

# 建筑工程管理及施工质量控制措施探讨

栾晓明

青建集团股份公司 山东 青岛 266000

**摘要：**在社会经济不断发展的情况下，我国的建筑行业也得到了飞速的发展，人们对工程质量也提出了更高的要求。然而由于建筑施工阶段还存在着各种问题，所以需要做好对施工质量控制及合理的工程管理，如此才能够实现对质量问题的解决，同时还需要加强对施工队伍的进一步管理，才可以促进质量管理工作的强化，使工作人员才能够具备更强的意识和更高的素养，减少建筑施工过程中通病的产生，促进建筑工程在未来的顺利发展。基于此，本文将重点探析建筑工程管理及施工质量控制的有效措施。

**关键词：**建筑工程管理；质量控制；措施；探讨

伴随我国社会的高速进步和经济的发展，城市化进程逐渐加快，这些年来，我国城市化建造水准逐渐提高，在此大背景下，建造项目的数目逐渐变多，规模也逐渐变大，所以我们对工程品质的要求也逐渐提高。在建造项目施工步骤中，工程管控是非常重要的工作，对项目按时完工和整体品质有重要影响，现在已获得施工企业的重视。因此，对工作者而言，必须明确认识工程管控和工程品质把控工作的重要性，在现实进程中研究可实行的管控方法，提升管控水准。

## 1 建筑工程管理及优化施工质量控制的重要性

建筑工程项目具有资金投入量大、建设周期长、多专业综合交叉的特点，在实际工程项目施工过程中需要根据工程实际要求选择施工地址，确定施工工艺及技术措施，然后进行图纸设计、工程设计；而施工过程中还需要经过多道工序、多层管理才能保证施工进度顺利推进，因此在较长的建设周期中，多种因素均会对施工质量产生影响，体现出显著的综合性特点。此外，建筑产品与其他商品不同，建筑是固定的、需要一次性完成的，施工过程中一旦出现质量问题很难恢复原状，因此建设过程中的施工质量控制至关重要，各个要素生产过程必须保证在同一项目流动，所有施工步骤完成后施工单位再转让给建设单位。因此在建筑工程管理过程中要做好施工方法科学化、施工人员专业化、施工管理科学化的要求，建筑企业必须结合建筑项目的实际情况制定科学的管理措施，选择科学的施工工艺，从整体上提高建筑产品的质量水平<sup>[1]</sup>。此外，科学配置施工人员，在保证施工进度以及施工质量的基础上降低建设成本，最大程度地提高建筑项目的社会效益及经济效益。由此可见，科学的建筑工程管理不仅能够保证工程质量，而且能够提高建筑企业的核心竞争力，保证工程相关各个单

位的利益最大化。

## 2 建筑工程管理及施工质量管理中存在的不足

### 2.1 缺乏健全的建筑工程管理体制

由于建筑企业的领导层在进行建筑工程项目管理时自身的管理意识十分的薄弱，并没有意识到完善建筑工程管理制度重要性，同时也不能够构建起完善的管理机制和体系，并将其落实到实际的管理工作中来。一些建筑企业为了节省人力资源成本，在进行现场施工时会对部分施工人员的工作进行随意的调动，这就会造成一人从事多个服务岗位的情况，极大地增加施工人员的劳动强度，使其无法有足够的精力来从事具体的施工任务，这会影响到现场工程项目的施工效益以及施工进度，导致建筑工程项目的施工管理工作不能够得到有效的落实<sup>[2]</sup>。

### 2.2 对施工成本未得到科学控制

对于建筑企业来讲，成本投入量对于整个企业的经济效益有着直接的联系，我们必须将所有的资金都用在有用的地方，避免出现钱财浪费的现象。所以建筑企业在实际进行工作的过程当中，对于生产成本环节的控制工作给予了较强的重视，因为只有站在实际建设的情况之上，并确定一个科学合理的成本控制方案，才能够更有计划的去控制所投入的成本。但是在对生产成本投入这一环节进行预算的过程当中，大多数企业并不具备一个详细的管理策略来有效的改善资金浪费的情况，所以导致整个成本控制工作往往存在着较大的问题，这对于整个建设企业的发展以及运作设计是及其不利的<sup>[3]</sup>。

### 2.3 缺乏专业的管理人才

截至目前，国内绝大部分建筑工程施工企业内部管理人员大都是从基层岗位上提拔而来，虽然这部分管理人员能够熟练地掌握企业的一些基础的管理技能，但

是由于其自身文化水平相对较低,不具备专业的管理能力。一些家族式进入企业还存在着任人唯亲的情况,这就就会导致管理工作的岗位价值不高,管理队伍的整体素质相对低下。部分管理人员在管理过程中,对现场施工的建筑材料管理不到位,会影响到建材的合理使用以及产生资源浪费的情况,同时还面临着对于建筑工程项目中专业术语以及整体规划缺乏统筹观点的意识,这就会导致当出现建筑工程项目事故,并且在事故发生时不能够及时采取有效的措施进行有针对性的应对,进而影响大企业建筑工程项目的施工质量,以及损害企业自身的发展形象。

#### 2.4 对安全管理方面不到位

在现阶段建筑工程的施工过程中,部分的建筑企业对建筑施工现场的安全防范措施未能给予一定的重视,同时也缺乏科学合理的安全管理制度。比如一些安全生产规章制度和很多检查项目中都存在相同的文件,和项目工程的实际情况存在着很大的差异,缺乏针对性的管理措施;没有严格按照安全生产制度进行规范管理,在施工过程中管理人员也没有将安全生产的规定严格落实到位,最后导致安全管理流于形式,给整体工程埋下严重的安全隐患。

#### 2.5 监管方面存在的困难

在建造行业的发展进程中,我国建设工程管控体系逐渐完备。但是,一些工作依然存有很多问题,例如建设工程现存的承包方式与监督手段不够合理、监理机制落实不足、问责制度不能落实、责任主体不能明确。另外,因为监理机制还不够健全,监理者的工作积极性不能得到高效提升。长久以往,工程品质问题产生的概率会大幅提高。

### 3 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效措施

#### 3.1 增强建筑工程管理和施工质量控制意识

施工企业的管理者在促进进行建设工程管理工作的过程中,首先必须要对建筑工程管理以及施工质量管理控制工作的重要性进行详细的认识以及完善,保证其能够具备一个正确的管理控制意识来保证整个施工工作更加顺利的开展。与此同时,施工企业也需要站在相关工程管理模式的宣传基础上进行大力的宣传,使所有工作人员以及管理人员都能够明确工程管理工作的重要性所在,使得整个工程的每位员工都能够具备质量控制意识,更进一步的推动整个施工工作的顺利进行,使整个施工工作的质量能够得到大大的提高。

#### 3.2 完善建筑工程管理制度

将信息化和现代化的管理方法融入建筑工程的项目

实施和管理过程中。提高企业科学项目管理的意识,放弃传统的管理模式,构建规范完善的管理体系,同时培养具有专业知识和实践能力管理人员,协调企业内部各个职能部门,使质量控制贯彻到施工项目的各个环节。企业应该引入新的管理模式,鼓励创新,寻求新的鼓励机制奖励员工参与质量控制,避免施工过程出现返工或潜在安全问题。企业要根据自身情况制定切实可行的管理制度,总结过往的失败经验并借鉴成功的项目工程管理案例,制定符合当前施工情况和企业未来发展目标的科学管理制度,同时合理规划配置企业的有效资源,从而完善施工质量提高施工品质<sup>[4]</sup>。

#### 3.3 加强施工质量的控制力度

在建筑工程管理过程中,对于质量的把控是关系企业生存的核心环节。对于施工环节的质量控制,决定着整个建筑工程的质量。在实际的施工过程中,项目管理层必须要提高安全意识,加强质量监督,完善各个项目及环节的检查审核制度,重点检查隐蔽工程的质量管控,完善责任关联制度,层层审批严格把控质量。管理层的人员要对施工指令及工程变更申请进行严格的审核,对于不符合要求的申请不可以草率地审批,同时还要做好资料的备案记录工作。完善责任落实到人制度,每一个工作岗位的员工都尽职尽责的坚守岗位,才能共同把控好工程质量,任何一个环节的疏忽都可能造成不可估量的损失。因此,必须加强建筑施工过程中的质量控制,这是企业立足于市场的根基,也是行业发展的需求。

#### 3.4 加强进度管理与成本管理

科学合理的建设流程以及施工工艺,对于保证整个建筑工程的顺利开展有着十分重要的作用,同时还能够进一步的把控整个施工工作的管理力度。特别是对于一线工作人员来讲,这些工作人员必须要严格按照相应的合同内容进行实际施工工作,特别是对于工程的管理重点来讲更要进行反复的检测检查,同时还要站在整个施工工作的具体要求上来,选择合适的建筑材料以及作业设备,保证施工材料及设备能够充分发挥出自身的作用所在。为了能够更有效的控制整个施工工作的造价成本,需要对整个工艺的技术流程进行不断的调整,为施工工程建设质量的提高提供一份夯实的基础。尤其是对于建筑工程最初建模阶段,必须要选择更加先进的技术来对整个施工工作中可能会存在的问题进行详细的预测,只有这样,在进行决策阶段的过程中才能够更有针对性的进行并且处理,保证整个施工工作能够更加顺利的开展,为整个施工质量的提高提供一份夯实的基础。同时对于项目中所存在的质量问题来讲,则可以通过建

立专家团队的方式来对相关问题进行深入的了解分析，选择更加严格的质量控制标准，确保整个管理工作的顺利实施。同时还需要在实际进行管理工作的过程中摒弃传统的观念，先用更加先进的方式来制定一个完善的工程建设体系，使得整个工程项目的建设质量能够得到大大的提高<sup>[5]</sup>。

### 3.5 强化施工品质控制和新型施工技术与机器的使用

首先，在施工之前，施工企业需确定建造项目的实施目标，依据建设工程特征来制定检验标准与制度。一般状况下，在施工进程中，施工企业需制定比国家标准更为严格的标准，这也是提升项目整体品质的重要措施。其次，在材料入场前，施工企业要对材料进行检验。在施工进程中，施工企业经常会运用大量施工装备与施工材料。确保施工装备与施工材料能够满足具体施工要求与环保要求，是提高建筑体安全性能的重点所在。最后，施工企业必须重点关注施工进行中的细节问题。在处理细节问题的进程中，施工企业必须谨慎小心。在使用先进、新型的施工技术与施工装备的进程中，施工企业要充分考虑施工品质与施工效率。现在，施工装备的大量运用，极大减弱了施工困难度，施工工作者在使用这些装备后，不光解放了双手，还全方位提升了工作效率、品质和安全性。

### 3.6 完善施工安全措施

首先，要严格落实现场施工人员的安全教育。建筑企业和项目负责人、施工单位都有责任确保每一位现场施工人员在到达工地之前、轮班或工作期间以及离开工地之后都严格地遵守安全规则。企业需要对现场施工人员进行岗前培训并通过身体健康及技术评估，以确保他们能够安全地执行工作<sup>[6]</sup>。此外，现场施工人员应告知项目经理或安全官员任何可能危及安全的隐患，例如装置失灵、裸露的接线等。同时项目人员应定期检查以确保设备处于最佳状态，还要为施工人员提供如何安全使用不同工具和工程机器的培训。及时更换或修理所有损坏的设备，并且在预算管理时将设备维修与换新的成本提前计算在内，避免因设备损坏或维修不及时出现安全事故。

### 3.7 提高管理人员和施工人员的专业素养

建筑工程的管理人员和施工人员是保证施工效果的关键，需要提高管理人员和施工人员的综合素养，以提高施工质量控制水平，充分发挥管理人员和施工人员的作用。在进行人员管理时，需要进一步加强管理人员专业素质教育，提高其管理技能，使其拥有更为优质的质量管理意识，利用各类科学管理模式开展建筑施工质量控制工作，同时，提高管理人员的责任意识和创新意识，为建筑工程质量管理打下坚实的基础。

### 3.8 强化监督管理工作，完善监督体制

建筑工程施工需要综合管控施工材料，有效监督施工过程，有效检测监督质量。在进行建筑材料管理的过程中，应严格筛选材料生产厂家，并严格控制进场材料质量，保证施工材料与建设标准相符，以此提高建筑施工质量。在施工的过程中，应加大施工操作监督力度，严格按照施工。

### 结束语

综上所述，建筑工程管理是一项持续时间较长、技术含量较高、复杂程度较高的工程，需要企业根据自身情况结合先进的管理理念，采取切实可行的管理措施。在竞争越来越激烈的市场环境下，需要企业提高综合管理水平，加强建筑工程质量的监督管理，确保每一项工程保质保量的完成，在市场环境下提高建筑行业整体的经济效益和安全水平。

### 参考文献

- [1]渠建纲.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材发展导向(下), 2021, 19(5): 317-318.
- [2]胡茜.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍, 2022(3):133-135.
- [3]李雪涛.加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探究[J].建材发展导向, 2022, 20(4):39-41.
- [4]柳雷.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业, 2020(07):173-174.
- [5]项捷.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市住宅, 2020, 27(2): 222-223.
- [6]陈欢.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍, 2020(24):148-149.