

# 建设工程施工现场管理的实践分析

王 威

青岛崂山湾投资有限公司 山东 青岛 266000

**摘要：**为了提升建设工程现场施工管理的效果，本文主要对建设工程建设中的现场施工管理进行研究，文中先分析了建设工程建设中现场施工管理的重要性，之后分析了管理现状，并提出了有效的措施，包括做好施工准备工作；优化施工管理；加强设备及材料管理工作；注重进度管理及工程验收，希望可以为有关人员提供参考

**关键词：**建设工程；现场施工；管理工作

## 引言

我国在建筑施工过程中对于施工未进行有效严格的管理方式，而在很多中小型房企企业当中更是没有一个完善的管理体系进行建筑监工，只是着重抓住房建过程中的建设工程质量而不关心建设工程中的技术管理和项目管理。对于相关的技术信息以及人员档案和建筑材料档案信息进行有效的保存或管理，尤其是对工程的分包，其中出现的类似问题尤为严重，所以就导致了技术管理工作的效率不够高，房建工作建设的质量也无法得到足够的保证。

## 1 建设工程施工现场管理的重要性

国家提出高质量发展，要求建筑行业要朝着人民群众期望的方向发展，通过加强建筑全过程施工管理和监督，为人民群众提供安全的住宅环境，也是提高人民群众生活品质的题中之义。因此，加强建筑施工管理和施工质量控制就显得尤为有意义，这能够确保建设项目顺利实施，避免出现较多意外风险，促使建筑品质得到有效提升的重要保障。此外，建筑业发展当中也暴露出诸如管理不规范、超预算执行等诸多问题，这也是催生建筑企业加强工程管理控制、扭转不良控制局面的重要因素，主观上促进了建设工程的管理工作<sup>[1]</sup>。

## 2 建设工程中存在的问题

### 2.1 建筑技术人员水平不高

延缓施工进展的一大因素在于施工人员的施工技术不高导致。就目前而言，建筑施工人员大多由农务人员构成，整体素质偏低，没有进行过一系列专业培训指和管理指导，从而导致一些地方工程的整体建筑水平质量的落后。包括在展开建筑施工的技术落后，专业素质的低下，而导致建筑水准进步缓慢。就现在而言，施工人员的安全意识和安全措施都做的不够到位，有些施工人员凭借自身的施工经验，没有借助现有的施工技术以及施工标准来进行提高，从而导致在施工过程中没有遵循

施工流程及操作导致管理工作无法顺利开展，还可能存在着一定安全隐患，限制了建设工程的发展。

### 2.2 施工现场管理中设备管理的问题

施工现场管理的过程中，设备管理也是比较重要的环节，也是容易出现问题的节点。在实际调研中发现其问题集中体现在：其一，设备定位布局存在不合理的情况。施工现场会出现不合理的布置，继而使得搬运加工设备的工作量不断提升，这就是对人力物力资源的浪费，施工效率也会因此大打折扣。其二，设备使用行为不合理的情况比较多见。一些设备处于过度使用的状态，还有一些设备处于闲置的状态，一些先进设备处于低端使用的场景中，上述的几种情况都会在实际现场施工过程中出现，这些都会影响设备最大效能的发挥。其三，设备保养制度不合理。众所周知，设备的保养会对于建筑设备的使用寿命造成极大的负面影响<sup>[2]</sup>。

### 2.3 施工现场管理中材料工具管理问题

对于材料管理而言，现场可能存在很多大量利用率很低的材料，这是因为使用材料与预期之间有很大的差距，多数都是超标放置到现场，有一些是一次性的，有些是重复性的材料，继而使得建设工程的成本处于较高的状态。在实际工作中，施工人员往往不是很关注材料的节约，用完就将其扔到一边，这样的浪费情况比较普遍。对于工具管理而言，存在的问题集中体现在工具需求量不准确，难以形成科学有效的工具使用计划，后续在进行工具上报的时候，可能会出现工具短缺的情况，也可能出现采购了一些不需要的工具放置在现场。还有就是工具摆放的时候，没有设定对应规范，在需要使用工具的时候又需要消耗很长时间去寻找，这样就出现工具浪费和时间浪费情况。

### 2.4 没有创设高效的安全管控体系

施工企业在实际的施工过程中，没有构建起高效科学的安全质量管控系统，对于施工作业的安全管理工作

也只是流于形式,主要是为了应付上级领导的监察,所设定的安全管控规范条例只是走个过场,没有全方位发挥出管理条例规范的管束作用与价值。在实际施工作业进程中,也没有依据相应的规范标准展开施工作业,有一部分施工单位虽然依据相应的规范展开工作,但是因为并没有引发相关领导人员的关注与重视,限制了企业安全监督管理职能的有效发挥,导致企业设定的管理条例完全成了摆设,一部分施工企业过于依赖监理单位,施工人员个人能力不达标,将安全管理工作托付给质量管控部门,这必然会限制与降低企业管控职能权力,导致施工企业迈进了安全管理工作的误区。

### 2.5 建筑的工程质量存在问题

目前,建设工程质量存在的问题甚多,最为严重的是一些工程项目为了节省开支,减少施工时间给自身带来很有利的收效。会在建筑施工中将施工材料进行调换,这就大大降低了施工质量,从而建筑的整体的品质下降。此类事件屡见不鲜,很多因建筑质量导致的豆腐渣工程由此而来。此行业内的乱象给人民人身安全和建筑的随时坍塌风险将造成不可预估的伤害<sup>[3]</sup>。

## 3 建设工程现场管理策略

### 3.1 做好施工准备工作

施工企业应该全面掌握项目审批中的相关文件,比如环境影响评估以及施工许可证等,保证建设工程建设与国家有关标准相适应。在准备工作中,企业要深入的审查设计图纸。工程施工图纸是准备工作中的重要内容,在审核过程中需要细致的检查通风设计图及结构图等,同时进一步明确相关环节,预测各环节中可能产生的问题,并且制定有针对性的应对措施。企业在分析及掌握相关图纸后,需要构建统一、明确的施工标准,为之后的施工提供依据,规范施工行为,避免产生没有必要的问题,在规定时间内完成建设任务。在制定施工图纸时,企业应该选择专业能力较强的设计人员,对图纸内容进行补充,提升施工图纸的科学性及合理性,确保施工人员正确的理解图纸内容,有序地施工。在工程施工中,包含净化区域建设,由于区域使用对象较为特殊,对于功能设计及施工存在一些特殊的要求。

### 3.2 切实检查施工设备,做好培训教育工作

在设备操作和使用的过程中,确保施工人员可以树立合规使用的意识,严格依照设备使用技巧来进行操作,避免不规范操作造成的设备损坏或者施工技术方案执行不彻底问题,可以在日常的教育培训活动中,将这样的行为提出来,迅速进行校正,保证进行反思,继而确保设备使用更加理想。最后,高度重视建筑施工设备

维护管理制度的设定,确保定期进行设备检查,发现存在需要维修的地方,就迅速进行维修,以保证其处于良好的运行状态。如果需要进行更换,就需要依照报废程序来进行操作,继而迅速实现对应施工设备设施的引入,由此使得实际施工设备效能可以很好发挥。如果在对应施工工程中,引入了新的设备或者工艺,还需要组织施工人员学习新设备的使用技巧,掌握技术原理,继而将对新设备使用到实际施工过程中,由此使得实际建设工程施工效益能够不断发挥出来<sup>[4]</sup>。

### 3.3 切实采取措施实现施工人员专业素质的提升

高质量的建筑往往需要建筑施工过程中施工人员是高素质的,可以依照施工技术诉求和规程来进行施工,保证建设工程的质量是达标的。基于这样的角度,要能够切实关注建筑施工人员专业素质提升的问题,高素质的施工队伍,在施工中出现的偏差更少,整个建筑施工现场管理难度也会不断降低,由此使得建设工程的质量朝着更加理想的方向进展。基于这样的角度,要能够切实在此方面采取措施去改善:

其一,积极对当前的施工人员开展专业技术培训工作,确保他们可以快速掌握施工技术原理、施工工序、施工技术标准和规范,并且在技术教育培训的过程中,关注质量管理理念、安全管理理念、合规意识教育等内容的融入,依靠这样的方式使得施工人员的专业素质不断提升,由此保证实际施工人员进入到更加理想的发展格局;其二,积极在施工队伍内部建立师徒制度,有经验的老施工人员带领新施工人员,确保他们在施工的过程中可以快速熟悉施工技巧,继而不断提升操作技能,保证整个施工队伍的整体素质不断提升,这样才能够确保实际施工人员可以更好地投身到施工环节中去;其三,积极建立完善的施工人员内部激励机制,将施工人员工作态度、施工技术水准、施工方式、施工习惯等作为重要指标,定期对施工质量进行评估,出具对应的评估报告,引导施工人员依照施工质量报告来进行自身技术反思,找到技术执行中存在的不足,继而在后续的施工过程中可以不断调整;其四,高度重视施工人员思想教育工作的开展,关注他们的生活生存问题,帮助他们解决问题,建立完善的建筑工人人身权益保护机制,坚持柔性管理,处理好与他们之间的关系,积极开展一系列的活动,使得他们的工作生活环境不断改善,由此引导实际施工队伍进入到更加理想的发展格局<sup>[5]</sup>。

### 3.4 创设完善的管控体系

#### 3.4.1 强化执法力度

建设工程管控部门必须应该提高执法强度,延展与

开拓执法范畴,实现管理工作在进行的过程中没有死角。对于违背法定施工流程、转包情况以及违法分包、监督管理行为不严谨等情况,应该加大力度进行专项治理,规范执法主体的行为。革新与优化执法监管系统,切实实现对建筑市场的全方位动态性监察以及统一规范处理。完备预警谈话的预期管控方式,推行违法信息报告制度,将执法工作放在核心位置。

#### 3.4.2 强化舆论监督

必须提高与增进对社会舆论的监察监管,严谨杜绝出现权力与职能滥用的状况,提高建筑领域准入门槛以及清出的强度,对于不具备基础安全生产要求与标准的、具有不良行为与异常记录的施工单位一律清除建筑领域;对于所出现的质量安全问题以及违背强制性标准要求的工程,将建设工程以及各个职能单位在社会媒体以及互联网平台中进行曝光,并依据相应法律规范展开严肃处理。

#### 3.5 控制施工进度

要想在规定时间内完成建设任务,施工企业就要结合建设工程的情况以及建设要求,合理的制定施工进度管理计划,督促施工人员依据计划作业,避免工期延误的问题。管理人员需要定期对比进度计划与实际建设进度,若是在施工中受到环境因素影响,使得二者存在偏差,管理人员需要及时分析原因,进而采取有效的纠正措施。

#### 3.6 注重管控方法运用,强化监督保障效用

##### 3.6.1 把好“材料关”

优质的建筑材料是确保工程质优的一个重要前提,没有优质的材料或者以次充好甚至使用劣质材料,即便有再好的工艺和管理,也无法满足优质工程的要求。对此,一方面要坚持“量体裁衣”法,严格根据工程设计要求,掌握施工各环节材料需用量和质量要求、材料供应方式,合理安排现场材料布置规划等,做好材料准备工作。另一方面要坚持动态管理法,材料进场后要做好材料管理和使用登记工作,务必对照材料采购清单,合理安排材料进场和验收,保证施工需要,发现材料有问题的,及时跟供应方对接更换,同时根据施工进度,调整好材料的配套和供应,确保料具的合理使用。

##### 3.6.2 把好“成本关”

要健全成本分析机制,定期和不定期对工程预算和

实际成本进行分析核对,尽可能避免超成本等现象发生。要以施工单位的财务预算为依据,合理制定项目工程定额,保障有足够的预算推进工程进度。而在具体的成本管理当中,更要充分借助和发挥互联网信息技术,对所有的工程造价信息进行科学管理,避免出现因材料浪费导致成本增加的问题,特别是要做好多方位的分析和研究,搭建完善的成本管理系统,提高造价管理的精准性,确保工程建设成本在可管控范围内<sup>[6]</sup>。

##### 3.6.3 把好“监管关”

建设工程项目施工环节多而杂,且环环相扣,每个环节对质量的标准和要求也不尽相同甚至完全不同。要确保整个建设工程质量,就必须对每个施工环节进行严格监督管理,无论是人员配置还是材料把关,亦或是施工组织管理等,都需要有健全的监管机制,落实好工程各环节施工责任人、技术负责人、监管责任人,强化制度约束奖惩机制在工程建设管理过程中的作用,确保各有关环节责任人都能自觉树立起监管责任意识,积极主动把好“监管”关口,从而有效保障施工质量。

## 4 结束语

建设工程在未来的发展道路上应该还要多加考虑如何更好地与国际项目接轨,把我国的房建技术搬到世界的舞台上,让其大放异彩,同时也不断致力于我国房建技术的设计理念的开发与管理的完善,以此提高我国建设工程建设的水平。除此之外,我们还要着重于房建建设的安全管理,最终使我国的建设工程有整体性的提高。

## 参考文献

- [1]赵康伟.探究精细化管理在建设工程管理中的应用[J].中国住宅设施,2022(03):145-147.
- [2]张希锐.建设工程质量精细化管理及控制策略探究[J].住宅与房地产,2020(12):153-154.
- [3]简加明.关于建设工程技术管理的探讨[J].四川建材,2020,46(07):178,189.
- [4]潘万元.高层建设工程技术管理要点分析[J].大众标准化,2020(06):35-36.
- [5]汪书斌.绿色建设工程施工现场文明施工管理创新研究[J].安徽建筑,2021,28(2):189-190.
- [6]吴汉斌.建设工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].房地产世界,2020,24:97-99.