

建筑工程管理创新及绿色施工管理

谭 丽

卓越地产集团华中公司 湖北 武汉 430000

摘要: 由于社会的不断进步,使得我国建筑行业的进一步发展,人们更加关注企业的施工项目效益与服务质量,而施工建筑的实施方式以及管理与之产生有着一定的直接关系。所以,在施工建设与管理的进程中,有关单位应注意模式的革新和环保施工的提倡与推行,如此才可以促使施工跟上发展的脚步,实现施工的可持续发展。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 管理创新; 绿色施工

引言: 在绿色施工模式中,强化对整个建筑施工活动的监测、管控与控制,作为推进施工监管创新的重点,维护整个施工质量的安全性。绿化施工观念主要集中在建设资源的合理利用,这就造成了绿化施工不仅减少了建设物资损失的现象,同时,还降低了对施工周边自然界景观的影响与破坏,所以,在全面贯彻绿化施工观念中,应该遵循稳定和安全原则,考虑其经济收益,社会效益与生态效益,只有这样,才可以大大提高工程的管理效率。

1 建筑施工管理及绿色施工管理的重要性

1.1 有利施工成本的控制

对于所有业内人士来说都清楚,施工管理最终的目的就是为了保障对施工成本的有效控制,并避免因为管理不善而造成成本的增加,进而涉及施工单位的切身利益。由此可见,无论是施工质量还是绿色施工管理,都必须针对项目的实际状况加以有效的控制,才能实现工程施工的目的。因此管理也成为了施工专业公司的重点工作,并要求公司必须针对项目中的具体状况,采取在实施流程中的管理制度、资料管理控制、人员管理控制、设备管理控制、施工进度管理控制、施工质量管理控制、安全施工管理控制等,从全方位的管理中对所涉及到的成本因素进行有效控制,不留任何的遗漏,从而保证每个实施阶段,最终都在企业的全局控制范畴中完成,以此保证实施过程的控制,保证实施活动各方的切身利益^[1]。所以说施工控制和绿色施工管理,对于施工成本的有效管理,其意义是有目共睹的。

1.2 有助于推动我国建筑事业的创新发展

我国社会主义建设工作的兴起应晚于西欧国家。近年来,随着科学技术和市场经济的发展,中国建设工程施工技术人员也在努力和国外接轨,绿色建筑观念是全球对于可持续建筑形成的一个认识,积极贯彻并宣传绿色建筑观念,将之运用于建设工程施工管理中,才能让

中国建筑业更好的和全球接轨,促进中国建设工作向着良好的方向推进。

1.3 绿色施工能够推动企业发展循环经济

所谓循环经济,是指企业在科学条件下采用清洁方式利用资源及其他废弃物的经营方式。此外,循环经济的特点是"低成本和高利用",并且在响应"可再生资源"的大环境中,支持了企业的经营行为建设一个能够促进循环经济发展、节约资源和保护环境的好社会,这也是当今国家最重要的经济政策之一^[2]。循环经济与市民权益和国家发展密不可分,建设企业推动了市场经济的蓬勃发展,是当前建设企业的重大社会使命。而建筑企业的循环发展成长历程,与企业管理模式和环保施工技术分不开。

2 我国建筑行业绿色施工管理发展现状

2.1 意识不到位

意识对于质量管理有着能动的反作用,如果施工单位没有完善的绿色施工管理知识,那就不能做到真正的绿色施工,还有部分施工单位对待绿色施工管理也只是流于形式,在检查,但与此同时,部分监理机构和施工单位仍未能明白绿色施工的实际意义,甚至将与文明施工混淆,在实际实施管理的活动中仅停留于成本管理、工程质量的把控和安全施工管理等方面,都并未充分融入绿色建筑概念。另外,工程建设机构和施工单位领导管理人员也缺乏一定的绿色建筑项目管理能力,由于施工进驻现场时并未开展系统全面的技术培训,导致施工同样没有完善的绿化施工知识,或者部分工地人员为了节省开支,过分注重效益,不开展绿化养护有关知识的教育,致使实施成效不明显^[3]。

2.2 绿色施工管理技术有待提高

项目方在进行施工时要坚持环保施工的思想,要把绿色施工管理的方法与项目施工的方式融合,投入资源开发先进工程施工方式,并确保建筑条件达到了建筑技术的要求。工程施工的技术标准符合性,是绿色建筑管

理技术能够高效实施的重要依据^[4]。但在具体的实施流程中,从业人员的技能出现差异,部分人员的实施技术无法达到现场的技能应用的需要。建筑管理人员技能本身就面临应用困难,要求建筑施工公司进一步培养并为他们开展妥当的岗位技术培训。

3 建筑绿色施工管理的创新方法探究

3.1 理念创新

为了保证施工技术的新政策得以有效贯彻,在施工过程中,往往必须在技术方面加以革新。现阶段,我们已处在全新的大企业发展时代,大公司必须改变传统的经营管理思想,越来越注重管理观念革新,并尽可能的去履行了国民经济发展和环境治理的双重责任。与此同时,施工公司在实施阶段作为发包业主的履约主体,且必须具有比较强烈的责任意识,为公司的管理奠定基石,使得公司自上而下也可以对绿色经营思想进行比较充分的理解,提供完善的健康管理平台。与此同时,施工公司必须充分考虑现实,确定未来经营计划和经营战略间的联系,尽量彻底解决公司经营中存在的多种战略存在冲突的情况,为企业的未来发展提供强大的保证^[5]。值得注意的是,公司在企业开发战略中,应该尽量采取缓慢渗透的经营思路,使二者得以更高效的相互融合。另外,公司的管理层还必须根据各个阶段施工任务做出了正确设计,在每一环中都贯穿着创新思想,从而在实现了工程保质保量完工的基础上,充分地实现了环保资源的合理使用,进而减少了资源成本,最后达到了环保绿色化的施工。

3.2 重使用绿色施工技术

在进行环境工程施工过程中必须注重强化对扬尘的控制,也就必须强化对垃圾处置和光污染的管理。施工单位应该对现场设备做出适当的调整并且对建设地点和期限做出合理的设计,这样既可以减少因施工而对周围居民的景响,同时还应当对施工现场周遭的植被进行保护,从而维护好当地的生态环境。此外,节能施工方式中还可以通过使用风力、太阳能等新兴资源,以减低能源消耗和环境污染降低施工成本,进而提高了施工的经济性^[6]。第二,节电施工技术的正确应用能够提升建设工程施工质量。建设工程施工是一项相当系统化的活动包含的东西相当多想要达到建筑的整体节能需要把节能的方法应用于建筑工程各个步骤当中发挥其优越性也需要通过对建筑技术创新的提高来推动建筑施工技术的提高。第三节能施工方法的合理运用还可以提高房屋的舒适性。以建筑节能保温的方法为例包括房屋窗户、外墙、地板、顶棚等诸多方面的节能保温,即通过这种工

艺不但可以提高房屋的节能保温程度,同时也可以改善建筑舒适性。

3.3 制订合理的绿色施工管理方案

进行规划与策略是整个工程管理的基本前提,但是要能够进行实施的管理,首先还需要形成有效的绿色施工管理体系,在选择施工平面地点时要综合考虑到施工区域土地面积的变化,尽可能减少对建设区域的占地,并按照法律规定的土地要求并落实好有关土地登记,严格按照规定进行。相关的负责人在工程建设进行之前要充分调查施工现场的情况,并制定出可操作性较大的绿化工程建设专项方案,该方案中更要明确规定了项目的绿化工艺要求,包括废料处理和使用、水质保障、污水处理、资金节约、工程控制等方面,把环保的控制方法细化到每一实施阶段^[7]。另外,要进一步贯彻环保施工的方法,应选用环保的建筑材料和施工机械设备,合理估计各个施工阶段需要的建筑物料成本,使用符合环境保护标准的建筑物料,同时也应选用节能的装备和仪表,专业人员进行维护与检查,减少施工机械异常造成的现场风险,从而在无形中提高建筑成本。

3.4 加强建筑施工原材料的监管

建筑行业的快速发展,也带动了建筑施工材料市场的发展,建筑施工材料种类也不断增多,同时为了确保绿色施工管理措施在建筑施工中的有效落实,为实现建设环保、健康的新型建筑住宅,必须从严把好施工材料的品质。把健康环境概念引入施工材料的选用中,对施工材料的安全、稳定性,和施工材料中所含有的化学物质等进行了监测,保证了建筑施工材料的绿色环境和安全性^[8]。在施工时,必须对施工材料加以适当的管理,才能始终保持建筑中施工材料的优异特性,从而减少对施工材料不必要的损失,以提高资金效益,进而达到施工时绿色管理的效果。

3.5 建立健全绿色施工管理体系

施工机构应根据施工的特点,完善绿色施工管理体系,并对之加以不断的创新和完善,以便于在施工中全面贯彻绿色施工管理体系。需要注意的是,在建立绿色建筑施工体系过程中,必须确保其的科学性和可执行性。施工单位首先要对施工管理中所涉及的工程项目建立具体的管理体系,以便于其实现的工期管理要求。在建立的管理体系后,又根据工人各个阶段的就业需要分配了具体的工作职责,让每一位员工都有与其相应的工作责任,把职责落在每一位员工头上,从而增强了施工现场的标准化程度和管理工作的科学性,使施工现场的每一项施工活动都能有专人负责,从而有效的实现了绿

色建筑^[1]。此外,还要加大绿色施工的监督工作,全面落实管理制度,保证施工过程的每一个过程都没有对环境产生损害。

3.6 制定科学合理的绿色施工管理制度

要有效的进行建筑绿色施工技术,必须在推行绿色施工的进程中建立合理的建筑管理体系,以控制施工的操作行为引导施工思想模式和行动手段向环保化发展,从真正意义上体现了环保施工在建筑行业中的重要性。在建筑工程的施工质量监督管理工作实践中,有关部门必须在掌握建筑工程基本情况的基础上,建立与施工行业的实际需要相适应的绿色建筑管理体系^[2]。在绿色建筑管理制度中,全面分析建筑工程的使用效率、开发价值及建筑工程与环境的联系等,确保整个项目开发可以处理好三者间的关系,从而提高建筑的效益与经济性。

3.7 尽量避免现场污染

总的来说,对建筑业的环境污染防治必须采用更合理的方式:首先,要强化对水泥的处理。由于施工过程中往往会出现各种污泥,所以,有关部门工作人员必须以最合理的方法减少水泥固结,避免因建筑施工过程中水泥硬化而带来的城市美感破坏。其次,在粉尘处理中,应尽可能采用洁净燃气,减少在焚烧过程中灰尘的形成,从而降低因施工所带来的粉尘。施工过程中的扬尘污染可采用喷水方式进行处理,以保持施工现场环境。最后,减少噪声污染。目前,各种噪声污染已给人类的正常生产造成了极大的干扰。在施工中,建筑施工设备是噪声污染的最大源头。这种噪声污染的明显特征是人员集中的地点不固定。要尽量减少噪声污染,应当尽量减少夜间施工,尽可能使用高效的机器。

3.8 加强安全管理

在经济发展的东部沿海地区,施工水平较高,质量问题的出现可能性较小。但是,在经济欠发达的中西部山区,由于建筑技术落后,建筑技术问题非常严峻。为进一步提高质量,建筑公司必须强化在岗员工专业知识训练,以提升在岗员工的专业能力和整体素养。建筑公司对各个职业的人员所采用的培养方法,将产生很大的区别^[3]。施工公司不但要搞好施工管理,还要不断增

强建筑施工的可靠性。在建筑工程品质管理流程中,施工人员控制是最基本、最关键的一个组成部分。开始施工前,建筑企业都需要严格审查所有从业人员的资格证书,同时应该以有关法规为主要参照标准来审核承包单位、施工队伍及其工程人员的资格。施工公司应该不得招聘素质不合格的员工,避免当发现工程质量安全隐患后,给施工单位造成困难,这也是对市场责任的一个体现。建筑施工人员是由从业人员、管理者和技师等共同构成的。所以,为了提高建设工程施工效率,建设公司还应该进行人员技术培训教育。

结语

绿色施工管理不但可以减少公司经营投入,提高建筑的实施效益,而且可以促进建筑的可持续性发展,使建筑施工管理更趋科学性和合理化。所以,就建筑施工行业而言,唯有持续的对传统施工管理模式加以革新,方可有效的提高建筑行业的施工效率,进而极大的推动了市场经济发展的步伐,从根本上提升了行业的施工管理人员的素质和效能,从而提高了行业的经济效益和社会效益。

参考文献

- [1]赵刚.探究建筑工程管理创新及绿色施工管理方法[J].建筑发展,2021(12):55-57.
- [2]程家寿.建筑施工管理创新及绿色施工管理的探究[J].低碳世界,2021,11(10):109-110.
- [3]罗俊.刍议建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].中国室内装饰装修天地,2020(6):34.
- [4]高小芬.刍议建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].陕西建筑,2020(8):5-7.
- [5]袁斐.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].建材与装饰,2020(7):217-218.
- [6]蒲向峰.研究绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新[J].绿色环保建材,2021(11):100-101.
- [7]赵敏.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].中国设备工程,2020(3):191-192.
- [8]许绪响.基于建筑工程施工管理中绿色建筑施工管理的应用分析[J].工程与建设,2020,34(5).