

# 建筑工程施工房屋建筑管理及创新

罗传吉

广西贺州天贺投资有限责任公司 广西 贺州 542800

**摘要：**伴随我国建筑行业的不断发展，增强工程的整体效益，实施更加科学的建筑工程管理模式，促进系统施工的顺利进行成为重要内容。但由于基本工程管理包含内容具有复杂性特征，如果在某个环节出现偏差就会影响房屋建筑工程管理效果的提高，同时在时代发展背景下对房屋建筑工程管理的要求也在不断增加。在这一背景下，房屋建筑工程管理模式要根据时代发展方向进行全面创新，解决以往房屋建筑工程管理工作中的问题，增强房屋建筑工程管理的效果。

**关键词：**房屋建筑工程；管理问题；创新发展

引言：基于当前我国建筑行业的发展而言，不仅规模较大的项目越来越多，项目施工建设难度也正在不断提高，除了要求从技术层面予以不断创新优化外，往往还需要从管理层面进行创新，以便更好地实现对整个房屋建筑工程项目的有效管理，尽可能减少出现偏差问题的概率。当然，现阶段房屋建筑工程管理的难度同样也比较大，如果房屋建筑工程项目部依然沿用传统管理模式，则很容易出现明显的不适应问题，导致较多管理漏洞和事故。针对房屋建筑工程管理模式予以创新优化极为必要，要求在明确建筑工程管理目标和要求的基础上，从多个路径着手予以切实优化，以此更好地提升房屋建筑工程管理水平，相关研究极为必要<sup>[1]</sup>。

## 1 房屋建筑工程管理中应用创新模式的重要性

创新思想是建立现代企业制度的关键要点，根据自身情况提高管理工作质量，管理水平，也能够随之得到提升。工作人员需要按照相关的条款规范内容开展管理工作，才能够促进整个建筑行业的发展，并且能够为公司带来更高的经济收益，房屋建筑工程也能够在新颖的环境中顺利开展，获得更加辉煌的成就。由此可见，想要建立现代化的企业制度，就需要工作人员不断创新自己的思维模式。这样才能够真正促进企业的发展壮大，也是历史发展的必然趋势。市场环境是瞬息万变的，企业需要积极适应复杂的市场环境，跟随时代的发展趋势不断完善以往的思想理念。所以，建筑企业管理模式的创新是非常重要的，无论是管理体制还是相关方法都能够得到进一步的优化，让自身在行业竞争中站稳脚跟，真正帮助提高管理工作质量<sup>[2]</sup>。首先，建筑行业在国家市场经济发展当中占据着关键的地位，建筑企业的数量相对较高，为在建筑行业当中占据关键位置，有必要持续提高企业的竞争力。通过构建和按照工程管理当中的创

新模式，可以构建更为科学优质的管理模式，最终契合现代社会的建设和发展需要，促进企业的核心竞争力的增长。通过对现代化科学技术的应用，具体且深刻地考量房屋建筑工程中的每项因素，作出科学合理的管控，通过此种方法可以优化企业管理的思想，创新工程管理的形态，进而有效地推动企业核心竞争力增长，使得建筑企业在未来市场中占据关键地位，此举是意义非凡的。其次，房屋建筑工程管理模式创新是非常关键的，尤其是能够为现代化企业知识管理和知识创新提供支持，可以推动企业的稳定持续发展。现代化管理理论研究拥有更为全面的信息的支撑，这将会给建筑企业的深远发展带来重大的支撑，同时其管理模式创新还可以深度促进房屋建筑工程的深远进步，最终房屋建筑工程的质量和管理效率都可以获得全面的发展，进而满足建筑施工企业的长久发展需求，最终实现双赢。最后，管理科学是在贴合现实的情况下逐渐完成发展的，创新正是管理需求的全面需求，管理科学的存在可以为企业工程管理提供更为具体有效的支持，使得企业工程管理逐渐从理论过渡到行为，这将会给建筑企业的未来发展奠定坚实的基础支撑作用。所以如何促进理论和实际的相互连接便成为推进当前建筑企业建设和发展的重要支撑，而创新正好可以有效地满足此阶段针对管理科学的多样需要，使得未来房屋建筑工程管理可以更好地发挥出其应有价值和作用<sup>[3]</sup>。

## 2 目前房屋建筑工程管理中存在的问题分析

### 2.1 管理制度不完善

在当前建筑企业发展中，存在着管理制度不完善的问题。其中一些企业为减少成本，从中获取更多经济效益，没有配备充足的管理人员，进而导致管理工作效果不理想，严重影响房屋建筑工程施工质量。此外，管

理体系不完善还表现为工程管理无章可循,存在着较大的随意性,并且缺少对应的管理和责任制度。一些企业虽然也有完善的管理制度,但是因为受到多种因素的影响,严重影响房屋建筑工程施工管理效果。所制定的管理制度始终没有更新,甚至不管是哪一种房屋建筑工程项目,都按照同样的管理制度来管理,从而无法取得较好的建筑工程管理效果。

## 2.2 管理方法陈旧落后

在传统工程管理模式中,由于专业人才和团队较为紧缺,使管理方法落后,管理理念迟迟得不到更新,造成管理效果不甚理想。在建筑企业经营发展过程中,由于没有一批优秀人才提供科学专业的建议,管理方法不合理,工程管理决策过于依靠主观经验,施工活动的组织开展不够科学严谨,最终导致施工质量出现较大偏差,施工计划难以得到充分落实,这样必然会影响到建筑企业的发展大局。

## 2.3 安全管理存在不足

虽然在以往房屋建筑工程中实施安全管理模式,但是从实际实施效果来看,还无法满足相关标准和要求,在当前施工中的问题具有突发性特征,因此需要相关管理人员明确自身工作职责,加强对以往施工问题的深入分析和研究,以此来完善现场工作方案。首先,现场的可燃材料堆积问题较为突出,施工现场的一部分场所为临时搭建,结构材料非常简单,耐火等级较低。在内部堆积大量的材料会增加火灾问题发生的概率,并且地下停车场的通风环境较差,如果某个环节出现安全隐患,并且也没有及时采取更加科学的优化措施,则火灾发生概率就会不断增加,并影响现场人员的生命财产安全,导致整体安全管理水平无法得到全面提高。其次,在实际施工时没有严格按照相关要求设置防护措施。例如在高空作业中保护设施设置不全面,或者人员上岗之前没有开展科学的安全培训工作,施工人员安全意识不足,管理人员对相关安全问题疏于重视,一旦出现突发情况,由于保护措施不到位,设施本身的功能有限,发挥的作用难以对安全问题进行有效解决,就容易引发严重的安全事故,使得现场安全管理工作陷入被动,增加经济损失的同时造成人身伤害。

## 2.4 缺乏建筑工程的绿色管理理念

在房屋建筑工程领域中,材料浪费严重、污染问题频发等因素,实际上制约着绿色建筑工程管理的发展水平。在绿色工程管理理念下,建筑材料的选用要以环保型材料为主,这样才能够提升建筑内部空间舒适度,还能够对环保材料回收利用,避免环境污染问题,同时节

约成本,增加建筑的经济效益。其次,专业人员的认知还有待提高。由于一些企业眼光狭窄,没有长远发展目标,在建筑施工过程中追求短暂经济利益,因此,尽管绿色建筑工程管理理念的广泛推行,但是一些施工单位仍然存在破坏环境的行为。在绿色施工过程中,相关行业人员要注意减少废弃物对生态环境造成的负面影响,只有不断地完善房屋建筑工程管理中的水平、能力及效能,才能更好地提升房屋建筑工程管理的发展水平和潜能,为创新型在房屋建筑工程管理发展中不断注入活力和动能。建筑设计人员要制定好相应的计划和工作安排,进一步推动建筑设计的基础设施和硬件建设,为有需要的建筑设计管理人员提供支持。最后,关键技术的应用有待突破。与传统房屋建筑工程管理相比,绿色建筑工程管理对于房屋建筑工程的整个阶段都提出了更高的要求。就房屋建筑工程管理工作而言,要科学经营,不断提高公司和企业的管理水平,要有认真细致的工作态度。要不断加强创新建筑,要实施创新驱动发展战略,要不断引进先进的高科技,要不断依托现代化设备和手段,以实现创新,真实地反映企业整体发展状况和经营成果。

## 3 加强房屋建筑管理及创新的措施分析

### 3.1 管理制度创新

首先,创新施工制度。在房屋建筑工程施工发展上,为能使房屋建筑工程有序完成,在规定工期内取得较好施工效果,就应制定完善的管理制度。在制度的帮助下有效明确人员责任,并能为房屋建筑工程施工顺利完成提供帮助。此外,在实际房屋建筑工程进度上,还应调整人、财、物等资源,通过将各部门责任落到实处的方法,来确保房屋建筑工程能有效地完成施工。其次,房屋建筑工程材料设备管理。在房屋建筑工程施工上,材料设备会直接影响质量,所以,在房屋建筑工程施工上,就应强化对材料设备的管理,通过科学合理分配资源方法来减少成本浪费,提高经济利润。最后,施工人员管理。针对施工人员应制定针对性的制定管理制度及培训方案,以此来使施工人员在施工上能充分掌握整个房屋建筑工程施工要求、安全标准等,确保房屋建筑工程施工能顺利完成<sup>[4]</sup>。

### 3.2 更新管理方法

要摒弃僵化落后的传统工程管理方法,采取创新灵活的管理方法来确保工程管理水平的不断提升。建筑企业要将工程管理贯穿于每一个项目建设的始终,加强对施工活动的全过程监控;要加强宣教教育培训,引导和督促广大员工提升施工安全质量意识和能力,加强对施

工现场问题隐患排查,制订突发事件应急处置方案,并实行动态化管理,确保施工中存在的问题隐患得到及时妥善的整改,确保施工活动的规范高效开展。

### 3.3 结合过往经验,完善安全管理制度

一是要对施工项目进行全面的风险评估,结合预案工作经验预测在后续施工时常见的风险因素,提出更加完善的风险预警机制。在实际预防方案制定时,要突出综合性和针对性的特点,以此为后续工程管理奠定坚实基础。二是要对现场的施工概况设置与之对应的风险评估体系,严格按照组织管理的要求以及标准下发不同安全管理任务,例如,成立应急部门,安排好相应的应急救援人员以及物资等,为后续安全管理提供重要支持。由于房屋建筑工程施工中安全因素具有突发性特点,并且不同的安全隐患类型较为复杂,所以在实际工作中需要根据不同危险因素制定与之对应的反应机制,例如包含了基坑边坡纵向失稳和沙底出现管涌等问题的应急方案,以此来减少安全隐患发生之后的损失。三是需要根据房屋建筑工程的施工现状,做好日常安全演练以及检查工作,根据不同工作制定更加详细的检查表,定期检查容易发生险情的位置,并且提出更加科学的优化策略,从而使得房屋建筑工程可以更加顺利进行。此外,在施工时要根据不同工程特点及时开展安全演练工作,不断提高现场人员的随机应变能力和救援能力,最大程度保证工程施工安全,减少后续问题的发生概率。

### 3.4 注重建设工程的绿色管理模式

随着建筑行业的不断发展,对房屋建筑工程管理要进行创新升级,在推动房屋建筑工程管理现代化进程的同时,使管理质量和综合管控水平得到明显提升,并促进建筑行业更加健康长远有效地发展,使企业管理效率不断提升,不断做大做强。只有不断地完善房屋建筑工程的绿色管理模式,才能更好地提升建筑行业的发展水平和潜能,为建筑行业不断注入活力和绿色建筑动能,设计人员要制定好相应的计划和工作安排,进一步推动绿色建筑设计的基础设施和硬件建设,为绿色建筑设计管理人员提供支持。要提倡以企业单位就业为根本、以市场为导向,注重培养企业单位的操作技能,能适应市场变化的能力、注重企业单位综合素质的培养,强化绿色建筑意识的培养,不断推动高水平的绿色建筑工

程的建设,不断提高建筑的硬件设施,才能根本上提高绿色建筑施工技术。技术手段创新是现代建筑施工企业为实现更好发展的重要条件,在激烈的建筑市场竞争下,房屋建筑工程管理工作应不断地提升房屋建筑工程管理水平,加强建筑质量检测管理的效能,提高施工技术运用的科学性和有效性,才能更好地提升企业的社会效益和经济效益。此外,要加大房屋建筑工程管理的资金投入力度,不断引进与房屋建筑工程管理相关的专业技术人才,不断广泛学习先进的房屋建筑工程管理体制机制,才能更好地推动我国建筑行业的管理工作。

### 3.5 提高管理人员综合素质

房屋建筑工程管理模式创新还应该具体到管理人员身上,管理人员作为直接执行人,如果综合素质和能力存在明显欠缺,则必然会严重影响到房屋建筑工程管理成效,人员问题带来的管理偏差和漏洞不容忽视。基于此,针对房屋建筑工程管理人员进行培训和教育极为必要,以此推动房屋建筑工程管理人员与时俱进,解决人员层面的严重滞后问题,确保所有管理人员均可以表现出较高的胜任力。当然,针对管理人员进行必要的考核激励同样也是重要手段,有助于更好地优化管理成效,解决管理人员在思想意识方面存在的问题,便于更好地优化各项管理工作落实效果。

结束语:综上所述,在当前房屋建筑工程管理中实施创新意识,优化现场管理模式较为重要,因此需要相关管理人员及时发现以往房屋建筑工程管理工作中出现的问题,根据现场施工要求和标准更新现有管理机制,做好全过程质量监督以及管理,及时纠正施工偏差,为施工质量的有效提高提供重要保障,进一步推动我国建筑行业的稳定发展。

### 参考文献

- [1]霍海燕.提高建筑工程管理及施工质量控制策略[J].大众标准化,2022(12):19-21.
- [2]诸高峰.浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].房地产世界,2022(11):68-70.
- [3]陈晓,王萌萌.建筑工程管理中创新模式的应用与发展浅析[J].房地产世界,2022(11):141-143.
- [4]李海舟.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居舍,2022(16):142-144.