

建筑工程造价预算超标原因分析与控制策略

孙雪艳* 孔 岩

龙达恒信工程咨询有限公司 山东 济南 250102

摘要: 建筑工程规模大、施工条件复杂、资金投入量大,其造价预算工作尤为重要。通过全面分析工程建设所需支出资金及自身项目资金的使用情况,可以有效保证工程的整体效益。在工程实际建设过程中,施工单位应针对工程预算超支现象,分析问题原因,制定合理的解决方案,保证工程预算在合理范围内,并达到工程建设的自身效益,促进工程建设长期稳定发展。

关键词: 建筑工程; 造价预算; 超标原因; 控制对策

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0207-3>

引言

在建筑施工的过程中,造价预算管理贯穿到了整个工程管理生命周期当中,高质量的造价预算管理,可以有效保障建筑工程顺利实施,杜绝因为经济成本因素造成的施工停滞问题。造价预算管理对整个建筑工程有着直接影响,若出现了超预算这一问题,直接会造成施工单位的经济利润降低,甚至会造成工期推迟,促使工程质量也无法得到保障。甚至一些施工单位因为造价预算出现了问题,不得不停工,无法在约定的工期内完成工程导致违约失信,面临较大的经营风险,甚至造成资金链条断裂。

1 建筑工程项目造价预算管控概述

建筑工程项目造价的核心指工程施工所需花费的整体金额,具体包括施工设备、施工材料、人力资源等诸多环节费用。而对于建筑工程项目的造价预算管控而言,也就是运用有针对性的技术与管控方法,在明晰造价管控目标及合理调配管控任务的背景下,对建筑工程项目造价开展整体化的规范管控^[1]。

2 工程造价超出预算的原因

2.1 没有掌握正确的预算方法

通过分析,笔者了解了现阶段建筑项目中大部分工程造价超出预算最普遍的一个原因就是相关人员没有掌握到正确的预算方法。施工开始之前,工作人员会根据项目的实际情况和自身以往的经验对项目的成本进行一个预估,但是建筑工程的突发情况较多,除了常见的问题之外还存在着大量的临时发生的问题,可能会需要计划之外的费用,导致工程造价的成本超出预算。因此,要掌握较好的预算方法,就需要根据工程的实际情况,不断进行预算调整。

2.2 管理机制缺乏科学性

建筑工程需要耗费大量的人力和时间成本,而且工期较长、工序较多,一旦涉及到工程变更,很容易引发一系列问题。若这些问题得不到全面、有效的解决,就难以实现工程造价的合理控制。从建设工程的施工环节来看,如果个别人员违反规定操作,很难在表面发现其存在的问题,所以,经常会出现超预算的现象。另外,管理制度不完善也是造成项目预算超支的重要原因,主要体现在管理制度不能满足现阶段工程建设,管理混乱必然导致项目预算超支。

在施工过程中,一般企业都会编制工程预算方案,但如果对方案执行情况缺乏监督,就无法及时发现问题,不能对预算进行合理分析和调整。而预算计划制定后不能变通也会导致工程预算超支问题。

2.3 预算范围之外的因素

工程建筑涉及到的利益方多、范围广,存在耗时长、工程量大等特点,此外还有一个较大的特点是突发事件多,工程前期按照计划进行的预算,但是实际施工中还有较多的预算范围之外的因素。建筑工程虽然涉及面广,但是对成本的估算基本都是由建筑单位相对专业的预算人员实施,部分企业为了节省人工成本,工程的预算直接由本公司财务

*通讯作者: 孙雪艳,女,汉,1981.12.19,山东莱州,本科,中级工程师。研究方向:工程造价。

人员操作,不聘请专业的人员,财务人员在预算时可能因为非专业性不了解工程的情况,或者对工程中的小环节不清楚,预算时出现遗漏情况,导致工程造价超出预算范围。工程耗时长,在施工过程中可能存在市场情况的变动,原本预算时的成本不足以满足现在的环境,也会导致工程造价不合理^[1]。

2.4 工程设计变动

工程设计方案直接影响着整个工程建设情况,在进行项目工程施工时,容易出现工程设计方案与现场实际情况不符问题,那么必然会在工程建设的过程中进行工程设计方案临时改动,产生变更。若在工程施工当中出现了施工计划方案调整、变动,那么必然会造成人力、物力、财力层次的变动和过多支出,很容易造成工程造价超预算问题。针对此种情况,若预算编制人员没有动态化的进行预算编制管理,那么必然会造成严重的后果,甚至会因为资金问题造成施工暂停。

2.5 造价预算编制存在问题

就建筑工程项目的规划以及建设工作而言,其核心目的在于保证施工质量水平,与此同时,需要兼顾有效控制各个施工环节造价成本,这是维护建筑企业自身经济效益的关键。通过良好的造价控制,避免超标问题的出现。但是,针对现今的建筑工程造价预算管控实际情况进行分析之后,可以发现多数造价人员缺乏关于建设工程实际情况的深入调查意识,这是预算超标问题的主要诱因,影响了预算编制工作的真实性以及有效性,并且关于支出成本的统计和预测同样会受到影响。

3 施工项目成本预算超支的控制对策

3.1 合理、科学地编制预算和规划

为防止某些预算出现不合理现象,需要全面完善预算控制措施。第一,要积极指导工作人员做好最基本的预算编制工作,落实预算编制责任制。在预算编制过程中,要随时考虑定额单价的实际内容,结合图纸和实际工程建设情况,认真负责地开展各项工程预算编制工作。由此来看,对工程建设进行全面的勘察和调查是非常必要的。第二,在预算编制过程中,需要合理优化预算制度,调整、创新原有管理制度。同时,做好人事方面的工作,提高工作人员工作水平,保证工作质量。预算编制后要建立有针对性的反馈系统,对反馈内容进行科学评价。第三,预算编制前要落实各项工作,认真分析设计图纸,做好现场勘察,准确计算工程量,详细列出工程清单,并在权重分析中计算工程成本预算,结合投资成本、材料、人工费用等预留空间,对市场价格波动进行后续分析,实现科学编制成本预算。

3.2 针对超预算建立控制体系

建筑工程的流程长、环节多,要减少预算与实际造价的差异,做好预算之后还要建立完善的工程管理制度和超预算控制体系,严格把控好施工中的每一个环节。管控范围包括施工现场的建材使用是否存在浪费、滥用现象,工人的施工技术是否符合规范,杜绝不规范的行为出现,最需要重点关注的是建筑材料的采购与管理,需要先对比市场价格,再选择价格低品质高的材料,采购后要对建材的领用做好管理与记录,通过严格的监督与管理,保证工程造价的合理性,预防超出预算^[2]。

3.3 提升相关人员的专业素质与水准

建筑工程的造价预算管控工作,往往会涉猎多领域的专业内容,因此这也对有关工作人员的综合专业素养提出了更为严苛的要求。工程造价部门需有效组织预算工作人员开展系统化的专业培训,保证工作人员在日常工作中保持较为优异的工作状态。与此同时,预算工作人员也需要加强自身解决多样化突发问题的能力,如此才可更为深入地解决建筑工程项目所遭遇的问题。

3.4 对建筑施工中的造价预算进行实时监测

关于造价预算超标问题控制工作的开展,涉及施工过程中关于资金出入情况的监管,并且该项工作是奠定预算编制的基础所在。正式施工阶段牵涉的内容以及环节数量更多,各类因素的变化概率更大,这些均有可能引发预算超标问题。例如自然灾害方面不可抗力的因素,或者是建筑企业所执行的管理力度以及对于施工技术的应用情况。因此,在施工阶段需要依据预算编制实施成本控制,更需要兼顾现场的实际情况做出有效应对,保证成本控制的针对性。针对各方面的需求进行整合,例如来自技术合同或者是业主方面的需求,保证这些需求能够落实到具体施工过程中。在建筑工程完成施工之后,汇总针对效果,展开不同施工项目部分的价格支出以及其他条件因素的分析计算,以此强化

细节性的费用支出情况记录确认,好处在于能够挖掘引发预算超标的问题所在,在后续的施工过程中进行改进。

3.5 严格把控建筑工程设计变动

预算人员应与项目技术负责高度配合,仔细研究施工图纸与现场不符合的地方,及时向建设单提交工程联系单。得到建设单位回复的变更联系单及时出具相关工作内容的预算,办理经济签证或者索赔联系单。动态化对建筑工程施工各个环节进行把控,若出现了工程量价变动,必须要按照法定程序对工程变动的工程量、施工细节进行仔细分析,重新对预算定额进行调整,并且第一时间进行预算定额上报。切实做好严格的施工设计变更管理,有效降低工程设计变动带来的工程造价超预算风险。

4 结束语

综上所述,在工程实际建设过程中,施工单位应针对工程预算超支现象,分析问题原因,制定合理的解决方案,保证工程预算在合理范围内,并达到工程建设的自身效益,促进工程建设长期稳定发展。

参考文献:

- [1]李宁.试论建筑工程造价预算超标的原因及控制对策[J].企业文化旬刊,2020,(11).
- [2]潘木静.建筑工程造价预算超标的原因及控制对策研究[J].建材与装饰,2020,(12):166-167.