

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

李学福

新疆宏远建设集团有限公司 新疆 可克达拉 835900

摘要: 为了确保建设工程施工过程的效率与安全性,降低危险事件出现几率,在施工开展的各个环节都必须进行科学管理,优化有关环节。施工单位要深入了解施工管理的意义,从多角度掌握管理要领,降低成本,健全技术管理体系,通过完善安全措施,完成施工要求。

关键词: 建筑工程管理;现状;控制策略

引言:近些年,我国经济社会得到了蓬勃发展,各个领域也得到了很大提高,尤其是建筑行业更加受到了社会各界的重视。随着人类发展技术水平的提高,人民对建筑质量需求日益增加,这就必须提高建筑施工现场的水平,通过有效手段对于施工现场管理水平加以完善。

1 工程管理概述

建筑工程的施工是一个很复杂的过程,这也决定了企业工程管理的复杂性,不仅要管理企业内部的设备、材料、人员和技术等,还需要办理各种许可审批,以便与业主单位的对应做好统筹工作。所以,项目控制应该从全面入手,兼顾长远,首先对专案控制有一套科学合理的方案,然后综合控制相应的干扰因子,制定应对措施^[1]。此外,在管理流程上也必须进行规范化管理。企业组织在实施项目中,从工程招投标到项目批准、执行的全过程都必须注意遵守,只有在法规的制约下,才能实现不同层次与阶段的顺利衔接,进而提升绩效。

2 建筑工程管理现状分析

2.1 建筑工程管理制度有待进一步完善

中国建筑行业发展固然很快,不过相应的管理体系并没有很完整,对建筑的科学管理应该建立在相应的管理体系上来,使它有正确的基础,以便在管理工作上有制约性从而便于工程技术人员进行工作^[2]。通常因为制度的不完善,导致了施工的难度,工程进度迟缓等问题,而健全的施工管理体系要求各参与者,担负起己方的责任,行使各方的权利,并严格地按照要求设立项目管理部门和机构,并形成了三权分立的局面,从而共同约束和管理。但在具体的施工管理上,实施管理过程是相当复杂的,因此在中国已逐步建立起一施工总承包商为中心、专业施工公司为核心、以劳务作业单位为框架的现代工程管理结构,由于在这一系统中施工的对象繁杂而且流动性也很大,加上管理职责并不清楚,因此常常出现工程实施中总的扯皮等问题。同时传统的技术施工

人员针对性也没有那么高,专业技能不高等点,这样也容易导致质量的良莠不齐。

2.2 建筑工程管理人才的缺失

建筑的管理是整体性的、全方位的,但这也导致了建筑的管理发展滞后于对其他领域的管理,因为人们往往觉得建筑的管理主要存在于对施工进度与质量的控制上,对其他领域的管理却缺乏更深入的了解,又或者缺乏在这方面的管理能力。而且由于信息化的要求,计算机开始融入到施工管理中去,这对于以往的施工管理来说是一种很大的冲击,毕竟新时期的,对于计算机技术的应用要求是相当高的,而且管理起来也更加简单^[3]。由于建筑业是劳动密集型行业,从施工和管理者的特点上来说,是兼职型的,由于大部分员工都来自乡村,他们并未进行系统性的培养和锻炼。进行的是师徒式的帮带教学,重点是员工对企业产品的了解是不够深入的,这也就导致了这一批员工的专业化不高、整体素养的水平也有欠缺。

2.3 机械化水平与先进水平有明显的差距

目前的中国机械化水平一直并没有很好,特别是在建筑行业仍处于劳动密集型行业中,对人力的依赖性也相当大,建筑行业内一般的观点认为人工劳动的价值大于机械劳作的价值,而且从可信度上来说,人力劳动更方便于运营和控制,不过从实际来说,机械化的运作价值要高于人工劳作。机械化的运行过程就要求很大一批的技术性人员,从前面的讨论可以认识到,在中国建筑技术领域,这样的人员不多,差距较大,所以也影响着中国建筑行业的机械化发展^[4]。

2.4 建筑工程管理中具有不规范的问题

当前,建筑的范围正逐渐拓宽,建筑的实施难度也相应增加,使建筑行业向着机械化、工业化的趋势发展。所以,施工技术必须要向着标准化的目标推进,这样才能够保证施工的综合效率。根据分析结论不难发

现,在建设工程的施工现场中存在许多管理方面不适当的方面,给工程建设的顺利进行带来了显著的效果,已形成了目前建筑管理部门必须重视的方面。假如在建筑施工时不严格的遵循建筑施工程序执行,不注意对建筑技能的应用,将会出现各种重大安全事故,这样将带来巨大的损失和人员受伤。并且,在建筑工程管理中,假如监督人员并未强化对施工中的安全以及质量管理,则会产生各类的安全问题以及质量问题,甚至还会影响到施工人员的安全^[5]。所以,根据建筑的特点,制定具体的施工规定,把管理体系予以健全,严格执行具体的规章制度,这样才能够切实降低安全事故的发生,进而保证建筑的综合效率。

2.5 总体效益、施工进度、施工安全中具有不协调问题

对中国市场经济的高速成长,建筑行业有着至关重要的意义,对促进中国市场的良性发展有着重要的作用。但是,由于施工领域存在的非正常问题,一些企业的搬弄是非,显著增加了施工企业管理层面的困难,给施工的经济性和效益带来很大的干扰,从而出现施工综合成本、施工进度和施工安全各方面不平衡的问题^[6]。依照建筑的施工管理及效益而言,在建筑施工中,一些施工公司希望取得比较好的效益,忽视施工管理的重视措施未严格地依照相应制度给予执行,又或者对施工技术水平的提高未给予重视,从而令安全措施以及质量管理措施无法真正地落实,为建筑工程施工当中的安全性造成了较大的影响。

3 建筑工程管理控制的策略

3.1 更新与创新管理理念

要完善对施工管理和对建筑施工安全的管理,还必须对以往的管理思想加以改变和革新,要根据当今社会发展的实际需要,积极采取更利于施工质量的管理思想,并经过适当的结构调整,以进一步明确其质量控制措施并最终落实了质量管理的职责与权限,这样可以实现企业在整体施工过程中达到统一的质量效率目标,而与此同时企业还进行了对整个施工过程中的质量管理监督工作,以避免因为企业人员管理方式混乱而产生的工程质量效率不一致问题,特别针对于那些拈轻怕重推诿扯皮的企业人员与施工者,首次采取了口头警示,二次采取开除后不再处理措施,把企业的经营思想加以改变与革新以后,就能够有效的实现了整体施工的与整体的高效协调,使整体施工的总质量得以提高,在规定的时间内实现了施工的总要求^[7]。

3.2 构建信息化系统体系

随着科技的发展,使得信息化得到了迅速的发展,在施工方面,已经能够通过信息化技术录入工程的图纸,实现标准化的控制。使用BIM方法可以绘出3D立体图,图纸上可以清晰的看出设备和管线所在的地方,同时图纸中可以显示所需要的材质,同时能够估计出建筑需要的多少以及需要的时间。此外,在项目建设过程中,为可以有效的展示施工样貌,便于实施统一的控制与监督,需要形成一个另外项目实际进度的图表,并对图纸实行每日自动更新^[1]。另外,管理系统内还能够记录管理者与工作人员的信息,细化分工,发生情况后还可以进行追究责任;它要记录项目上各种施工器械的情况,以便人们检查哪台设备可以通过,哪台设备运转存在故障。为了可以有效共享数据,建立了专门的施工APP用来接受管理者的指挥调派。

3.3 加强施工中的质量控制

质量控制顾名思义是结合建筑工程的主题施工要求,采用与之相对应的作业技术和活动方案,始终将消除施工阶段各项不合格或与预期效果不相符合的因素,作为质量控制工作的出发点与落脚点,确保能够达到实际的质量要求,获取有效的经济效益。相关的建设单位在进行整体的工作部署时,必须要明确建筑质量对整个企业长久发展的关键性作用,严禁因小失大的现象层出不穷,将施工材料质量、质检要求、工作目标三者进行有机串联,使其处于统一发展整体之内^[2]。在购置相应的施工材料与设备时,必须要严格的交由市场部的人员进行检验,通过层层分析的方式,选取最适宜于整个工作开展的施工材料,专门指派相应的监理人员对不同的施工阶段加以现场勘察与监督,如果在现场检查期间出现相应的问题,必须要将自身的意见和应采取的改进措施进行详细记录,尽可能地将潜在的质量问题扼杀在摇篮中。除此之外,对产生有害气体的施工材料加以专业的处理,避免由于施工建设问题而出现影响生态安全的现象。

3.4 加强材料管理工作

质量控制也成为设计工程施工中必须思考的重大课题。一些新型材料与常规材料比较,在稳定性上更有优越性。做好现场的物资管理工作也是建中工程施工者必须着重关注的环节,因为不同物资的管理自身也具有不同的性质和应用范畴。对材质的合理使用要求的经营进行前期的专业分析与调研,针对不同的材质进行分类,针对各种材质的应用特点加以掌握,才能够保证材质后期的应用发挥出最大限度的作用^[3]。信息化管理的应用可以改善物资管理的应用质量,用户对物资的购买额、使用率和剩余数量等状况的掌控一目了然,对物资的生

产厂家、性价比，以及企业资质和信用等级的状况都可以明确的了解，不仅保证了公司本身的效益，同时对物资的品质有了更充分的把控。

3.5 全面提升人员素养

我们必须提高道路施工人员的整体素养。当前施工公司需要责任心强且专业知识丰富的施工人员队伍。对此，施工的专业管理人员不仅要具备一定专业技术水平，而且还要对工作抱着高度热情，严格的工作要求^[4]。这些施工人员的存在，直接关系着整个工程的质量效果。在此工程中，施工公司必须经常对从业人员进行培训，全面提高从业人员的素质。另外需要着重培训员工的质量意识和安全意识，根据这一点我们就需要通过形成一个整体的训练制度，来对施工人员的质量意识和安全意识的提高，进而提升整体施工的品质。

3.6 强化现场安全管理

建设工程施工的现场安全控制应进行合理布局的控制。施工现场的易燃易爆、危险材料必须科学管理，按照建筑设计平面图进行单独堆放，并设立标志。灭火、防火设备应符合灭火标准要求，危险通道出口等重点部位应安装醒目的指示安全标志。住宅与办公室必须和施工现场区保持必要的安全距离，并做好分隔设施，搭设的活动房不得高于三楼同时要统一布置职工住所，防止进入厨房、操作室、配电房等^[5]。搞好以上的管理工作，需要增强施工、管理者的意识，才能确保施工平稳开展。

3.7 对关键技术进行更加严格且细致化的管理

建筑公司必须意识到科学技术的严重性，所以在进行各种工作时，需要对所用的科学技术实施比较严密的控制。因此，在为酒店工程提供资金承接建设的过程中，在设计阶段就必须确定建筑跨度，但同时建筑设计人员也必须根据钢脚手架的长度，以及预应力波纹管预埋位置等加以综合考虑，同时，必须明确建筑中的新技术。同时，建筑设计人员必须清楚所有材料的应用条件，以便保证建筑的设计合理性，同时采用比较合理的设计方法来合理控制成本。

3.8 成本和管理相协调

建筑企业为了最大化的获得经济效益是没有问题的，但必须在保证施工质量的前提下对成本进行有效控制，并充分考虑工程进度问题。一旦项目不能按计划时间完工，那将会给施工公司造成很大的损失。所以在成本管理调整阶段，建筑公司一定要采用较为合理的工艺和技术，在基础上提高工艺资源的应用^[6]。只有克服了上述困难，才能确保在质量合格的条件下取得最佳的效益。而对于诸多的细节，采购人员必须充分根据清单提供的条件进行各种详细化的生产操作。并且，具体的购买人员必须和技术人员进行充分交流，以保证建筑物在使用过程中的工程质量可以达到当前的条件。

结语

施工管理是综合性强、复杂性相当大的工作领域，在施工现场中牵扯到的知识点比较多，各工段各专业之间穿插施工问题的情况比较多，对现场的施工管理水平造成了很大的难度，这就需要我们更多研究施工中现场管理的关键因素，通过针对性措施对工地管理实施完善，提高施工管理，保证施工的安全，确保施工优质文明的实施，进而带动整体施工专业技术水平的提高。

参考文献

- [1]王钦,陈阳.建筑工程管理中的控制要点与优化措施[J].居业,2021(4):155-156.
- [2]彭平.建筑工程管理技术的控制要点和改进对策[J].中国建筑金属结构,2020(12):44-45.
- [3]张宇轩.浅析建筑工程施工质量管理的创新策略[J].农业科技与信息,2020,22:127~128.
- [4]王聪.浅谈建设工程施工现场质量标准化示范工程监管[J].砖瓦,2020,11:136~137.
- [5]汤青.我国工程项目管理的现状问题分析及应对策略[J].居舍,2021(36):145-147.
- [6]王若宇.提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J].中国设备工程,2021(24):54-55.
- [7]李稼祥.建筑工程项目的质量安全问题及措施探析[J].大众标准化,2021(24):10-12.