

优化建筑施工管理促进建筑工程质量的提高

冯玉梅

新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要：建筑行业的快速发展是促进我国形成强有力基建力量的重要保障，我国正处于城市化快速发展的时期，城市规模日益扩大，这离不开建筑行业的推动与助力。施工管理是建筑工程的基础内容，建筑工程施工质量的好坏将直接影响整个工程的品质。建筑工程的施工范围较大，施工过程复杂，且受到多种因素影响，因此对于施工技术要求较高。为保障建筑工程正常施工，建筑单位应加强施工阶段的质量监督与管理，及时解决工程施工中的质量问题，提高土木工程的施工质量。

关键词：建筑工程；施工管理；质量提高

引言

在建筑工程建设中，质量管理贯穿整个施工生命周期，有计划、有步骤地开展质量管理活动，解决施工质量管理工作的难点，才能为我国建筑行业实现蓬勃发展提供更坚实的保障。随着我国社会经济的不断提高，建筑业发展迅猛，为了满足人们的建筑使用需求，提高建筑安全，建筑企业必须从多个角度把控建筑施工质量，保护人们的居住环境，加强建筑施工质量管理，以提高建筑质量，促进建筑企业创新发展，提高行业竞争力。

1 建筑工程质量管理概述

建筑工程是一种特殊的综合性产品，建筑工程质量就是指建筑工程既能成功地满足业主要求，又符合国家相关法律法规、技术规范标准、设计要求和合同规定的特性。建筑工程质量的特性表现为适用性，即要使工程在内在和外观上满足使用目的的各种性能，包括理化性能、结构性能、使用性能和外观性能；耐久性即寿命，是指工程的服务年限，也就是工程竣工后，其使用性能稳定在设计指标内所延续时间的能力；可靠性，在工程规定的条件和服务年限内完成其任务的能力、耐用程度、可接受维修的能力等；安全性，工程交付使用之后，必须保证人员、设备、工程整体和环境都能免遭危害，得到安全保障；经济性，表现为设计成本、施工成本、使用成本三者之和，科学合理地使工程造价最低，效率最高，生产期间的能耗、材耗和运营费用等最小；与环境的协调性，工程要适应可持续发展的要求，就要与其周围的生态环境相协调、与所在地区的经济环境相协调、与周围其他工程相协调。

2 建筑工程管理和施工质量控制之间的关系

在建筑工程项目建设中，加大现场施工管理与施工质量控制，对提升建筑结构整体建设水平能够起到至关

重要的作用。另外，加强施工现场管理力度，可有效改善整个项目施工质量，确保工程项目施工安全符合相关规定。对项目施工质量进行有效控制，有利于后续施工的顺利开展，对整个建筑工程建设起到非常重要的作用。在实际情况中，施工质量控制与现场项目施工管理之间存在重要的联系，在项目建设中，二者之间密切相关。对此，建筑企业需制定切实可行的项目施工管理措施，使得工程项目建设有序开展，提升建筑整体施工水平，保障现场施工人员的施工安全。

3 建筑施工管理的意义

3.1 确保工程质量

建筑项目施工是一个复杂且综合的过程，一个建筑工程项目通常是由不同的单位工程组成的，而每一个单位工程又可按专业性质、建筑部位分为多个分部工程，根据不同的施工工艺、材料及设备类别等又可将分部工程划分为诸多的分项工程。通常项目的位置是固定的，再加上结构类型不一、施工方法不同、整体性强、建设周期长、容易受外部条件影响等因素，工程项目上任何一个主体或环节出现质量问题都可能呈现几何倍数的放大，影响整个建筑工程质量，不仅影响到建筑工程的适用性和投资效果，甚至威胁消费者的财产和生命安全。所以严格按照建筑工程施工质量法规及标准施工，合理分配生产要素并选用科学的管理办法，才能达到工程项目的预期成果和质量要求。

3.2 实现施工资源的优化配置

相关管理人员将现代化施工管理理念运用于建筑企业中，建立健全的管理制度，采用信息化管理模式，不断提升建筑企业的管理效率和质量，并共享信息，同时还对建筑工程施工期间所使用的相关设备、原材料以及工作人员等各项重点内容进行全方位管理。在建筑工程

建设期间,施工管理的关键在于不断提升建筑企业的经济效益和社会效益,全面推动建筑企业的可持续发展^[1]。因此,必须严格把控建筑企业的成本,合理利用各种资源,减少施工过程中消耗的能源,合理配置各项资源,以保证建筑工程管理工作的顺利开展。

3.3 提高企业竞争力

任何企业想要在当下开放且竞争激烈的大市场中立于不败之地,就需要不断提升自身的竞争力,取得竞争优势。在当今新的世界市场体系中,竞争的重点已经从价格、质量的竞争转变为时间、质量、价格和科技之间的竞争,但时间和价格的竞争优势是靠质量取得的,而科技则体现在产品的质量上,所以归根结底,无论是时间、质量、价格还是科技的竞争,最终都是质量的竞争。建筑工程在进行实际的施工工作时,提高对施工质量的要求和控制,减少质量不合格造成的返工,在一定程度上可以节约经济成本,为企业提高效益,为企业承揽更多的工程项目带来足够的资金保障;同时,把质量提高到经营战略的地位,以质量为中心,生产出质量可靠的产品,可以塑造企业的形象,使企业能够适应市场和时代的需要,实现可持续发展。

4 建筑工程施工管理现状

4.1 相关人员意识和素质落后

工程施工的管理者是工程建设中的主要参与者,因此他们在各环节中都发挥着重要的作用。当前在我国建筑工程施工管理工作中,由于管理思想还不够先进,管理意识比较落后,限制了施工质量管理工作的进展。质量管理人员是质量管理工作中必不可少的,但是在实际的施工工作中,往往出现质量管理人员配备不足的情况,有的质量管理人员甚至同时兼职几个项目,导致工作出现形式化、表面化的现象,质量问题无法得到及时处理^[2]。另外,工程项目施工工艺复杂,施工流程较多,需要施工人员具备与其承担的工作相适应的专业知识、技术水平和工作经验等,但目前我国建筑工程施工队伍中的施工人员大部分来自农村,综合素质和技术水平参差不齐,责任意识薄弱,对项目质量重要性的认识不够,再加上相关的培训内容过于简单、考核不严格,导致工程施工现场质量问题和事故频频发生,影响了建筑工程施工质量管理水平。

4.2 施工技术落后

时代的发展,人们对于现代建筑工程的要求也发生了变化,更加注重建筑的科技性与环保性。虽然近年来不断涌现新的建筑材料与施工技术,但能够有效应用先进、环保施工技术或材料的施工单位较少,多数施工单

位受到资金和技术等方面的限制,依旧使用传统的施工材料和技术,很难达到建筑项目的建设需求。部分建筑单位支持新材料与新技术的应用,但一线施工人员因自身技术能力不足,施工现场无法有效利用新技术或新材料,进而造成资源浪费。除了新技术与新材料使用不足外,有的建筑企业甚至存在以次充好的现象,增加了建筑的质量风险。

4.3 工程施工质量管理体系不完善

建筑工程施工过程中涉及多方参与者,管理制度是管理工作的基准,一旦管理制度出问题,很容易出现质量控制失衡等问题,各参与方的利益均会受到损害,甚至会对公众社会产生不利的影晌。有的施工单位没有深入了解相关的法律法规,没有根据实际情况构建完善的质量控制制度,直接照搬其他项目的质量管理方案,导致施工现场混乱,责任划分不明确,甚至出现安全事故^[3]。另外,建筑工程施工现场情况复杂,工程通常需要使用多种材料、设备,需要配备不同的施工人员,很多工作需要各部门交叉完成,如果质量管理体系不健全,各部门之间沟通不顺畅,不能根据相关的规章制度对管理者和施工人员的行为进行约束,现场管理方案无法落实,出现问题无法及时反馈和改进,也会影响现场施工质量管理水平。

5 提高建筑工程质量的优化措施

5.1 提升施工人员质量管理意识

建筑施工人员是开展建筑现场施工与质量检查工作的重要主体,其施工安全意识与质量管理意识将会影响施工和管控工作的开展。建筑企业应提升施工人员的质量管理意识,增强施工人员的施工责任感,端正现场施工态度,提升建筑工程的整体质量。企业可组织专业性培训与质量管理知识培训,强化施工人员的责任意识与质量意识,使施工人员意识到规范施工与自身安全和整体效益之间的联系,形成良好的工作态度,强化施工责任感^[4]。另外,企业还可以针对施工过程中的各项技术工作组织开展技术培训,为一线施工人员提供技术提升的机会,构建终身学习的企业文化与工作氛围,打造高水平的建筑施工团队,提升企业的核心竞争力。

5.2 加强建筑企业材料质量检查

建筑材料质量的好坏直接影响建筑整体安全。我国很多工程之所以发生倒塌,最关键的一点就是工程材料。很多建筑企业为了节约工程造价,获得更大的利益,经常偷工减料,以次充好,这无疑影响建筑的使用安全和寿命,所以,在采购材料时,监管部门应了解市场材料的特点、性能、质量、价格,只有建筑材料检测

和使用都符合建筑材料规范，才能提高建筑工程质量，保证人们的生命财产安全，促进社会经济长远发展。

5.3 加强对施工设备和施工环境的管理

在建筑工程施工质量管理中，施工设备的管理工作也尤为重要，设备的性能是否达标、操作方式是否正确都会影响到工程的总体质量。施工设备的选择，除了应考虑设备的技术性能、可靠性、工作效率、维修难易以及安全等方面对施工质量的影响外，还应考虑其数量的配置是否能够保证施工质量。在建筑工程项目施工中，施工环境的管理也涉及多方面，与施工方案、技术措施等都密切相关。施工单位要熟悉了解工程的技术环境，对工程所在位置的地质、水文地质、气象等情况全面掌握；劳动环境方面，施工单位要配合监理工程师的检查，使施工现场总体布置合理，环境有利于施工正常进行，有利于保证质量，特别是对施工现场的交通道路、防洪排水、给水供电、安全保障措施等方面给予重视^[5]；对于工程管理环境，施工单位的管理体系和质量控制系统要处于良好状态，系统的组织结构、管理制度、检测标准和人员配备要完善和明确，落实质量责任制。当施工环境发生不可预见的变化时，必须全面分析，及时做出有效的应对措施，达到有效管理，才能实现工程质量目标。

5.4 合理选用工艺

随着科技的发展，施工工艺更新换代的速度有所提升，对建筑行业而言，根据项目情况确定施工所用工艺与设备，通常可使质量管理所具有的有效性得到显著提高。鉴于此，施工方应酌情引入先进设备，同时调整施工方案与工艺，定期组织人员培训，帮助施工人员准确掌握项目所用工艺，严格按照有关规定进行施工，确保各项工艺均能够发挥出应有作用^[6]。另外，日常工作中，技术人员应时刻关注行业发展动态，及时淘汰无法满足项目要求的、安全系数较低的、机能老化严重的设备，避免给施工质量带来不良影响。

5.5 强化工程项目各方协调工作

建筑工程施工过程中会受到多种因素的影响，而且是多个主体共同参与建设的项目。例如，建筑工程中普遍存在的分包问题，会导致建筑规划设计、建筑各项目施工以及建筑质量管理等工作均属于不同的主体。如果工程各项目方未实现协调合作，整个建筑项目就容易出现分工不

明确的现象，影响最终的施工质量。因此，施工管理人员应主动协调和强化各项目部门之间的联系，进一步明确不同职能部门的责任与工作内容，为各部门构建合作交流的通道。同时，通过多种交流方式协调不同部门员工之间的关系，保障材料供应、施工开展以及技术交流等各环节顺利进行，确保最终的工程质量^[7]。

5.6 建立并完善质量管理体系

质量管理体系是建设工程全员参与质量工作的指导性文件，在工程项目开工前，就应提前制定好质量控制体系，借鉴先进的质量管理模式，根据实际情况建立覆盖项目全过程的质量管理制度。质量管理体系的建立是一个需要不断完善、不断改进的动态过程，通过一次次的计划、执行、检查、处理，最终形成健全的质量管理体系。

结束语

综上所述，随着经济的发展，人们对建筑提出的要求变得更加严格，对施工质量进行管理的重要性有目共睹。实践表明，质量管理效果极易被外界因素所影响，只有准确把握影响因素，结合项目情况调整管理模式与手段，才能使质量管理发挥出应有作用，建筑价值自然能够得到最大程度的实现。由此可见，围绕如何提高管理有效性展开讨论很有必要，这对改善建筑性能、延长建筑寿命具有重大意义。

参考文献

- [1]王波.建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J].建筑技术开发,2021,48:40-42.
- [2]程军生,张松涛.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(36):134-135.
- [3]吴金娜.建筑工程施工管理和质量控制策略分析[J].建筑技术开发,2020(24):50-51.
- [4]李志军.房屋建筑工程施工质量管理措施探讨[J].江西建材,2019(2):69+71.
- [5]蒲廷海.关于如何加强工程施工现场质量管理的探讨[J].城市建筑,2020,17:191-192.
- [6]朱传清.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(35):105+137.
- [7]刘放.如何做好建筑工程控制及施工质量控制的途径[J].四川水泥,2020(08):176+180.