

建筑工程管理的现状及控制措施研究

杨巧健

浙江圣夏装饰设计工程有限公司 浙江 温州 325000

摘要：在建筑工程建设中，建筑工程管理是保证各项施工作业有序进行的重要因素，同时也是实现建筑工程建设核心目标的有效保障。但是建筑工程项目复杂且周期漫长，施工过程中也充满了不确定性，因此工程管理对于建筑工程项目的顺利高效完成具有重要意义。但目前国内很多建筑企业的工程管理并不完善，没有真正发挥工程管理应有的作用。鉴于此，文章简要阐述了建筑工程管理的现状及存在的问题，并提出了相应的优化控制措施。

关键词：建筑工程管理；现状；控制措施

1 建筑工程管理实施的重要性

首先，施工标准的影响与制约作用将对建筑施工企业的管理、获取的效益产生直接影响。在新时代的大背景下，更多的建筑施工企业如雨后春笋般迅速发展起来，如今建筑施工行业正呈现出一派欣欣向荣的发展态势，而同行业之间的竞争也愈演愈烈，究竟各个建筑施工公司怎样在竞争如此惨烈的行业中取得良好的发展，是个很值得思考的问题。因此，必须加强施工的控制能力，有效提升施工的水平，支持建设工程施工单位增强实力，以此推动施工的进一步发展。其次，建设工作呈现着生机勃勃的建设局面，越来越多的新工艺、新材料和新型建筑材料层出不穷，并合理的运用在了建设活动中，建筑的构造也显得越来越复杂。建筑工程管理的有序进行，可以使许多新工艺、新技术、新型专业机械设备在确保安全性的前提下合理使用，从而把他们的意义与作用充分凸现出来^[1]。最后，建筑和其他工程一样，两者之间存在巨大的差别。施工存在综合性的特点，种类较多，而且规范又不尽相同，在具体实施的过程中极易遭受多方面的影响，特别是施工衔接方面。若不能进行施工作业衔接，很有可能会对项目总体的安全和有序施工造成影响，不利于工作进行。

2 建筑工程管理的现状分析

2.1 工程管理理念落后

建筑工程管理对象呈现出多样化的特点，使工程管理工作面临诸多挑战。例如，工程中广泛推广应用绿色材料，在工程管理方面需及时更新管理办法，以实现对相关管理工作的有效把握，保证工程生产的质量与安全。又如，工程中机械化水平不断提高，机械设备的智能化水平也不断增强，继续使用传统的管理理念进行粗犷式管理，已经无法达到现代化建筑工程管理的需求，需要注重工程管理理念的转变。在管理工作中要积极贯

彻精细化管理理念，加强对各类要素的控制，通过采取一系列管控措施，切实保障工程建设的质量与安全，避免引发相应的风险。

2.2 建筑工程管理体制不健全

由于建筑企业的领导层在进行建筑工程项目管理时自身的管理意识十分的薄弱，并没有意识到完善建筑工程管理制度重要性，同时也不能够构建起完善的管理机制和体系，并将其落实到实际的管理工作中来。一些建筑企业为了节省人力资源成本，在进行现场施工时会对部分施工人员的工作进行随意的调动，这就会造成一人从事多个服务岗位的情况，极大地增加施工人员的劳动强度，使其无法有足够的精力来从事具体的施工任务，这会影响到现场工程项目的施工效益以及施工进度，导致建筑工程项目的施工管理工作不能够得到有效的落实^[2]。

2.3 建筑工程管理缺乏规范性

当前大多数建设企业在选用建筑管理工程体系的过程中都处于较为一致的状态，其中分包建筑工程管理模式是各大建设行业最常用的一种。但除此之外我们还具备着各种各样的管理模式，且自身都具备着其优缺点所在。对于分包建筑工程管理模式来讲，虽然这种管理模式能够站在整个管理工作上进行详细的安排，使得每一位工作人员都能够明确自身的职责所在，使得每位工作人员的作用都能够得到充分的发挥，但是这种管理模式在划分管理范围以及管理责任上尚存在着一系列的问题，我们只有通过不断的协调以及优化整个施工作业，才能够保证整个建筑工程的施工管理质量得到不断的提高，以此为建筑企业带来较高的经济效益以及社会效益。

2.4 缺乏专业的建筑工程管理人才

随着城市化进程的不断加快，建设工程项目数量不断增加，但是就目前的施工管理而言，多数施工管理者

对建筑业相关技术不熟悉,制约了项目的管理工作。主要原因为部分建筑企业的管理人员并不具备足够的施工管理知识和技术储备,进而使得在建筑管理的过程中经常会出现一些决策上的失误,给整体项目带来不必要的经济损失。并且由于管理层对施工技术等方面的知识匮乏,且缺乏足够的管理经验作为支撑,导致在施工过程中无法对施工人员出现的问题提出建设性意见和建议,甚至还会由于管理不善而加大施工的难度导致工期延误。不仅无法提升施工人员对其忠诚度,还会使施工团队的凝聚力不强、管理效率较差。

2.5 对施工成本未得到科学控制

对于建筑企业来讲,成本投入量对于整个企业的经济效益有着直接的联系,我们必须将所有的资金都用在有用的地方,避免出现钱财浪费的现象。所以建筑企业实际进行工作的过程当中,对于生产成本环节的控制工作给予了较强的重视,因为只有站在实际建设的情况之上,并确定一个科学合理的成本控制方案,才能够更有计划地去控制所投入的成本。但是在对生产成本投入这一环节进行预算的过程当中,大多数企业并不具备一个详细的管理策略来有效的改善资金浪费的情况,所以导致整个成本控制工作往往存在着较大的问题,这对于整个建设企业的发展以及运作设计是及其不利的^[3]。

2.6 建筑工程施工监管方面存在问题

健全的监督管理制度是保证建设工程质量的重要前提。建筑工程施工管理要对施工现场进行实时监控,对出现的问题进行及时的整改。而且通过对施工过程实施监督管理制度,可以更好地明确施工方向,有利于规范施工力度和施工过程。当前虽然有些建筑施工单位有监督管理制度,但是大多只是形式上,在实际施工过程中没有按照监督管理制度执行,或在制定过程中缺乏全面性观念,导致制度没有实现真正的目的。从管理层面上看,管理者为了节省管理成本,大量裁员,使部分员工失去工作积极性,未尽到应有的职责,施工中的一些相关问题也未得到妥善解决。管理层在工程建设中的角色没有发挥出来,这种情况下,施工单位的安全风险很大,不但无法保证工程的质量,也会耽误工期,对施工单位和业主都会造成经济上的损失。

3 建筑工程管理的控制措施

3.1 贯彻精细化管理理念

首先,在工程管理方面,构建精细化管理的目标体系。坚持细节控制的基本原则,围绕工程管理的战略和目标进行全面的细化与分解。通过细化分解,使得工程管理目标落实到具体部门和人员,保证实现工程质量、

安全与进度等目标。其次,要注重加强合同的管理能力,提高成本控制水平。在分包商的选择环节,要注重分包资质的审核,结合建筑工程的内容及要求,选择具备资质的分包队伍。对于工程中使用的材料,要做好采购环节的把控。根据工程量的计算结果和工程施工进度安排,合理推进采购工作,既需要做好成本控制,也必须把控材料质量,保证工程建造的质量水平。需要注意的是,合同是分包商和承包商的依据,在施工期间如果遇到争议或纠纷,可以运用合同条款加以约束。因此,需要做好合同约定环节的控制,保证合同的严密性,为后续合同执行和管理提供支持。最后,加强工程实施环节的精细化管理。工程管理任务主要分为质量、安全和进度几大模块,但管理工作涉及的内容和对象比较多,面临诸多挑战。为了强化工程管理,需要做好合同执行环节的严格把控,切实保证工程管理效果。为了提高工程管理的精细化水平,必须优选管理人员,并做好人员培训,提高其业务能力;同时,按照精细化管理需求,设置物资、技术、设备等方面的项目管理负责人,负责调节各项工作,加强彼此之间的配合,共同推进各项管理工作^[4]。

3.2 完善建筑工程管理制度

建筑工程企业需要完善企业自身的管理制度,这样才能够推动企业建筑工程,提高建筑水平的不断提升,促使各项工作有效的落实,建筑企业要结合自身的实际情况以及现场施工的特点,对工程管理的各项制度和指标进行编制,构建起科学合理的工程管理体系,使其能够对施工人员的施工行为进行约束,因此同时还需要做好建筑材料的管理及建筑机械设备的维护,并完善建筑施工过程中的安全责任体系,落实安全施工的主体责任,这样有利于推动整个工程项目施工的有效落实。

3.3 强化施工质量控制

在建筑工程管理过程中,对于质量的把控是关系企业生存的核心环节。对于施工环节的质量控制,决定着整个建筑工程的质量。在实际的施工过程中,项目管理层必须提高安全意识,加强质量监督,完善各个项目及环节的检查审核制度,重点检查隐蔽工程的质量管控,完善责任关联制度,层层审批严格把控质量。管理层的人员要对施工指令及工程变更申请进行严格的审核,对于不符合要求的申请不可以草率地审批,同时还要做好资料的备案记录工作。完善责任落实到人制度,每一个工作岗位的员工都尽职尽责的坚守岗位,才能共同把控制好工程质量,任何一个环节的疏忽都可能造成不可估量的损失。因此,必须加强建筑施工过程中的质量控制,这是企业立足于市场的根

基，也是行业发展的需求。

3.4 加强绿色施工技术的应用及创新

随着我国“碳中和”“碳达峰”理念的提出，各行各业都将节能环保理念作为行业发展的重要指导，建筑行业同样如此。在建筑工程管理中，建筑企业要不断增强自身的建筑节能意识，在施工过程中全面渗透绿色施工理念，不断提高施工管理的效果及水平，最大程度上减少施工过程中的资源浪费问题。实际管理过程中，企业管理人员要不断强化绿色施工意识的宣传，在施工现场营造绿色施工的氛围，强化施工人员的意识；定期开展宣传教育工作，提高整体的管理效果。建筑企业要向施工人员、现场管理人员详细讲解绿色施工的内涵、必要性及重要性，在不同的建设周期全面落实绿色施工理念。此外，建筑企业还要对自身的施工技术手段、施工工艺进行持续的升级换代，用先进的施工技术提高施工效果，全面提高技术工程的施工质量。企业要不断引进高素质、综合性的管理人员，做好日常工程施工的绿色管理；针对管理人员、施工人员定期开展培训工作，提高各相关人员的综合素质、专业能力及环保意识；针对实际施工管理中存在的各类问题，企业要不断分析原因、找出对策，通过 PDCA 质量管理体系持续提升工程质量，逐步完善企业的整体管理模式

3.5 强化成本管控

成本控制所涉及的各项指标综合性是比较强的，在项目当中，负直接责任的是项目经理，所有的经济活动以及控制成本都需要由其全权负责。首先，施工企业必须要对项目成本以及质量控制的责任加以明确，还需要进行对应奖惩措施的制定，以此来激发全员积极参与到此项工作中。其次，定期培训内部人员，促使其认识到成本控制的重要性，结合实际进行成本核算岗位责任制度的构建。最后，定期检查工程成本控制的实施情况，找出不足的同时进行归纳和总结，实施效果需要挂钩于项目组内部成员的绩效，促使其更加重视此项工作，以此来全面控制工程项目成本。

3.6 加强安全施工

在建筑工程施工中，需创建施工现场安全保证体系，依据工程项目实际状况编制出科学合理的安全施工责任体系，安排专门责任管理人员对现场全体施工人员

开展安全知识培训，特殊施工人员需通过相关培训考核获得凭证后才可进行施工，并需要定期提升其综合素养与安全生产意识。

3.7 提高信息技术的管理水平

信息技术在建筑工程管理方面的深度应用，有助于提高建筑工程施工技术、施工工艺、工程管理方式的实施成效，从而提升建筑工程施工质量及管理效率。在建筑工程管理过程中，应将信息技术深度应用到工程管理的关键环节，如成本、进度、质量、安全等，推进传统的粗放型、随意型建筑工程管理模式向先进型、集约型、智能型方向转变。如在建筑工程进度管理时，可利用 BIM 技术对建筑工程管理各环节如施工材料采购、运输、现场施工等进行进度精细化管理。根据建筑工程施工过程的模拟反演出施工各阶段的施工材料需求量，从而倒推出施工材料供应单位的原材料采购计划与运输单位的运输计划，避免施工现场出现材料短缺或大量积压的现象，有效管控建筑工程的施工进度^[5]。

结束语

综上所述，建筑工程管理承担着保证施工作业顺利开展的重要责任。近年来，随着我国经济社会的快速发展和科学技术的不断进步，一些新材料、新技术、新设备不断被应用到建筑施工中，同时也给建筑工程管理带来了一些新变化和新要求。因此，加强建筑工程管理控制措施成为当务之急，这需要施工企业在明确建筑工程管理主要工作内容的基础上，从各个方面入手，梳理影响建筑工程管理的具体因素，并探讨切实有效的管理优化措施。

参考文献

- [1]李春燕.建筑工程管理的影响因素与对策[J].居业, 2022(6): 152-154.
- [2]刘洋.建筑工程管理的影响因素与对策[J].建筑与预算, 2022(4): 16-18.
- [3]张锐.建筑工程管理的控制措施[J].建材与装饰,2021,17(28):113-114.
- [4]杨池友,王及荣.建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J].中国设备工程,2021(12):256-257.
- [5]吴志凯,戴德意.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].中国管理信息化,2019,22(04):98-99.