缺乏高效的成本控制。在大浪淘沙的作用下，作为工程施工企业赢利的重要途径，高效率的成本控制管理还可以在获利的同时增加企业的稳定，降低企业被社会淘汰机遇。从这个角度来看，成本控制管理效果直接决定了企业的存亡。高效率的成本控制管理并不是一味的减少项目成本，只是对各种各样小细节进行改善，在确保工程建设速率前提下，完成最小的资金分配。因而，高效的成本控制管理对企业的高速发展起着至关重要的作用，也是我国建筑工程领域发展的重要推动^[2]。

3 建筑工程项目成本管理存在的问题

3.1 信息反馈不及时

任何一个建设项目，从完工到投入使用，都要很长时间。时间越长，不确定因素产生的影响越多。在预估基本建设期限内，危害建设项目成本多种要素都会发生变化，如建材价格增涨、工资上涨等。这种变化必定会对成本费的改变，要收集到的成本核算数据信息也会变得繁杂、迟缓，统计信息与事实不符、有误，造成成本核算不可以体现具体情况，会有虚报盈利。以实践中某工程项目的工程量清单搜集为例子，企业年尾计算成本测算盈亏时，现场技术员开具的工程量清单不到位，与

施工进度不一致；有时工程量清单早已出，税票和工程量清单都是在专业技术人员手上，并没有及时沟通给成本核算。他们会觉得施工工地离企业较远再递交，也会导致成本核算有误。

3.2 成本控制管理体制不健全

目前，很多工程施工企业缺乏成本控制管理，缺乏健全的管理体系。管理方法身体体质缺乏会让此项工作的开展造成十分不良的影响，成本控制效果会降低。企业在工程中不但无法得到预想的盈利，还会给企业经济损失。在成本控制管理环节中，管理人员起着非常重要的作用。相对于管理人员而言，他的权力务必一致，这样才可以充分运用成本控制管理的重要意义。出现问题，管理人员不用承担相应的责任。因为管理方面缺乏相对应的约束，很容易出现难题，对企业的高速发展很不利。

3.3 管理意识不够强

推行项目经理规章制度，不单是监管和控制负责人工作实践，更应鼓励项目经理意识到了成本费管理和控制，把各种高效的管理措施落实到实践中，使成本费控制真真正正切实落实可是却现阶段各建筑企业新项目管理的实际情况来说，专职人员在管理观念中还存在明显的缺陷。一些工程项目经理单位，表面看岗位职责很清晰，职责分工十分明确，完成了各尽其责。可事实上欠缺整个过程、全员育人的管理观念，各类成本费管理工作没有凸显出应有的作用与价值，并没有从而实现项目成本的管理和控制。在某个建筑项目中，技术工作人员仅对技术、工程施工质量承担，为了确保具体工程施工质量，使用了可行性分析高但是不社会经济对策，增强了成本费用。施工过程中具体负责工作的人员仅对工程进度承担，为了能追上施工期，适当调整设备及施工队伍，提升成本费。

3.4 材料管理不彻底

在整个工程项目的施工过程中，应用了很多的材料及设备，不但类型特别多，数量也十分巨大。因而，在计划成本管理中，务必优化每一个工作细节，对材料执行高效的监管和管理，从源头上控制材料成本费。但在日常工作中，因为材料管理工作职责多、工作强度大，许多企业会忽略细节上的管理。比如，要是没有向施工队伍营销推广节省材料的必要性，很多施工材料就不可以得到很好的利用，也会引起一定的材料损害。因为材料采购和保存方法不科学，对材料品质控制不到位，导致部分材料没法用于工程项目，导致了比较严重的材料消耗状况，增强了建设项目的计划成本。

4 加强建筑施工工程项目成本管理的有效举措

4.1 不断更新完善管理模式

管理意识、管理技术、管理体系形成了建筑工程行业基本上管理方式。这三个管理因素的有机结合有利于公司不断管理品质，更新新版本管理计划方案。在市场经济体制的指引下，合理的自主创新管理方案是建筑行业进行项目管理的绝佳方式，追求完美强制性管理方式虽然对于执行高效率有一定的确保，却也限制管理的效果与可发展机会。怎样创建弹力生产主力，使刚度产业结构有机结合，是构建合理的建筑施工企业管理制度的压根，是满足企业内部经济发展活动基本规律与发展状况的不二之选。对优秀管理技术的更新通常是利用数字化的管理技术开展项目规划和费用预算比如，利用数据分析技术开展成本费用管控控制，利用无人飞机随时查看工程项目现况，可以覆盖许多施工工地没法监管地区^[3]。

此外，管理者还要懂得运用动态管理不断提高项目执行品质。建设工程的实行遭受资源牵制，怎样合理安排和分派有限资源具有资源应用效率最大程度地功效，是项目成本管理的关键所在。可以从工程造价管理下手，工程预算是建筑业招标过程中判断一个公司是否满足建筑项目规定的重要环节。不论是财务部开展资金分配，或是每个部门在工程阶段之中，都应严格执行工程造价动态性标准化体系。要提前安排好科学合理的资产运用计划方案，降低资产无整体规划所使用的状况。工程造价动态管理要在全部建设工程之中合理节省成本的关键所在，是围绕建设工程整个项目的资金规划。包含人力资源管理分派、原材料资源分派及其时间安排这些，这种都需要通过工程造价动态管理的形式做好充足的准备。

4.2 提升成本管理意识

为了更好的提升成本管理效率，首先提高企业的成本管理意识，假如成本管理意识不足，不管怎样都没办法提高工作效率，提升成本管理意识能从三个方面开展。第一点，一个企业顶层要具备管理方法意识，下级才能对管理方法意识有一定的高度重视，因此提升企业高层的成本管理意识是非常必要的一项工作，企业高层拥有成本管理意识之后才能对每个部门的成本管理中具有宣传作用，必需前提下还可以在每个部门开展成本管理意识的塑造工作中。第二点，公司想要提升人员的意识能够进行成本费意识的教育培养活动，那样不仅可以提高相关人员的成本管理意识还可以促进相关工作的开展，针对管理方法人员的综合能力也会有所提升。也可以在公司内部开展成本管理制度的广泛运用，贯彻

落实到公司内部能够更好地助推企业对成本管理的高度重视,深入宣传成本管理意识,进而更好地提升员工的成本管理意识。第三点,由于公司成本管理中涉及到的许多,给与相关人员一定的权力能使管理方法工作人员更好地进行监管,为了能让企业管理目标能够更好地完成,仅仅是一个单位推行还远远不够,必须每个部门都贯彻到单位内部结构才能够更好地达到目标,那样公司的经济效益就会更健全^[4]。

4.3 做好审计招标工作

审计招标坚守在施工项目成本操纵管理工作发挥着重要的作用,主要是因为合理的审计工作中能提高决策制定的合理化,而严苛高效的招标工作中可以确保营运资金的合理性和合规。因此在建筑施工项目成本管理管理方面,建筑施工企业需要做好审计招标工作中。最先,就审计工作中来讲,还有对早期决策制定的合规审计,以及对于可行性报告信息真实性及完好性审计。

在初期决策制定合规审计层面,审计工作人员要从严审计项目投资程序流程是否完整,与项目的建设程序流程是否一致,在审计工程项目环节中,需要对工程项目的投资总额开展估计,以及对于历史价格查询、最终价格、内部价格及成本费用水准信息真实性进行审查。在可行性报告的真实性和完好性审计环节中,要确保可行性报告的理论、有效、真正、齐备,或者可以依据国家标准规范融合工程项目具体开展审计。次之,就招标工作中来讲,建筑施工企业应加强招标文件信息编制与审批,一定要做好工程概算的编制管理,要保证工程量的正确性,这对于提高招标相关工作的效率和效果具备重要作用。公司在招标环节中,应遵循公平公正、公平、公开的基本原则,要避免廉价者招标情况的发生。在招标协议中,要确定所涉及到的费用以及具体内容,如施工期、合同款清算、违约纠纷等。

4.4 提高信息化管理水平

财务管理信息化能有效基本建设企业的管理水准,有效降低财会人员的劳动强度和压力,根据好朋友、粉蝶等财务分析软件管理方法信息化软件,以简单实际操作利用自身设置的步骤进行数据传送、梳理、测算等会计处理并能够做到分析统计等相关工作,既有利于财务会计效率,又可防止人工测算错误,会计有关信息准确性大,有益于为建筑企业的发展提供有力的数据支撑。

与此同时信息化规划能够降低企业的经营成本和人力成本,能够对制作公司的差异特性开展实时监控,对于某些买卖查询和追踪,进而提升数据的透明度和管理效益,合理减少不必要的成本费用和人工消耗。

4.5 培养相关人员的工程成本管理与控制意识

建筑施工企业责任人为了能让公司在激烈的市场竞争中立于不败之地,维持公司的核心竞争力,高度重视特殊儿童教育工作中,开拓创新地为各个部门职工宣传策划动态成本管理方法、动态成本管理方式,学习培训成本管理与控制方式,明白工程项目成本管理与控制的重要性。必须各个部门职工积极配合工程经理、施工预算人员的工作中,确保有效缩小工程预算室内空间,呈现建筑施工企业的优势和闪光点。与此同时,建筑施工企业责任人要具体指导项目管理人员扩展工程造价管理和控制内容。如增加安全性、人才的培养等幅度,勇于创新已有的成本管理和控制意识,引入并应用国外“低成本、高质量”的理念^[5]。

结束语

施工项目成本控制管理方法对建筑工程来讲有着非常大的危害,合理的成本管理有益于提高公司的经济效益和社会效益,而不当的成本管理往往会对建筑工程的品质、进展、经济效益产生影响。因此施工公司在建设工程施工过程中务必提高对成本管理的高度重视,这也是建筑工程造价中尤为关键内容。为了能提高成本管理实效性,建筑施工企业要进一步加强对审计招标工作中,应加强施工过程中各种成本费控制,应加强施工现场体系等。仅有这样才能确保成本管理的实施,从而才可以助力企业在激烈的市场竞争中获得更多的权益。

参考文献

- [1]宋凯,严清明.建筑工程项目的成本管理问题与对策分析[J].居业,2021(08):169-170.
- [2]张群河.建筑工程管理与项目成本管理的对策分析[J].砖瓦,2021(08):145-146.
- [3]李培静.建筑工程项目成本控制管理比较与分析[J].中国建筑金属结构,2022(05):135-137.
- [4]张雅宏.建筑工程项目成本控制探讨[J].江西建材,2022(03):242-243.
- [5]李兆辉,高玉惠.建筑工程施工项目成本管理之浅析[J].建筑与装饰,2021(8):45.