

# 房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析

陈永隆

广西建工集团第二建筑工程有限责任公司 广西 南宁 530000

**摘要:** 房屋建筑工程与人们的日常生活息息相关,需保证其工程质量才能满足人们的居住要求。由于房屋建筑工程涉及到的环节和因素较多,在开展施工管理中也涉及到较多环节。所以需做好各个环节的把控,才能有效提升施工质量。鉴于此,本文针对房建施工管理中常见问题进行研究,并且重点探讨解决相关问题的可行性对策。

**关键词:** 房屋建筑; 施工管理; 问题; 对策

## 1 房屋建筑施工管理特点

房屋建筑工程施工体量通常较大,在开展施工管理的过程中涉及到的因素也较多,受外界因素影响较大。从其施工管理的特点来看,首先,房屋建筑在施工技术上极为复杂,需要各个部门质量的良好配合才能保障施工的顺利进行。并且在施工中所需涉及到的技术工种也较多。其次,施工管理受外界因素影响较大,如天气、质量管理体系以及设计方案等。最后,房屋建筑施工质量存在隐蔽性。由于施工流程较为复杂,在开展施工管理的过程中极易出现细节问题被遗漏情况,极易导致经济损失。

## 2 房屋建筑施工管理的重要性

第一,保障施工现场的有序性。落实房屋建筑施工管理工作,可以维持施工现场有序环境,由于施工现场非常复杂,比如在实际施工中可能会错用仪器设备和材料,从而引发质量问题和安全风险,因此,针对房建施工进行强有力的管理,有助于实现施工现场统筹管理,以便顺利开展各项工作,保障整体工程质量。第二,减少施工中的安全隐患。开展房屋建筑施工管理工作,有利于及时发现现场一些安全隐患,及时采取施工全过程的监控,方便施工单位充分掌握各个环节和程序的实际情况,方便全面管理施工工序和流程,有利于在工程之后及时检测工程质量和安全风险,保障房屋建筑施工质量。第三,控制房屋建筑施工工期与成本。利用房屋建筑施工管理可以控制房屋建筑施工工期和成本,因为房屋建筑施工现场存在较多的影响因素,很容易延误工期,或者不合理的支出工程成本,落实房屋建筑施工管理工作,严格要求施工单位根据施工计划施工,有利于控制施工工期,保障整体施工质量<sup>[1]</sup>。

## 3 房屋建筑施工管理中存在的问题分析

### 3.1 施工从业人员管理意识未形成

一些建筑企业缺乏管理意识,很难对房屋建筑施工

管理的最终效果提供保障。很多建筑企业认为技术比较重要,管理工作不重要,在实际施工中将安全生产居于首位,根据施工图纸规划组织工程项目,但是管理工作没有到位。房建施工管理本身十分重要,如果忽略了施工管理的价值,则不利于合理的安排施工环节和施工工序,不利于顺利衔接工序环节。

### 3.2 管理制度不完善

缺乏完整的管理制度。一套精准定位、内容完整的施工管理制度是做好房屋施工工程管理工作的前提,也是整个房屋建筑施工工程拥有高质量水平的基础保障。房屋建筑施工工程囊括的项目甚广,包括施工图纸计划、施工具体方案、施工人员管理、施工材料管控、施工时间进程计划等。大多数的施工工程所设立的施工管理制度往往只是讲究形式化,纸上谈兵的说辞并无法让如此庞大的施工队伍有着明确的责任义务划分,工作安排缺乏标准统一,施工人员更是容易在形式化的制度中钻空子偷懒推卸责任,最终影响了整个施工工程的工程质量水平,导致工程项目以失败告终<sup>[2]</sup>;缺乏完善的监管制度。在所有机构当中,任管理制度与监管制度都是一种双生关系,两者缺一不可,彼此相互依存。施工管理制度负责决定施工项目的分配和权责说明,建筑监管制度则负责监督施工项目是否按照施工管理制度有条不紊地进行。在国家法制法规条文中,也有明文规定房屋建筑施工工程必须配备相对应的施工管理制度。建筑监管制度就如同施工管理制度的束缚带,约束着每一个施工环节的人员和工作内容。但在实际工作中,能建立完善的建筑监管制度并无条件服从的管理现场并不多,导致建筑监督制度只是一种虚设制度。

### 3.3 材料管理不够完善

施工材料在施工中起到了基础性作用,个别建筑企业只想着一味关注经济效益,只想着重节省施工投入,所以在施工选择材料时没有把关好质量问题,便很有可

能会在房屋建筑施工中留下严重安全隐患，甚至会因为材料问题引发安全事故。有些施工单位在实际施工中，没有严格根据标准开展施工作业，主要是依靠施工经验，因此增加了施工偏差。事实表明，在房建工程长期效益的作用下，施工单位利用低成本的材料不仅无法节省材料投入，反而会引发质量问题增加施工成本，严重浪费施工资源<sup>[3]</sup>。

#### 3.4 安全意识较低

房屋建筑施工受行业发展的影响，现代化、信息化趋势显著，但是目前在实际施工中仍旧依赖人力开展各个施工工序，可能会因此埋下安全隐患。个别建筑企业缺少对安全工作的重视，并且存在侥幸心理，导致施工人员缺乏安全意识，在实际工作中忽视自我保护工作。还有一些建筑企业缺乏资金，因此在实际工作中不断压缩安全生产费用

#### 3.5 管理人员专业水平有待提高

房建施工管理相对繁琐，所以管理人员本身也面临专业性的严格要求。在房屋建设的各个阶段贯穿工程管理工作，因此管理人员需要了解设计工作，专业知识、管理能力同样至关重要，在实际工作中落实学到的专业知识。管理人员的职业素养关系到房屋建筑施工管理水平，此外还要具备责任意识和质量意识等，确保房建施工的整体质量。然而实际工作中，当前房屋建筑施工管理人员的专业水平有待进一步提高。

### 4 房屋建筑施工优化管理策略

#### 4.1 建立健全房屋建筑施工管理体系

通过完善施工管理体系有利于有序开展房屋建筑施工管理工作。首先需要明确房屋建筑施工的责任主体和责任目标等，在施工中严格落实规章制度。其次需要严格考核成本管理和进度管理等方面，在房屋建筑施工整体管理过程中落实全面管理理念，详细检查各个细节问题，保障房屋建筑施工效益。

#### 4.2 强化房屋建筑施工管理意识

房建施工管理需要强化提升意识，施工人员、管理人员端正态度。首先需要提高宣传力度，加大施工管理宣传力度，引导全体员工了解房屋建筑施工管理内容和作用等，从而提高对于这项工作的重视度，真正的落实房屋建筑施工管理工作。其次需要提高建筑企业领导的意识。各部门领导人员需要发挥出引导作用，建立专业的房屋建筑施工管理工作小组，领导负责全面指挥房屋建筑施工管理工作中的各项内容，促使现场管理工作得到深入落实。

#### 4.3 加强施工质量管理

##### 4.3.1 使用适宜的施工方法

在房屋建设过程中，施工质量管理不善不仅会严重影响建筑企业的经济效益，还会影响居民的生命财产安全。因此，监理人员需要在施工各个阶段加强施工质量管理。首先，在房屋的建设过程中，施工人员必须根据设计图纸和实际的施工情况使用适当的施工工艺。施工人员必须树立施工安全意识，了解施工现场安全管理的基本要求，熟练掌握事故发生时的自救路线和手段，尽量将施工项目出现质量问题和事故的损害降到最低，以保证施工项目的顺利进行。除此之外，施工企业要学习国内外科学技术，积极实施“引进来”战略，将先进施工技术带到施工现场，加强对施工人员的教育培训，提高施工人员的施工技术，促进施工工艺的提升和创新，在提高房屋建设质量的同时，也可以节约资金投入。房屋建筑工程施工时，施工技术不符合行业标准要求或施工现场要求的，建设部门应当及时改进施工技术。

##### 4.3.2 加强对施工设备的管理

房建工程项目施工设备的可靠性将对现场施工效率和房屋施工质量产生重大影响。因此，建设部门必须制定明确的现场设备管理方案，明确设备维修人员的具体职责。设备管理人员应对设备进行定期检查和维修，及时处理有问题的设备，以免影响施工进度。必须充分考虑机械设备成本，估算机械设备的维修和运营成本。在使用机械设备时，必须对机械设备进行定期维护保养，以延长机械设备的使用寿命。不同的机械设备必须制定不同的维修计划，并根据各机械设备的特点和结构进行维护。在房建工程项目的建设过程中，由于施工现场环境比较差，如果不定期进行维护，机械设备很容易发生破损，不仅影响机械设备的使用寿命，还可能导致施工安全事故。因此，机械设备的维护保养非常重要。在房建工程项目中，施工设备的老化不仅会严重影响施工进度和房屋工程质量，还会造成不必要的资源浪费。因此，有关人员应及时更换旧的施工设备，提高施工效率，促进资源的高效利用。新设备运抵施工现场后，施工单位应安排施工人员进行设备操作培训，包括设备操作方法、操作安全、维护知识、应急程序等。

##### 4.3.3 加强对建筑材料的管理

房屋建设中使用劣质建筑材料将严重影响房屋建设质量。因此，在采购建材的过程中，采购商应选用符合国家标准的建材。此外，施工人员必须根据材料的特性选择合适的施工工艺。未使用的建筑材料必须由施工人员妥善保管，以免浪费。开工前，质检人员要对建筑材料质量进行严格检查，严禁劣质建筑材料进入施工现

场,确保施工质量安全。除此之外,还必须建立严格的材料入场制度,对进场材料进行全面质量检查,确保符合设计图纸要求,不符合质量标准或设计要求的材料严禁进入施工现场。施工部门必须在现场指定专人负责材料管理,材料管理人员必须根据材料的性质和保质期选择具体的储存方式。

#### 4.4 加强施工技术管理

设计单位和施工管理人员要根据房屋建筑工程的特点和施工队伍的技术水平来确定施工方案和施工工序,施工人员必须严格按照设计图纸要求完成每个阶段的施工。项目技术负责人要做好向各级技术人员提供施工技术的工作,采用先进的施工工艺,提高施工效率和质量。施工单位要根据施工工艺和施工进度设置质检点,以便监管单位进行工程审核。建设单位要建立可靠的施工特点和技术,建立健全严格的施工质量检测机制。项目监理人员应加强对施工现场的检查,当发现施工过程不切实际或施工过程不符合相关要求时,应及时联系现场技术人员进行返工整改,以免施工不规范而影响建筑物的施工质量。施工单位要根据施工方案和施工监理需要,督促各工地做好交接前后期施工监理,做好部署工作,识别动态风险,做好前期安全工作的检查。要在施工过程中定期召集施工人员进行安全知识介绍,提高施工监理的透明度,并通过丰富多彩、形式多样的宣传,让施工监理服务人员了解施工各个阶段监理的重要项目。要加强施工安全规程和技能的教育培训,最大限度地对施工人员的安全知识、工作步骤、重点参考和注意事项进行讲解和指导,认真分析总结施工过程中的安全问题,找出隐患,增强施工人员对施工安全的认识,坚决贯彻落实国家和行业安全管理方针的办法<sup>[5]</sup>。此外,要不断完善施工现场安全管理,鼓励和督促施工人员签订安全责任书和安全知识保险书,施工人员在施工过程中要严格按照施工计划施工,不得擅自扩大构建范围或调整构建。同时,要加强施工人员资格考试,严格对现场全、监督管理人员进行安全考核,使施工人员考试合格,持证上岗;严禁使用不合格的工具和设备。

#### 4.5 全面提升施工安全管理意识

管理人员的安全管理意识非常重要,尤其应该组织

施工人员在实际施工中落实有关安全管理的细则。企业领导人员和管理人员需要充分重视安全事故的负面影响,在实际施工中建立安全第一的理念,安全完成施工任务。在实际施工中需要发挥出引导作用,促使所有工作人员能够建立安全管理意识,参与现场施工、管理中做好自身安全防护。

#### 4.6 提升施工人员专业能力,加强对现场人员的监督管理

在开展对于房屋建筑施工管理的过程中,针对部分施工企业在组建施工队伍中缺乏专业施工人员的情况,需提升对于施工人员的重视程度,选择专业水平较高且施工经验较为丰富的人员来进行施工。并加大对于施工人员的培训工作,在培训内容中除需加入专业技术以及施工设备的操作方法之外,还需加入安全意识以及质量意识的培训,全面提升施工人员的专业能力,在提升施工质量的同时更降低安全事故的发生几率。针对对于现场人员,也需做好监督管理工作,需要结合施工现场的实际情况,定期开展对于现场人员的监督工作以及抽查工作,促使现场人员提升对于施工的重视程度,保证其依照施工流程以及施工规范进行施工。

#### 结束语

房建工程是一项工作量大、涵盖面广的复杂工程,其施工质量受到各因素影响,为了保证房建工程质量,更应该提高施工管理能力,推动建筑行业的稳定发展。因此,在今后的实际工作中,建筑企业应更加重视施工管理,结合建筑工程的特点选择合适的管理措施,大力应用信息化管理手段,这不仅可以降低房屋建筑施工管理的难度,还可以对房建施工管理的效果进行优化,满足时代发展的需求。

#### 参考文献

- [1]何铮瀚.如何强化房建施工管理以促进工程质量的有效措施[J].质量与市场,2021(15):2
- [2]冯太阳.房屋建筑工程施工管理中存在的问题及对策[J].中国建筑装饰装修,2021(10):162-163.
- [3]文小科.房建工程施工管理中质量控制的若干思考[J].居舍,2021(21):166-167+169.