

# 如何强化房建施工管理以促进工程质量的有效措施

王金燕

浙江华临建设集团有限公司 浙江 杭州 311100

**摘要：**房建工程与人们的日常生活息息相关，需保证其工程质量才能满足人们的居住要求。由于房屋建筑工程涉及到的环节和因素较多，在开展施工管理中也涉及到较多环节。所以，需做好各个环节的把控，才能有效提升施工质量。基于此，本文对房建施工管理中存在的问题进行分析，并探讨如何强化房建施工管理保证施工质量，以供参考。

**关键词：**房建施工管理；工程质量；问题；应对措施

## 1 房建工程施工管理的特点

房建工程施工体量通常较大，在开展施工管理的过程中涉及到的因素也较多，受外界因素影响较大。从其施工管理的特点来看，首先，房屋建筑在施工技术上极为复杂，需要各个部门质量的良好配合才能保障施工的顺利进行。并且在施工所需涉及到的技术工种也较多。其次，施工管理受外界因素影响较大，如天气、质量管理体系以及设计方案等。最后，房屋建筑施工质量存在隐蔽性。由于施工流程较为复杂，在开展施工管理的过程中极易出现细节问题被遗漏情况，极易导致经济损失。

## 2 加强房建工程管理的意义

房建工程项目开展过程中，工程管理是一个复杂、繁琐的工作，和工程项目施工质量有直接相关。因此要保证施工质量，需要对施工过程进行控制和管理，保证施工工作有序开展。房建施工场地环境比较恶劣，加上工程施工的复杂性，必须利用有效的管理手段，才能提升施工效率，保证房建工程的经济效益和社会效益。为了提升管理质量、规避施工风险，必须要强调施工管理，利用有效的管理手段提升施工质量。在工程管理过程中，针对技术管控、质量管控以及管理制度的执行等方面进行优化，以满足建筑工程施工的要求。当前建筑市场竞争越来越激烈，为了不阻碍建筑市场的公平性，建筑企业必须按照相关行业准则竞争，杜绝不正当竞争手段，按照建筑市场发展规律进行施工，不断提升房建施工管理水平，为施工质量打下坚实的基础。另一方面，房建施工管理对于建筑企业的施工管理制度、施工人员组织结构以及施工现场质量控制手段等内部控制体系构建有着显著的促进作用。当前建筑行业日渐成熟，房建企业面临着激烈的市场竞争，保证建筑产品质量就是提升企业的核心竞争力<sup>[1]</sup>。加强房建工程管理，强调施

工质量控制，对房建企业的技术水平和管理水平有着显著的提升，塑造良好的建筑企业形象，为经济的发展提供更好的建筑产品，促进整个建筑行业的健康发展。

## 3 房建工程施工管理中存在的问题

### 3.1 施工从业人员管理意识淡薄

在开展房建施工的过程中，施工人员占据施工中的主体，其专业水平以及管理意识对于施工管理水平的提升可造成较大影响，并对施工质量造成较大的影响。但在实际开展施工的过程中，由于建筑施工行业在我国仍旧属于劳动密集型行业，在施工人员队伍的组建上也不注重其专业水平，所选择的施工人员在文化水平以及专业水平上也较低，对于施工管理的重要性认知程度不足，缺乏质量意识以及施工管理意识，在施工时仅依照自己的经验进行操作，对于先进技术缺乏认知度，对于施工管理中的内容也存在态度较为敷衍的情况，经常出现违规操作行为，不仅降低了施工管理水平，也对工程质量造成较大影响<sup>[2]</sup>。

### 3.2 缺乏完善的管理制度

由于房建工程较为复杂，涉及到的因素较多，在开展施工管理的过程中难度较大，需健全的施工管理机制才能保障施工的顺利进行。但从当下房屋建筑工程施工管理发展现状来看，尽管当下施工管理受重视程度在不断提升，企业也开始成立专门的施工管理部门来开展工作，但在具体开展工作的过程中，没有结合企业的实际情况以及工程管理的特点来制定出健全的管理机制，在责任机制上没有完全落实，导致在施工中存在较大的混乱。并且由于缺乏健全的管理机制，在开展施工的过程中分工也存在不明情况，经常出现兼职情况，也对开展施工管理造成较大的影响。

### 3.3 施工材料的影响

在房建工程施工过程中，建材有使用量大及建筑面

积广的基本特性。所以,要想做好建材质量管理,就需要不断加强对建材购进和贮存的管理。从目前状况来看,部分施工单位并没有对建筑材料采购人员实施严格管理,其产品供货渠道并不稳定,没有严格依据规范的建材规格,甚至材料采购人员购入了低劣建材产品的严重问题,这及其结果容易造成建材产品质量问题的进一步出现。除此之外,部分施工单位在建材产品正式进场以前,并不会有针对性地对建材产品质量实施严格检查,对建筑材料缺乏合理性与规范性的严格控制,同时也无法对施工质量进行有效控制。

### 3.4 具体施工工序紊乱

房屋建筑的施工工作内容较多,且涉及到的材料以及设备均较多,并且在施工工艺以及施工技术上均有着较高的要求。与此同时,施工中的环节和流程较多,且施工环节均具有较大的关联性,一旦某一环节上出现问题,则会对其他环节造成较大的影响。针对于此,需提升房建工程施工的有序性,做好施工工序的审查工作,才能保障施工顺利进行。但在部分工程施工的过程中,对于施工工序审查重视程度不足,没有严格依照标准进行审查,对于一些细节问题无法及时进行发现,导致审查流于形式,也遗留较大的安全隐患。

## 4 强化房建施工管理以促进工程质量的有效对策分析

### 4.1 对施工组织方案进行优化,做好技术交底工作

要编制好施工组织技术和技术方案,重视主合同技术交底工作,尤其是对质量标准、技术保证措施、安全措施等重点内容进行交底,所有的分项工程也要进行安全技术交底,并做好主合同交底记录,确保一线操作人员准确理解工艺要求和安全措施。在施工前可以通过BIM先进技术,对工程进度情况进行可视化模拟,确定交叉作业和各施工流程之间的逻辑关系,确保能够合理布置施工现场的总平面,对材料分区堆放、运输进行全面、合理的规划。检测所用设备及仪器,在检定合格有效期内且能够满足精度方面的要求后才能投入使用,完善测量记录。

### 4.2 完善质量控制体系

建立完善的质量控制体系是现如今有效解决房建工程建设过程中频繁出现质量问题的必要措施之一。只有拥有了健全、完善的体系,相关质量控制人员才能明确地知晓自己的工作内容以及自己所拥有的权利与责任范围,同时也知道如何通过质量控制标准与手段去开展质量控制工作,这样就可以避免出现因权责分配不清晰而导致质量管理人员互相推诿的现象,也能避免“一人分饰多个角色”,从而因过重的工作负担而影响质量控制

成效的现象,最终确保整个质量控制工作的顺利开展,从而为房建工程的建设质量提供可靠保障。为此,建立质量控制体系的有关工作人员应当在制定该体系过程中,前往房建工程施工现场,了解项目的实际建设情况,包括需要建设哪些分部分项工程、涉及的施工技术、人员材料、施工机械设备的数量以及类型,并通过与相关施工人员的沟通,了解这些因素对于房建工程建设质量的影响。然后以此为基础,结合房屋建筑工程相关法律法规、规章制度以及建设标准,制定相应的质量控制措施与方案,这样可以有效地保证质量控制体系的规范性、科学性以及有效性。最后,再按照不同质量控制人员的专业领域,将相应的质量控制权责分配至每一个质量控制人员,避免胡乱分配管理范围、管理内容,而影响质量控制成效<sup>[3]</sup>。此外,由于房建工程普遍建设周期较长,人员流动量大,在整个工程项目建设过程中出现质量控制人员更替实属常见。而以往房建工程质量控制工作容易出现各种问题,原因之一便是在人员更替的过程中,各种资料对接存在问题,从而导致后续的质量控制人员无法有效地掌握其入职前房建工程的建设情况,更难以在发现隐患时及时采取措施来妥善解决。因此,为了避免这种现象,还应当对此制定相应的防范措施。如让每一个质量控制人员在日常工作中,将相关资料信息进行备份,并交由资料员进行存档,这样可以避免资料交接过程中出现遗漏、缺失现象,进而影响房建工程项目的质量控制。

### 4.3 加强材料和设备管理

在房建施工管理过程中,做好材料管理十分重要。采购原材料时一定要从正规厂家采购,保证材料的质量。在材料进场时必须做好验货工作,仔细核对进场材料是否与采购的材料一致。在材料进场后,必须对其妥善保管,避免在保管过程中对材料造成损坏。同时领取材料时一定要根据需求,施工管理人员要加强物料管控,避免造成材料浪费。

在房建工程现场质量管理中,所使用到的大批量机械设备很有可能对整个工程质量产生影响,如果这些机械设备在性能上出现了问题,就很有可能直接导致施工质量出现瑕疵,从而给整个工程的质量带来一定的影响<sup>[4]</sup>。因此,房建工程施工中所需要使用的各种设备性能必须符合相关标准,同时在设计和施工之前还需要定期地对各种设备的稳定性进行检验,防止设备老化、磨损出现故障,只有经过了性能审查的各种设备才可以在施工的过程中投入使用。企业要建立设备管理机制,定期对设备进行养护,保证设备安全、稳定运行,为房建施工提供保障。

#### 4.4 提升技术与施工质量管理

技术与施工质量管理是房建施工中的关键环节，是工程管理的重中之重。良好的技术管理是现场施工管理的基础，是提高工程质量和经济效益的有效途径，保证工程施工按时优质完成。建筑企业要把技术管理放在核心位置，不断完善管理措施，通过加强技术管理，严格把控施工技术，认真对待施工过程中的各个环节，确保房建工程施工质量。同时企业要灵活利用各种施工技术，并在原有施工技术的基础上加强创新，通过科学合理有效的技术管理，提升施工人员的技术能力。

在房建工程筹备阶段，施工企业要对地势环境进行充分勘察，了解相关地势、水文参数，通过分析制定最适合地势特点的方案。在进行房建地基施工时，需要严格筛选回填材料，把控好密度、透水性、抗压能力等参数，同时掌握好各材料的配比，从而保证填充物的作用最大化。在施工方案设计过程中，要选择合适的回填土，避免发生路面沉降。

在施工管理中要强调施工重点环节，以地基混凝土施工为例。在施工中要从施工方案设计、材料选择、钢筋捆扎、模板系统构建、混凝土浇筑、混凝土养护成型等几个方面，保证地基混凝土施工质量，为建筑施工质量打下坚实的基础。

#### 4.5 加强对现场人员的监督管理

在开展对于房屋建筑施工管理的过程中，针对部分施工企业在组建施工队伍中缺乏专业施工人员的情况，需提升对于施工人员的重视程度，选择专业水平较高且施工经验较为丰富的人员来进行施工。并加大对于施工人员的培训工作，在培训内容中除需加入专业施工技术以及施工设备的操作方法之外，还需加入安全意识以及质量意识的培训，全面提升施工人员的专业能力，在提升施工质量的同时更降低安全事故的发生几率。针对于现场人员，也需做好监督管理工作，需要结合施工现场的实际情况，定期开展对于现场人员的监督工作以及抽查工作，促使现场人员提升对于施工的重视程度，保证其依照施工流程以及施工规范进行施工。

#### 4.6 提升施工人员的综合素养

由于各施工人员的个人素质不尽相同，因此应加强思想教育和技能培训。在教育培训过程中，充分利用现代信息技术，降低因人员素质差异导致的理解误差，

结合应用 BIM技术和虚拟现实技术，通过虚拟漫游的方式使人们能够身临其境地开展施工模拟作业，明确施工工艺流程，掌握质量控制要点，提高专业水准和技术能力。同时，要充分利用教育培训成果，所有参与施工作业的人员都要经过考核合格后才能上岗，对于一些知识水平较低的人员可以通过实践操作进行衡量；如果考核未通过，要严格执行淘汰机制，以达到优化施工队伍的目的。

在工程项目实施过程中，要贯彻全面、全员、全过程质量管理的思想，发挥施工人员的主动性和积极性，通过全员共同努力使工程项目满足质量要求，从而实现质量目标。在全面质量管理的思想和方法指导下，成立以项目经理、总工程师以及各部门主要负责人为主体的质量控制组织机构，根据建设单位确定质量目标，组织机构内部各部门和工作岗位都承担起相应的质量职能，组织和动员所有员工参与实施质量方针的系统活动并发挥其作用。例如，某些以人为重点控制对象的操作或工序，都应从人的生理、心理和技术能力等方面进行控制；也可以采用质量控制小组活动的方式进行，将质量控制点的关键部位、关键工序和关键质量因素作为控制对象，进行重点预控和监控。

#### 结束语

在社会发展的带动下，房建工程施工管理水平在当下也有着较大幅度上的提高。但由于受到多种因素的影响，在开展施工管理的过程中还存在较大问题，如管理机制不完善，缺乏专业施工管理人员以及施工工序缺乏有序性等。针对于此，需结合工程实际情况，建立健全管理机制，做好进度流程监管，积极打造专业管理人员队伍，保障房建施工的顺利进行，实现我国房屋建筑水平的全面提升。

#### 参考文献

- [1]何铮瀚.如何强化房建施工管理以促进工程质量的有效措施[J].质量与市场,2021(15):2.
- [2]张作涛.试论强化房建施工管理以促进工程质量的有效措施[J].居业,2021,5:175-176.
- [3]王继贤.强化房建施工管理以促进工程质量的有效措施[J].居舍,2021,13:139-140.
- [4]常群峰.强化房建施工管理以促进工程质量的有效措施[J].建筑工程技术与设计,2019(29):1397.