

# 市政工程施工管理中存在的问题及对策

陈俊宇

温岭市铁路新区开发建设有限公司 浙江 温岭 317500

**摘要：**市政基础设施工程的知识点比较多，质量控制难度很大，所以对市政工程的质量控制关键就是人的控制。通过提高施工人员、工程管理者职业道德素质，可以更有效的减少人为因素所导致的质量缺陷，有效履行城市质量职能，健全市政工程施工管理体系，从而可以更有效的实现城市质量管理工作目标，实现城市质量管理工作的最终目标优质的市政工程施工项目。

**关键词：**市政工程；质量管理；问题；对策

引言：在我国城市化的建设过程中，市政工程施工建筑占有了关键的地位，促进着我国都市的基本工程建设事业发展，并改变了我国都市中每个市民的基本生活。但在中国当前的市政工程施工管理工作中仍面临若干困难，需要有关单位通过一些必要措施加以克服。所以本章将详细分析目前国内市政工程施工项目管理中出现的问题，并根据具体情况给出了相应的处理措施。

## 1 市政工程施工管理

市政工程施工改造建设项目的涵盖范围比价大，信息十分丰富，施工控制难度很大，因此项目施工过程中面临很多核心难题，但是对工程施工效率要求很高。在我国市政工程施工的现阶段，也引进了不少新的现代化和技术，包括轨道交通，燃气，电力等，这些工程的优点在于成本昂贵且参与度大，而且和周边的某些条件直接有关，而且也在一定程度上影响周边环境。还有几个因素包括二个重要的市政工程施工，其建设周期相当漫长，在漫长的施工过程中，这些干扰因素的相互作用<sup>[1]</sup>。此外，市政工程施工和许多人的生命有关所以更合理地管理项目建设就变得尤为重要。在这个时代，包括市政工程施工建筑在内的我国正逐渐向着使用标准管理技术的工程施工现代化发展。

## 2 市政工程施工管理特点

在人民的身边市政建设中，而在其他时候，紧系着人民的生命。最后，必须把整个市政工程施工全盘启动紧急短。因为这将更难保证整体市政建设质量。有关工程施工管理方面的几个部门，在比较大的范围内把这些影响市政建设的市政工程施工管理，使项目的实施困难度大大地增加。市政项目，主要包含了公路建设，桥梁建设，以及地下排水管网等城市建设项目，而这些项目均是人们在实际生活中最容易见到的<sup>[2]</sup>。在我们的市政建设中，就必须要有严禁有效的管理办法。进行公共建设和成就关系着我们平的日常生活，包括了社区和政府部门在内，

对一切的市政服务都倾注了多量的注意。随着科学技术的研究进步，有关单位也引进了一批批优秀的仪器和技术方法。与此同时，针对专门的市政工程施工设计人员，学校也加强对其的培养工作。

## 3 市政工程施工管理中存在的问题

### 3.1 管理人员的管理意识薄弱

在当前的市政建设的管理中，管理者没有相应的管理能力，从而导致整个市政工程施工的服务质量遭到了很大冲击。因为各部门的不重视管理者的培养，使得整个领导队伍的水平得不到提高，因此在一定程度上降低了实施项目的效率<sup>[3]</sup>。如果其他管理人员的管理知识相对淡薄的话，将不能认识到在市政工程施工管理中进行管理监察工作的必要性，从而产生了部分管理者被动应付工作的局面，从而导致了整个城市管理水平的降低。

### 3.2 市政工程施工管理体制不够健全

近些年来，全国各地城市项目的建立得到了较好的发展，但在施工现场的监管方式上仍面临许多困难有待克服。最主要的原因在于，许多建筑施工公司还未能形成健全的管理制度，市政工程施工没有健全的智能化管理体系，导致工程施工混乱，没有合理正确的方向，危及了工程施工控制的有效性。在具体市政建设工程中，部分建筑施工公司经理对建筑技术人员的分配不够重视。无法及时发现并解决施工现场存在的情况，影响了工程施工管理人员的工作效率，为市政工程施工埋下了很大的安全隐患。除此之外，由于很多的建筑工程公司并不重视库存管理工作，从而造成了原材料供给不足以及市政工程施工设备的老化，市政工程施工的进度也收到了极大的效果<sup>[4]</sup>。

### 3.3 施工队伍素质不高

一个项目的施工质量与开工团队的工作质量有着很直接的联系，越优秀的开工队伍，越能提高项目的实施

效率。所以各部门的人员都必须从工程现场条件入手,并根据工程实施的各个层面的实际需求来进行专业规划,以提高业务水平和专业技术能力<sup>[4]</sup>。但是,有些市政工程的施工人员在素质能力方面却远远不足,而且许多从业人员都是在外地务工,缺乏相应的科技程度,不具有技术意识,在设备运用方面还不成熟。施工单位并不会在真正进行施工以前做专业的技术培训,这样会造成施工人员的技术水平不足,许多从业人员都不具有相应的技术素养,长此以往会造成大量的浪费,推迟施工进度,提高建筑成本。

#### 3.4 市政工程施工技术存在缺陷

在我国城市化进程不断发展的基础上,城市居民对建筑工程施工技术的需求也有所提升。如今,为了提高中国市政工程的施工效率,我国多数施工公司也纷纷选择和引入了外国最先进的施工技术和工程装备,虽然随着市政工程的形式越来越多样化,但是却缺乏具体的标准化要求,很多施工公司仅仅对外地的先进工艺加以参考,对具体的施工标准不够熟悉,导致在具体建筑施工的工程技术没能充分发挥其功能导致市政工程无法按计划时间进行工程建设<sup>[5]</sup>。另外,有部分施工公司把工作重点放到技术研发上,出现了重大施工风险,妨碍施工公司整体性经营。

### 4 市政工程施工现场管理中存在问题的对策

#### 4.1 完善工程的管理体系

建设完善的工程建设管理制度是市政工程建设中必不可少的管理措施与方法,也是关键的控制手段。现阶段的市政道路在施工管理中,仍然还有很多问题频繁出现,而且还有很多管理模式并不能顺应实际的工程建设内容。因为受外界施工条件的干扰比较多,其工程建设存在特定的工期要求,它的特殊性比较大,从而要求科学的管理对其实施控制,去约束现场施工人员的施工行为,这样才能确保施工管理工作能够顺利进行,并且解决了安全隐患问题的发生,从而降低了此问题的发生概率;确保了施工管理工作能够顺利进行,并且解决了安全隐患问题的发生,从而降低了此问题的发生概率;还必须明确风险管理意识,在建设项目开展前后作好相对应的预测研究,健全工程建设地的风险评价体系,针对工程建设的实际状况科学预防市政道路工程建设中出现的隐患和风险,由此可为项目设计提供基础支撑,实现建设施工顺利开展<sup>[6]</sup>。质量检查的方法也是十分关键的检查重点。提出有可行性的质检方法能够提出评价标准,严格依据标准落实施工过程,确保施工质量少出问题;加大监管力量,划分出各单位的工作与责任,针对各单位的工

作事项加以详细分解,确保工作事项互不重叠,避免问题和互相推诿。

#### 4.2 强化施工质量控制

市政工程的建造过程中,安全控制必须涵盖建设全过程,公司必须抓住市政设施的工程特点,从工程建设各阶段着手,强化安全监督能力。在建筑施工活动中必须严格贯彻安全措施,确保建筑施工操作的标准化,使建筑施工安全管理水平得到提高。市政工程质量管理的实施中,以监理体系为基础,由政府部门、施工单位和工程监理机构的主动协助,有序开展施工监督工作,当工程出现了违规施工或未达质标的现象后,通过有针对性的管理方法,使市政工程的效率得以提高。市政工程质量流程中,由于施工质量问题的处理关键,所以在工程中必须从根本上对施工质量进行管理<sup>[7]</sup>。根据市政工程的具体情况考虑,检测现场的保护设备,确定其具备良好的使用性能。现场检验仪器设备必须符合要求,如果出现仪器老化必须进行更换或改装,进行保养保护操作,保证市政工程现场中的安全危害得以有效遏制。

#### 4.3 控制施工材料质量

有质量保证的施工材料是保证建筑工程质量的基础,所以,市政工程建筑品质的改善必须率先从建筑用料开始。第一步,在建筑前期。施工单位负责方应按照市政工程的具体施工条件和规范,选用适宜、正确的施工材料。在选定施工单位材料供货商后,要根据企业各方面的素质加以仔细审核<sup>[1]</sup>。以工程施工安全为关键,严把建筑物资供应关;其次,施工人员在施工阶段中应按照各种施工物资的存放要求对物资加以合理存放,防止材料在贮存过程中出现变质;最后,在建筑材料应用工程中,建筑施工主体方必须成立专业的建筑施工建筑材料质量监测队伍,对施工过程所采用的建筑材料实施现场质量监测。

#### 4.4 提高施工技艺水平

市政工程施工人员的技术水平,是保证市政工程施工质量的最主要条件之一,因此该从以下二方面入手。一方面,在整个施工过程进行前,还需要组织专业技术人员对施工方的工程从业人员进行现场技术培训,以保证他们的施工技术满足相关的施工规范。对施工人员开展的质量问题宣传与培训,使得从业人员在施工过程中减少发生质量与安全事故的机会;另一方面,建筑主管部门必须把每个市政工程区分成不同的实施程序,并设置专业的工作人员对不同的实施过程进行管理,落实责任到人的规定。施工者是整条市政建设项目施工的主心骨,如果从业人员的施工技术能力很低下,则整条城

市建设的施工品质将无法获得保障<sup>[2]</sup>。所以，从以上二个方面着手才提高从业人员的施工技术水平和改善整体建筑质量的需要。

#### 4.5 将市政工程施工管理工作落实到施工现场

市政工程的施工监理一定要严格到施工现场，并落实在第一施工现场。通过问卷调查分析发现，有部分工地人员出现管理与建设脱节的问题，不愿意深入一线工地实施管理，这也使得工地管理者没有对于施工现场的认识，同时也没有能够充分发挥其有效的监督管理作用，对于施工的作业情况没有能够实施有效的监管直接造成市政工程安全得不到应有的保证。所以，必须要把市政工程施工管理政策贯彻到实际施工现场中去，并由工地管理者亲自到第一线的施工现场去，及时发现和处理实施过程当中发生的情况，为市政工程的顺利进行提供协助服务<sup>[3]</sup>。除此以外，也能够充分利用现代化管理的方式来推动施工管理的实施，通过安全监控仪能够比较快速方便的进行对施工的监管，有效矫正施工的错误施工举措，并且借助现代通讯方式，还能够比较方便的实现命令的传递，从而便于管理的执行。

#### 4.6 加强项目管理

为了使市政工程施工质量能够达到所预期的要求以及标准，就需要进一步加强对现场施工的项目管理力度，从而为后续工作奠定了坚实的基础。在实际市政工程实施中，往往会出现较多的工程质量通病，如果在进行前认真审阅工程文件中的条款，或者是反复核实工程文件上的数据，发现错误的地方及时整改，那么将可以大大提高工程施工的效益，但与此同时要确保建设工程项目可以在规定时间内保质保量进行，就必须对每个工程建设过程加以正确地规划和设置适当的工艺过程，这样就可以节省大量施工人员的时间，同时还能够减轻一些客观因素的影响，从总体上大大提高了工程的质量。市政建设要开展自主创新，形成专业化的科技团队，对实施工程中可能产生的科技问题开展多方位的调查与研究，并必须形成配套的责任体系和机制，以此给项目建设带来巨大的动力<sup>[4]</sup>。市政单位必须提高对场地建筑情况的正确掌握与识别，同时与其他单位开展较好的交流和协调，以便为现场技术革新提供有效的保障。

#### 4.7 应急管理制度

在工程现场实施过程中，如果出现了重大安全事故，迅速、合理的紧急措施就可以在最大限度上减少工程员工及其财物上的伤亡。但是，对于在工程中发生的所有情况，均必须由工程部门负责人在收到通报后1h内，将有关情况及时报告到项目部的紧急抢险指挥中心。于是，项目部的指挥机构立即按照要求及时地向上级领导和应急抢险部队指挥机构作出了汇报，并在上级领导的直接指导下第一时间启动了应急预案，并同时配合其他部队共同解决了相关情况<sup>[5]</sup>。另外，还必须把事件的发生日期、部位、流程、发生原因、具体伤亡上网等提交到工程管理部门及其紧急救援指挥机构。项目经理必须在收到情况报告的第一时间赶到事故现场，对抢险救护队伍实施指导。于收到通知后的30min内发车，确保以最高的时速抵达事故现场。而有关物质也必须在国家紧急抢险指挥中心的统一调度下，于第一时间发至事故现场。

#### 结语

市政工程涉及城市化的开发，在施工的阶段时应制定正确、合理的控制方法，同时积极开展有关技术探讨，善于吸取教训，结合实际，逐步改善控制手段，使市政工程施工得以顺利实施，保证其施工质量。

#### 参考文献

- [1]廖志成.关于市政工程建设管理的问题探析[J].价值工程, 2021, 40(32): 63-65.
- [2]王树德.市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].砖瓦, 2021(5): 123-124.
- [3]张湖平.探究市政工程施工质量控制与现场管理[J].砖瓦, 2021(5): 125, 127.
- [4]肖蓉鑫.浅谈市政工程施工过程中安全管理与质量控制[J].四川水泥, 2021(01): 129-130.
- [5]薛志德.市政工程道路施工的质量控制与管理策略探讨[J].企业改革与管理, 2020(18): 22-24.
- [6]陈光农.试析市政工程建设管理存在的问题及对策[J].建材与装饰, 2021, 17(19): 191-192.
- [7]张明.市政工程施工过程中的安全管理与质量控制措施分析[J].大众标准化, 2020(24): 16-17.