

提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

张琦

中国能源建设集团浙江火电建设有限公司 浙江 杭州 310000

摘要：建设项目的管理是完成公司发展目标的重要基石，而管理也直接决定着施工公司的长期发展前景。施工质量的好和坏则直接关系到人民的生命财产的安全，同时还关乎着社会安定与和谐。鉴于上述多种原因的共同作用，使施工企业对建筑管理和施工质量的管理问题受到了人们愈来愈多的关注，所以必须通过合理的、行之有效的方法才能促进施工管理和施工质量管理的提高，进而促使建设工程项目中的各个环节都能够顺畅的实施，工程质量才得以全面的保证。

关键词：建筑工程管理；施工质量控制；策略探讨

1 建设工程管理的重要性

建筑工程管理顾名思义就是对施工现场进行管理，具体内容有工程资料保存、生产数据收集、人员变动管理以及内务管理等，同时其也是管理学与工程学的高度融合。建设工程管理以建设工程为基础，相关从业人员应熟练掌握工程建设方面的基本知识，了解建筑合同约定的注意事项，通过严格规范施工图纸与文件摆放等细节对工程建设管理结构进行优化，帮助建设工程在规定时间内竣工交付，从而提高施工企业效益^[1]。然而，在建设工程施工过程中总是会伴随着大量隐患和难以预料的环境影响，如果不优先制定安全措施并加以防范，将会对建筑施工质量产生很大阻碍。在这种情况下，管理人员应对工程与施工人员进行合理布局，切实掌握工程建设真实情况，增强对工程建设管理力度。

2 提高工程管理及质量控制的原则

在施工阶段，不管对前期的准备工作或者施工管理人员而言，都要坚持一定的原则。首先，就是做到从消费者与公司的双重利益去考量，对消费者而言，他们是建筑工程面向的顾客，如果不能以自身的视角来做好施工管控与品质管控，会对自身形成直接的负面影响，进而破坏公司的品牌价值。从公司的效益来考量，施工管控的重点内容是通过一系列的操作来提高公司的效益，所以，在管理工作的进程中进行什么变化也要考察是不是和公司存在直接的关系。

施工管理与质量监控管理工作之间必须做到互相间的均衡，包括成本管理、时间管理和安全管理等，不要因为提高质量从而对其他方面产生影响，因为这是最不利于建筑综合发展的。

3 建筑工程管理和施工质量控制的问题

3.1 建筑工程管理力度不足

在实际的工程实施中，往往必须经过一个很长的时间跨度，如果进行大规模的工程建设活动，工程的质量将收到很多外在影响的干扰，这种影响若无法进行合理的消除，势必会对工程的质量造成干扰，产生各种施工困难^[2]。包括各种材料的合理配置问题、建筑材料的性能问题、建筑技能的使用问题等，这些因素一定要经过有效的管理才能加以解决，以便降低上述不良因素对项目造成的影响。但是在实际的工程管理中，出现了管理力量严重欠缺的状况，一些公司将管理工作重点放到了投资管理上，不注重于质量管理，而这些状况都会更直接的加大了质量问题所出现的危险性。

3.2 建筑材料的质量不达标

施工的建筑范围相当巨大，在施工过程要运用着大批的建材，其产品质量直接的关系到施工的效率。但在目前的施工中，由于不少施工单位为获得更大的经营利润，而严重的压低了建筑材料的成本，也因此使得许多质量不合格的建筑材料大量运用在建筑施工作业中。而与此同时，由于不少建筑施工单位为确保施工的质量，而忽略了对建筑材料检验的环节，因此大量将质量较差的建筑材料运用进入了施工中，这不但大大降低了施工的效率，也同时给建筑施工安全以及后期人们的住房安全带来了一定的隐患^[3]。

3.3 相关规章制度有待健全

因为政府在过去一段时间内，对建筑施工管理和施工质量管理的高度重视程度较少，由于现行法规缺乏完善，而没有适应实践工作的需要，对施工监督管理和建筑施工质量管理的发展产生了一定负面的影响。法规的不足使得管理人员在施工管理和施工质量监督中随意性很大，管理人员无法严格依据既定流程和规范进行管理工作，工作实施的质量没有必要的保证。而且法规的不

足使得管理人员在具体施工时没有科学的根据, 管理人员主要是凭借自己经验进行施工, 这将对施工管理和施工安全管理工作产生一定影响。

3.4 人员综合素质有待提升

目前, 由于现在施工管理和施工安全管理人才的素质较弱, 它并没有适应于现实工作的需要, 对实际工作的发展也产生了一定负面的影响。部分工作人员由于专业知识力量不足, 对建筑工程施工管理及施工质量管理的基本内涵认识并不全面, 无法有效深入开展建筑工程施工管理及施工质量管理, 使得建筑施工管理人员在实践管理工作中既没有严格的监督, 对建筑工程施工进度和产品质量也没有必要的保证。另外部分建筑工程施工管理及施工质量管理的人员思想观念也比较陈旧, 对自己角色地位的认识不清, 社会责任意识比较淡薄, 也会在一定程度上影响建筑工程施工管理及施工质量管理的深入开展。

3.5 施工工艺及技术较为传统

目前, 更多的新施工工程项目都要求崭新的施工技术和新技术为基础, 所以, 要求有关从业人员必须熟悉和掌握新的施工工艺和新型技能, 充分适应新工程的要求和标准。当下, 由于部分施工的人员技术水平和施工工艺都比较传统, 无法适应新型工程项目的需要, 使得在具体工程的执行中, 对有关施工技能的运用无法发挥出相应价值, 从而导致了在工程建设中无法提高工程项目的总体质量。另外, 政府在建设新工程时, 往往要求施工人员的施工技能应当符合有关建设新工程的规范, 由于施工人员技能的不标准, 严重造成了意外事故产生的高频率, 从而无法有效保障施工的安全, 也间接地对新工程整体质量造成了一定程度的负面影响。

4 提高建筑工程施工管理及施工质量控制的有效策略

4.1 加强细节方面的管理

在项目实施的过程中, 项目控制是提高项目质量的有效办法。管理者要做好项目实施阶段的质量管理, 特别是一些环节的内容, 必须要加以特别的注意。管理者必须全程的对项目实施监管, 为了提高质量管理的有效性, 技术人员要把工程实施的关键部位进行规范, 有针对性的进行质量管理操作, 出现错误应及时指出。管理者要进行人员管理, 严格检查所有物品的出场凭证, 同时, 还要对进场的所有物品进行抽样调查, 送往专门的检验机构进行检查化验, 以确保每一个材料的质量都能够满足使用标准。管理者要通过定岗确责的方法, 来对施工人员实施监督管理, 要有一种认真负责的工作态度, 对整体施工质量实行全程的监控, 因为在施工中涉

及的东西相当多, 所以管理者必须明确工作的主次, 特别的注意在施工中的几个细节内容和隐蔽性的东西, 通过对细节内容的严格把控, 才能完成对整个工程电气的整体施工品质的提高。

4.2 建立健全工程管理体系

在建立健全施工管理制度工作流程中, 施工方、施工方以及监理方均必须通过严格审查, 多项主要数据文件是否满足建筑行业的有关规定及政策, 才可以进行并实施相应的管理流程。特别针对施工要求比较高的建筑工程来说, 建设完善施工管理系统是工程相关管理者一定要进行的重要工作内容, 它还关乎到在施工现场具体组织协调工作过程的完整性与可靠性。对于建设项目的整个施工现场, 工程建设管理制度的完善程度就会直接影响到人力与物质资源的精准衔接状况, 进而影响到整个建设施工质量。尤其对建设单位的管理者来说, 建立健全工程建设管理制度, 就可以从侧面反映出工程建设规范化的重要价值。

4.3 重视高水平人才队伍建设

施工单位要高度重视高素质人才培养, 为施工管理和施工安全管理项目的实施提供有力的人员保证。施工单位对现有员工开展全面的技术培训, 使其了解建筑工程施工管理及施工质量管理的基本知识, 向其介绍建筑工程施工管理及施工质量管理的重要性, 以切实提升现有员工的专业素质和经营管理能力。同时施工单位还要重视招聘专业工程技术人员, 为建设施工管理和施工质量管理的专业人才队伍提供新鲜血液, 进一步完善工程人才队伍结构, 提升专业人才队伍的综合能力。

4.4 运用新型的施工工艺以及施工技术

施工工艺和技术水平作为施工的关键基础, 同时也是影响建筑整体质量的基础原因, 随着当前建筑相关施工科技的迅速发展, 建筑智能化施工技术也越来越体现在了广大人民群众的眼前。所以, 在具体进行施工时, 就应适当使用新的施工工艺和技术手段, 而直白来说, 所说的新施工技术就指的是自动化施工技术, 据此, 有关施工单位的管理者必须正视这一决策, 选用适应的自动化施工手段, 逐步实现施工任务的顺利进行。另外, 在实施规范施工中, 合理的采用先进的施工方法可以一定限度的降低意外事故, 大大的减少了施工因为作业错误导致的各种情况, 而且也在一定限度的节省了施工费用和降低人员损失。

4.5 加强质量控制

明确建筑工程品质管理的总体目标。经理部要按照其企业所提出的工程质量目标制订出具体的工程质量验

收的规范,同时也要使公司的工程质量验收规范超过国家的工程质量验收规范,并严把材料质量关。因为主体构件的工程质量,不但关系到整个建筑工程的安全与工程质量,还关系到每位员工的人身安全,所以,保证施工主体的安全是非常关键的。在建筑的施工设计中,应解决工程的通病,进行详细的设计分析。同时,还必须做到对重点部位、关键部位的全面施工。因此必须严格的实行"三检"制度,班组的自检、项目部的抽检以及监理的验收,实行"三检"制度的主要目的就在于能够将已经存在的重大工程的隐患全部消除在整个施工的流程之中。

4.6 完善相关规章制度

施工单位在具体项目中应注重对制度的建设,在制度上对施工管理和施工安全管理人员加以完善,为政府人员开展本职工作提供了可靠的理论基础,以保证政府本职工作的高效有序地进行。同时施工单位应当注意建立奖惩制度,对管理人员在施工管理和施工质量管理中的成绩加以考察与评估,规范管理人员的言行,以充分调动管理人员的积极性,促进管理人员对自己行为做出调整,从而不断提升管理工作开展的水平^[4]。

4.7 强化安全管理,创设良好的管理氛围

施工企业通过建立完善的项目管理氛围,把施工及其管理人员的行为和业绩相互挂钩,可以有效的激发专业人员的工作主动性,同时提高人员对待项目的投入率。这就要求施工企业形成健全的、科学合理的评价体系。一方面,考核体系是为了我们的每一位工作人员都能够及时到岗,准时按点的完成自己的任务。另外,也是为了维护公正,贯彻国家关于建筑管理的要求,促进有关技术人员的专业和薪酬合理性,同时在这个进程中,也能够与时俱进,发现建筑中出现的新问题,以确保建筑的科学性和高效性。同时施工过程中最关键的一方面便是施工的安全,针对在施工过程发生的安全隐患,政府有关部门必须做到及时发现、及时处理,以保障施工的安全,当下国家正在提倡"以人为本"的发展理念,这就要求整个建筑行业必须在施工的过程中,把"安全施工"置于首位,并摆在经济性和社会效益上来。而这一步就必须做到以下的二个方面^[5]。(1)从思想上提高建筑公司以及相关施工人员的安全

意识,对于在施工过程中可能出现的危险情况以及急救措施,要多次对施工作出通报,使得他们在实际出现事故的同时,可以最大限度的保证自己的人身安全。(2)从现场环境入手保证工作人员的安全,比如严密把好安全用品,防护服和防护帽的安全,严格设置护栏,高空作业时必须系好安全绳索等。

4.8 严格把控建筑材料的质量

第一,企业要加强对采购工作的重视,选择专业的人才对建筑建材市场进行详细地的调查和分析,首先要挑选出几家具有相关资格证书和较高信誉度的供应商,然后对其材料的质量和价值进行比较和研究,从而找到最为适合的生产厂家,与其建立良好的合作关系。这样才能保证施工材料充足,同时保证材料的质量。

第二,企业要加强对材料的质量检测,每一批材料都要经过严格的检查,避免出现以次充好的问题。在投入到建筑工程之前还要进行性能的检测,从而保证施工材料的质量符合建筑工程的实际需求。

结束语

综上所述,施工建筑管理体系的健全和建筑施工效率的提升对施工公司的成长有着重大作用。为了在建材行业中取得一席之地,必须注重对有关技术管理和施工的日常技术培训,建立健全完备的监理制度,实行科学合理的施工控制手段,并取得一定的施工质量标准,以保证建材行业的长远发展。

参考文献

- [1]郑卫东.建筑工程管理中施工质量控制的有效措施[J].建材发展导向,2021,19(16).
- [2]李宁,李晓军.建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J].建材发展导向,2021,19(16).
- [3]余会丽.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国市场,2021(19).
- [4]祁红霞.做好建筑工程管理及施工质量控制的对策[J].大众标准化,2021(13).
- [5]王若宇.提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究[J].中国设备工程,2021(24):54-55.