

# 现阶段建筑工程施工现场监理工作探讨

李恩德

浙江子城工程管理有限公司 浙江 嘉兴 314011

**摘要：**现阶段，在建筑工程的发展进程中，合理的把握工程监理项目质量，可以提高现场工地的施工安全和工程质量。由于更多的人开始关注于建筑的品质和建筑形式的多样性，也使得建筑行业的施工难度进一步增大，想要更有效推动建筑行业的发展，提高建筑工程品质、造价、速度和安全以实现目标要求，工程监理人员和施工现场的管理必须缺一不可。

**关键词：**建筑工程；工程监理；施工管理

随着我国建筑行业的发展，工程项目建设的环境不断完善，单体面积越来越大，新材料的研究、应用也促进了建造工程施工效率、施工效益的提升。因为先进技术设备不完善、安全技术培训不深入、施工安全监管欠缺等问题，导致施工工程的重大安全事故的风险仍然存在，严重危害了施工人员生命财产安全。做好建筑施工现场安全监理、安全危害辨识与管理是规范建筑施工单位履行安全工作职责的重要规定。

## 1 工程监理的概念分析

建筑监理是指企业委派监理机构，由监理方进行有偿的咨询服务。管理是指依据我国的有关规定，根据施工管理有关文件、工程设计文件与施工规范，进行工程进度的质量管理行为。施工控制管理是为进一步提高建筑施工质量，落实现代建筑施工控制理论，加强施工跟踪控制，实现对建筑施工全过程有效管理，保证建筑施工质量的重要手段<sup>[1]</sup>。

## 2 现场监理的岗位职责

施工现场监理机构在实施建设工程的监理任务中，必须同时履行相应责任，以确保建设工程监理任务的顺利实施。第一步是要配合专业监理工程师进行项目工程量的核算，监理工程师要收集有关资料，以方便工程师进行测算，以确保项目资料的准确性；之后要在专业监理工程师的帮助下进行监理项目，要严格服从工作人员的指示，圆满完成其指派的工作；然后要负责现场监管情况，出现情况及时向专业监理工程师汇报，对监理工程中出现的遗漏甚至是流程问题的情况要及时控制和报告，防止情况的继续扩展；然后要对施工企业的方案和时间做好审核和记录，监理部门不只是负责监控工作失误，要对其和时间做好审核并做好记录，保证能够在规定期限内完成施工任务；再次对承建企业实施过程中的软件系统以及设备安装、运行、检验进行监控和录入，

对软件系统和设备实施检测，确保机械设备的顺利运行，从而提高施工的效率；最后则应该按照设计图和相关规定，对施工承包单位的工艺流程和实施阶段做好检查和登记，同时实施阶段也对工程质量有着重要的影响，管理单位还应该进行对流程的审查，以避免设计中出现偏差，进而影响施工的效率<sup>[2]</sup>。

## 3 工程监理的主要价值

### 3.1 控制施工质量

监理工作是提高建设工程产品质量的主要措施，对做好质量管理，减少质量隐患，提高建设工程的顺利进行有很大作用。质量控制是项目监理作业的基础工作，优秀的工程监理方必须具有通过专门技术准确掌握项目发展情况的知识能力，能根据项目业主和建设方需求确定工程监理项目内容，从而完成对项目技术、设备、原物料等的全面控制，并形成一定的工程监理工作方法，从而能够有效发挥对项目工程进行动态控制的作用，以保证项目工程完成。

### 3.2 协调各方面关系

现代建筑的范围很大，技术比较繁杂，需要较多中间环节，必须和当地的主管部门联系，施工的专业性很强。监理方可以围绕着工程具体事务协调各方关系，发挥沟通衔接的功能，以便使工程有关方更加密切的连接到一起<sup>[3]</sup>。监理方在一定意义上也成为项目的“润滑剂”，科学的监理方法既能够保证项目的顺利实施，也能够协调各方面的利益，从而改善了项目工程施工环境。如监理方在监理活动中要负责对工程实施的全程跟踪，对工程进度与影响工程质量的各种因素进行深入分析，给出对建筑施工者的积极意见，并把情况及时反映到各有关方。

## 4 建筑施工现场监理管理方面的问题

### 4.1 监理制度问题

因为在建筑中实施管理的作业的特点,在现如今建筑工程施工过程中,不少的管理部门工作人员出现上不了岗的现象,又或者现场的管理人员冒名顶替、代签字的情况,在施工现场,管理部门人员的考勤也十分混乱。由于现阶段的管理操作要求并不高等,所以实施管理作业的困难较少,并且在完成了初步的培训后才可以上岗,施工现场的管理团队,自身的管理水平也不高。这就导致整个建筑工程施工管理专业的监理人员水平一直得不到合理的提高,或者由于个人心理状态和思想意识上的偏差,从而导致整个工程监理专业工作的紊乱,不能顺利规范的进行工程监理作业<sup>[4]</sup>。同时监理机构也还没有承担他们所应尽的责任,而企业的人员在项目检测中也只是走过场,所检查项目的质量报告也都是弄虚作假,并没有达到项目检测的相应的标准要求,企业也不会根据在现场检测到的项目质量问题与安全隐患及时跟踪反馈。这样的监理制度最终在实际工程中也无法得以有效执行,因为工程上的监理管理制完全依靠了现场总监理工程师自身的技能。上述现象的出现会造成建筑工程的施工安全及时间拖延,对建筑工程的安全会产生一定的影响。

#### 4.2 监理经费不足问题

目前,建筑工程监理在建筑市场行业中的竞争非常激烈。建设单位在建筑工程招标过程中为了降低投资成本,一般都会对建筑工程监理服务费标准进行一定的下浮或打折,而中标监理企业会因此造成监理单位在工程项目管理过程中的经费不足。监理单位是在提高工程的一定效益,就可以减少工程的费用支出,比较合理的做法是尽量减少的监理工作量,这就导致了建设工程项目配备的监理人员严重缺乏,既没有人可以适应施工现场管理的需要,监理工作也没有受到相应的有效管理。同时还容易对工地的管理工作造成消极的工作心态,这样也就造成了施工效率和质量没有保障的问题<sup>[5]</sup>。

#### 4.3 现场安全管理不到位

建筑工程施工时间虽然都十分紧凑,可是建筑周期的时间依旧会比较多,并且在整个建筑施工流程中要运用着许多庞大的机械设备,如果管理不当的话就很可能出现安全事故,所以管理人员就必须要对机械设备的安装工作,运输过程以及拆卸等各个环节都予以严格的管理,一旦一个环节出现了错误,这将对整个过程的环境造成危害。在安装时,这种大型的机器都是露天放置,所以会一直遭受风吹、日晒、雨淋等条件的干扰,从而对仪器等设备产生了不同程度的侵蚀,并威胁其精确性,如果工作人员没有及时地对其进行维护和操作的

话,就会产生非常严重的后果。基于此,不管施工施工单位还是从业人员都必须进一步增强安全防范能力,企业必须安排专业的技术人员进行安全作业,特别是重大机具的拆卸与维修作业,而且必须进行各项监督施工,最大程度上避免安全隐患的发生<sup>[1]</sup>。此外,施工现场安全管理也需要充足的资金支持。土建施工现场受到施工环境的影响比较大,现场施工人员众多,施工作业操作难度比较高,所以政府必须从人员安全控制、环境安全管理和基础设施保护等方面,投入必要的经费。不过从现实状况考虑,土建施工中涉及环保安全和设施安全的资金投入相对少,工人在施工过程中往往缺乏一定的安全保障,所以此施工现场也存在着较多的安全隐患,同时很多安全管理措施也难以落实,这些因素都制约着安全管理工作的开展。

### 5 现阶段建筑工程施工现场监理工作

#### 5.1 完善监理制度

在我国安全监理工作的开展进程中,为了保证全国监督员功能的合理发挥,全国监督员组织还应当充分发挥其应有的监管功能。监理单位要维护工程独立性,要针对项目执行过程中出现的各种问题和安全隐患,及时在第一时间加以控制,并同时整改意见。建筑施工企业要予以有效协助,适时对问题因素加以处理,严格执行监管指令,增加工程实施安全系数。对于项目未按照规定进行整改的情况,监理单位可以下达监理通知单,或者责令项目立即停工处理。管理部门应着重注意施工机械设备的使用状况,如对塔吊设备,要审核作业人的执业资格<sup>[2]</sup>。此外,监理工程师要和施工企业的管理层一起制定机械保养计划,对施工的所有施工机械设备实施常规维护,尽量减少机械设备事故,减少因施工机械设备原因造成的安全事故,促使项目实施过程更为合理。

#### 5.2 加强对施工人员的管理

在建筑施工过程中,相关部门需加强对施工现场的重视,做好现场施工管理工作。其中,应尤其注重人员管理,施工人员是建筑工程施工的主要实施者,在施工作业的实施工程中,起着关键性作用。所以,在施工中,要强化施工质量,从而提高施工从业人员对建筑施工安全的认识。严格要求工作人员根据规范作业程序按照图纸进行操作,从而提高工程施工效率。同时,有关单位也要加强技术培训工作,培养工作人员的专业知识,使他们具有一定的施工技能,同时可以正确应用各种工艺,增强他们的操作水平。要求施工人员同时还具有完善的质量管理能力,以保证在工程建设各阶段都符合质量标准,以满足工程施工的基本需求。此外,在对

施工者的质量控制流程中,也应按照其性质对其安排了适当的作业时间,以便于提升施工质量,提高施工速度,以保证在较短时间内顺利完成施工作业,从而展现出了施工现场控制的真正功能<sup>[3]</sup>。

### 5.3 严格落实安全管理责任

在整个项目实施过程中,为了确保工程施工的安全进行,监理企业必须按照有关要求严格履行安全管理责任。在现场施工时,为了确保安全,需要加强现场巡逻、检查等工作,在出现情况后及时处理,以确保安全隐患解决在萌芽阶段。另外,针对现场工作人员,在开始上岗之前应当开展安全培训,主要包括安全管理、作业规范、安全防范等有关知识。要经常举办以安全、素质等为特色的教育活动,根据实施过程中出现的情况,进行正确引导,提供正确的意见,防止出现失误。

### 5.4 做好现场监理,强化协作沟通

面对建筑工程的现场监管任务,监理工作者必须从信息技术和管理机制的角度,建立一个多方协调、互动的工作制度。在该工程中,监理机构与各阶段的领导和管理者全面协同,围绕工程质量、造价、安全、环境等管理过程,建立全面覆盖、动态性的监理模式。监理人员通过组织相关人员进行现场巡查,及时发现存在的风险行为或现象,协助相关责任人进行自查自纠。同时,还根据施工的视频、信息化的审批方式等,对整个现场建设过程进行严格把控,以保证每个环节都符合规范标准。例如,在工程材料的现场监理方面,监理人员基于对工程材料供应合同、设计图纸、施工图纸等工程材料信息的全面了解,对各类工程材料的入场、储存、领用、施工过程的监管<sup>[4]</sup>。严格进行项目资料的质量检查,同时,从造价管理的高度监控其是否出现资料浪费的现象。对出现的情况及时利用互联网平台与有关负责人员及机构进行联系,完成相关管理。

### 5.5 做好设计审核工作

在工程施工的过程中,经常会出现施工现场与设计图纸不相符合的情况。出现这一现象的原因在于进行设计工作时,没有做到实地勘察,使得施工现场的实际条件不能适应设计现场的要求。所以,监理机构必须在工程设计中对施工人员的活动以及工程设计文件实施监理。同时要求设计部门在初步设计的过程中,进行现场

勘查,避免在后续作业活动中出现设计变更的情况,导致资金的损失。另外,管理人员还需要根据设计图纸和施工现场的实际状况加以评估。在设计的过程中,需要与设计部门和施工队伍做好交流,了解,掌握建设过程中的问题与困难,对有关问题及时的处理。

### 5.6 加强工程项目监理力度

要建立健全监理职责制度,把监理职责落到实处,必须确定监理职责重点,增强监理职责的有效性。第一,做好质量管理,明确施工技术特点,按照技术特点确定管理要点。第二,加强了对隐蔽施工项目的监理工作,在站旁监理的基础上能够保管好工程技术资料,使监理项目真的有迹可循<sup>[5]</sup>。第三,新时期的监理作业更具有细化施工技术的特点,强调在技术和安全施工方面对施工过程做出评价,促使施工者更注重技术管理。第四,监理方还要定期分析工程投资控制效果,并且加大工程项目进度控制力度,对照工程计划分析工程进度,找出建设程序、技术、流程等方面的漏洞。

### 结束语

综上所述,监理部门应将管理工作重点放到验收阶段,健全监理体系并把项目日志制贯彻到现场建设中。监理人员必须具有较强的责任意识,不断提高监理队伍的专业水平,必要时为施工现场提供适当的服务,充分发挥他们的管理职责,保证他们根据施工高需要完成工程建设。实施监理控制可以进一步提高住宅施工效率,保证项目在约定期限内完工,同时还能够给施工企业创造较好的效益,在该产业内具有较好的地位。

### 参考文献

- [1]李来胜.现阶段建筑工程施工现场监理管理工作的分析与探究[J].居舍, 2021(12):130-131.
- [2]王来芹.建筑工程施工现场监理的重要作用及管控措施[J].中国建筑装饰装修, 2021(04):110-111.
- [3]王本有.建筑工程施工现场监理管理工作的具体策略分析[J].砖瓦世界, 2021(3):140.
- [4]龙泽.现阶段建筑工程施工现场监理管理工作的探讨[J].中国房地产业, 2020(10):98.
- [5]郭蓉.提高道路工程现场监理质量措施的思考[J].智能城市, 2020, 6(19):92-93.