

房屋建筑工程监督管理的问题及解决对策

田中林

新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要:随着我国人民生活水平的不断提高,建筑施工单位所面临的市场竞争也越发激烈。就当前建筑工程监理现场的质量管理内容进行了相应的论述,通过对当前监理现场中所存在的质量管理问题的分析,可以明确导致质量管理工作无法顺利开展的主要原因,了解施工监理及现场工程质量控制的一些途径,并以此为基础提供有针对性的问题解决方法。当施工管理现场的质量水平提高后,有关施工的可靠性和稳定性就可以由此达到正向提高,人民的身体健康就可以由此获得有力保证。

关键词:房屋建筑; 监督管理; 问题; 解决对策

随着建设施工进度的日益深入,安全监理和工程质量管理越来越成为建设工程的主要任务,同时因为建设工程的特点,采取不同的建筑技术,相对应的安全管理和工程质量管理措施、技术也要相应改变。加强了对建设工程施工过程中的质量监控要点、方法的研究,才能使土木建设工程项目得以良好实施与开展。

1 房屋市政工程监理的概述

房屋市政工程管理机构要全面管理房屋城市施工的建设项目,利用发包经营权,对涉及房屋建筑质量的各种评价因子作出充分判断,并对其执行过程中的各阶段实施有效监督。住宅建设项目的重点任务是对住宅建设项目实施全方位的监督管理,对工程投入、工期、质量实施控制。就居住房屋的构造而言,可分为若干个阶段。在建设城市规划建设中,建筑过程是相当关键的一个阶段,而建设期也是一个提高住宅建设素质的关键时期。住宅建设管理机构在设计阶段的首要任务是掌握业主对房屋的基本要求,为业主进行优质服务^[1]。

2 监督管理工作对房屋建筑工程的重要性

而在业主单位的经营管理中具有技术性的,主要是监理的一项任务。监理机构在实施工程中对于业主方面的职责与义务必须履行好,使建筑效率、施工进度和建筑质量在实施房屋建筑项目中是有保障的,以使得建筑问题不可能出现,这样从效益上可以使企业获得的更多。此外,施工单位对施工过程中的安全问题在监督管理工作帮助下可以第一时间去察觉并处理,因为这样有利于正确的施工流程得以保障^[2]。而我国建筑行业在近年来的发展也势头蓬勃,但与此同时凸显出了很多有关施工管理与安全方面的问题,建筑行业中人员伤亡事故。这样的事故在事实上不仅会在施工过程中发生,在竣工后也有可能发生。综上所述,全面的管理和控制房屋建

筑工程是监理单位的责任,这样可以使得建筑企业的质量管控水平得到提高,从而使得施工质量和安全问题不会发生。

3 房屋建筑工程监督管理的问题

3.1 缺乏管理机制

管理机制的欠缺是造成施工监理的工程质量管理出现困难的重要因素。就目前而言,当前建设领域有关的政策措施还是面临着相当程度的困难,使得我国施工管理机制无法达到国际先进施工标准的。施工人员进行日常管理工作的过程中所存在的状况大多是以随机性为先,并没有根据实际的规范条件进行实施管理工作,于是监理工作也缺乏了科学性,而建筑的实施质量也会由此收到一定程度的负面影响^[3]。另外,由于内部管理机制不够严格,也很容易造成施工单位在实际开展的建设工程施工过程中,更倾向于对数据资料的管理,而实际进行的管理工作也没有实质性意义。流于表面的同时所能发挥的效果也将随之大打折扣。为了防止这样的局面发生,就要求我国施工单位进一步提高对管理机制的关注度,完善并健全相关的管理制度,提升对人员的监管能力,由此才能为今后发展打下良好的根基。

3.2 职责划分不明确

监理单位内对监理岗位的职责划分不明确,首先是由于重视度不够,没有严格审查设计方案;在现场监理中,连作业场所中的重大安全隐患都不能辨识出。另一方面是监理授权比较复杂,从承揽监理服务开始到具体项目进行,必须贯彻职责一致的准则,尤其做好对细部和微处的控制。一旦公司内部发生了竞争,监理部门为了效率优先,就可以变更职责划分或者具体的工作,造成管理混乱的现象^[4]。

3.3 监理工作进行中的公正性有待提高

在我国当前由于国家对监理领域的经济开发和政策变化因素, 监理机构规模也在逐步扩大, 而报考监理工程师的人才数量也在逐步增加, 但是从总体上来看, 人员水平仍然存在着很大的参差不齐问题, 因此高素质优秀的复合型人员仍然是数量上非常稀缺的, 不少人才在技能素质方面还相对薄弱, 这些都使得在具体项目上很难真正负责的进行甲方及项目公司所委派的具体任。尤其是在公正性方面, 较难充分保证和满足实际需要, 一般也是出于企业效益, 而引起的承包单位的损失, 在有些项目实施时出现妥协的现象, 甚至出现检查不规范和忽视的情况, 还出现定期巡检不彻底或旁站检查不严格的情况, 这就会给工程建设质量的标准和要求进行带来相当大的影响。

3.4 监理市场问题

目前仍有不少单位因为没有明确掌握市场的具体要求, 使得他们对监理工作方面的职责缺乏重视, 再加上监理收费标准偏低, 导致监理人员的工作热情并不高, 施工中监理质量方面的事故频发。而在施工市场上, 部分监理公司通过降价的手段来获得更多客户, 而企业为减少成本, 又往往会选用收费较低廉的监理公司, 造成监理行业出现社会竞争的状况, 最后一些社会经营能力比较弱的监理公司由于经费不足而破产^[5]。而且, 有些监理公司为降低经营成本甚至还采取了压低工资或裁员的措施, 以某施工工程为例, 要求五名以上监理公司员工共同参加, 而监理公司却仅指派一人参与, 导致监理队伍精力严重不足, 作业热情也遭到挫伤。以上的这种现象, 往往造成了大批监理人才流失, 监理公司人才凋零, 直接关系到了整个监理行业的长远发展。

4 房屋建筑工程监督管理措施

4.1 优化监督管理机制

完善监理机制, 是真正提升房屋建筑工程项目监督管理效率的最有效手段。另一方面, 健全的监理机制可以更加明晰监理工作人员的职能, 提升监理工作的细致程度, 进一步保证房屋建筑工程的施工质量, 有效防止了细节问题和隐蔽工程的质量问题的出现; 另外, 健全的监理机制可以为后期监理项目的实施打下牢固的基石, 为施工人员提供有效的参考依据, 有助于施工人员确定经营方向。在完善的监督管理机制中^[6]。监理单位可以根据施工现场的实际情况来适当调整监理步骤, 确保房屋建筑工程的各项监督管理工作能够有序推进, 从而为工程的施工质量和安全提供保障。

4.2 混凝土施工中监理应发挥重要作用

砼浇筑是一项工艺要求高、施工过程繁琐的施工过

程, 项目的成功实现与承包人工程质量保证体系的监督执行与工程质量监控密不可分; 在建筑品质管理中起到关键角色; 因为监理可以完全维护企业的权益; 按照目前的行业现状, 如果企业单纯依赖其自己的品质控制手段, 不能满足企业对工期、品质以及成本等的所有需求。无法掌控施工时间, 不得不服从承包商的内部控制, 同时企业也无法合理干预和管理施工机构的内部管理, 由此造成的时间大大增加了生产成本。监理的指定可协助企业进行项目监管, 通过监督施工单位的质量保证体系, 监察工程建设方案的执行, 并审核建筑材料工程量的合理计价, 从而有效维护业主的权益。监事可以充分利用自身的管理经验和科技资源; 监督与控制施工单位执行产品质量, 保障方法与管理制度的, 并对下列项目实施工程质量管理: 首先, 监督与建筑组织的建造有关的施工质量, 保证监察措施; 保证项目技术负责人、项目质检员、项目施工人员应与人员持证相结合; 施工单位必须随时派驻此类人员, 解决施工问题。其次, 监理单位要认真审查建设单位提交的设计方案和主要部件的技术说明, 并与建设单位协商制定关键工序和关键节点^[1]。

4.3 有效规范市场管理

想要克服现阶段面临的大量房屋建筑的管理难题, 监理公司本身的专业技术只是一方面, 但另一方面, 也必须把上述专项技术和现场施工技术加以充分融合, 从而保证上述技术可以获得全面的运用。在这一过程中, 地方政府部门还需要加大对监理企业的监管, 以促进对整个监理行业的质量管理达到一定要求。目前, 随着科学技术发展的快速提高, 监理公司更应该认识到高新技术在监理业务中发挥的巨大作用, 把这种先进科学技术也全面运用到房屋建筑的监理业务中去。此外, 有关单位还一定要规范好监理项目, 要统一有关的收费政策, 以防止出现一些监理公司通过压价的手段来恶性竞争。

4.4 施工阶段的动态监理

首先, 动态监理。动态管理是施工效率的主要保证, 和施工单位的经营管理有着紧密联系。从实际情况来看, 施工本身就存在着比较突出的复杂性、周期性和多样性, 管理整个过程所需要的知识也较多, 且管理过程较为繁琐, 在整个生命周期内很容易发生不平衡的现象, 降低房屋建筑的最终品质。施工单位要运用计算机技术进行动态性管理, 根据不同的环节要求进行具体的检查项目, 遇到问题及时处理, 这不但可以大大提高建筑质量和荷载率, 同时可以为后期作业打下扎实的基础。其次, 重点项目监理^[2]。在日常工作中, 监理项目人员要根据项目性质, 突出重点的工作, 进行全面的建

设项目监理工作,这样不但能够提高监理工作的管理水平,还能够有助于施工单位找到当前面临的风险问题,并以此为依据给出解决方法,以确保房屋建筑工程的综合性能能够满足国家有关标准。一般情形下,关于工程问题的知识主要集中在施工过程和全新技术的运用方法上,监理人员在实施工程质量的监督过程中,必须根据施工的要求作出设计方面的改变,对易出现问题的部分进行现场监控,在实践中累积成功经验,以确保重点工程的总体品质不致遭受外部各种因素的干预与冲击。另外,工地例会制。施工单位应定时举行现场例会,针对现场状况剖析原因,明确建筑管理出现的缺陷,及时进行交流整改,这不但可以增强施工人员的整体意识,减少现场风险造成的不良效果,同时可以对整个房屋建筑项目的实施进展和整体管理提供积极有力的促进作用。

4.5 树立正确管理意识

对于工程质量控制能够直接关系的是监理机构的监管能力。所以,为了监理人员的专业目标得以正确实现,就必须在做好建筑工程品质管理控制工作的同时正确的工作观念和能力培养,从不同角度合理调整监理人员工作中所涉及到的行为因素,包括内在意识、品质意识、社会责任意识、工匠精神、职业能力等,从而促使监理人才可以更有效的去进行各种工程监理任务工作^[3]。

4.6 建立信息化监督管理平台

当下,房屋建筑的施工控制存在相当的困难与复杂性,针对这样的问题,还必须借助现代信息技术的帮助,借助计算机软件进行质量管理信息化平台的搭建。以此平台为基础,施工管理必须先对质量的要求进行了明确,其依据就是施工资料和工艺设备的基础数据,并以此形成的依据来辅助于现场的施工管理。更重要的是,借助信息化平台还可以实现施工负责人、技术指导员、工程监理人员三方之间的对话,在这个虚拟的信息平台中,对于工程各个环节之间的审批工作可以开展得更加顺利,还能够进行实时监督。对于施工现场的管理也是事半功倍,包括门禁系统、实时监控系统、传感器系统等都能够实现二十四小时的在线管理和监督,而实时捕捉到的数据也能够反映工程中是否存在质量问

题,有利于及时发布预警信息并进行更有效处理。

4.7 提高现场监理水平

为了切实提高房屋建筑施工现场,监理工程质量管理控制的技术能力,应当引入精细化控制思想,力求从工程质量控制环节着手,为质量管理事业的发展创造实际抓手,确保了监理质量管理工作的有效贯彻。与此同时,政府在重大施工管理项目实施中,也必须突出对重点项目的施工资质监管,包括钢筋建设工程、砼建筑工程、钢筋直径建设工程、预制件装修建设工程、电气工程、供水工程、暖通工程等,注重于对隐蔽施工和复杂技术过程的重点管理,并合理回避施工安全问题,以提高工程项目的总体施工可行性和有效性^[4]。

结束语

房屋建筑工程施工过程中安全监督与管理工作的开展至关重要,因为该项工作将会直接影响到房屋建筑设施投入使用后的状态,同时也会伤害到工作人员的自身安全。因此,监理工程师一定要不断的掌握各种先进化的管理技术知识方法,把设计理念与工程实际情况良好的融合在一起,并通过更加科学合理的手段开展了一系列的建筑安全监督工作等的项目,以进一步的增强建筑施工公司企业的综合竞争能力,使建筑公司企业能够更长期的保持一种良好的竞争局面,在满足人们对房屋建筑技术要求的同时,进一步加强了建筑监督工作。

参考文献

- [1]张兵.房屋建筑工程监督工作中存在的问题与对策[J].新材料·新装饰,2020,2(23):81-82.
- [2]刘展.房屋建筑工程监督中存在的问题及应对措施分析[J].城市建筑,2020,17(21):184-185.
- [3]黄佳扬.分析房屋建筑工程监理单位项目质量管理实践[J].砖瓦,2022(01).
- [4]林传德.房屋建筑工程监督现场质量管理对策探索[J].建筑技术开发,2021,48(20).
- [5]彭玉龙,刘海峰.浅析进一步强化建筑施工安全管理的措施[J].砖瓦,2020(08):96-97
- [6]韦宗桃.浅谈建筑工程混凝土施工技术与管理[J].砖瓦,2020(09):112-113.