

# 探究建筑工程监理管理与对策

章祥皓

桂林市普兰建设监理有限责任公司 广西 桂林 541001

**摘要:**近年来,我国城市化建设力度不断加大,人们生活品质不断提高,对建筑工程的质量也提出了更高的要求。为了保证建筑工程的质量,必须提高建筑工程监理工作水平。对建筑工程监理工作中存在的主要问题进行深入分析,并结合实际提出科学合理建议和对策,为提高建筑工程监理工作水平发挥积极的作用。

**关键词:**建筑工程; 监理; 作用; 管理策略

引言:随着社会经济的蓬勃发展,建筑行业迅速壮大,各类建筑工程不断开展,工程监理也随之受到广泛关注。工程监理是有监理资质的单位,接收项目主办方委托,按照相关法律法规和施工要求,代表主办方监督管理承办方施工的专业活动。监理工作具有较强的专业性,需要扎实掌握相关法律法规,严格遵守工程规划,科学合理协调施工,确保工程能够高效率、高质量完成。当前,我国监理行业与国际先进理论水平有一定差距,实际监理工作发挥作用和监理质量仍存有不足之处。因此,如何充分发挥工程监理的作用,提升监理工作质量,加强建筑工程施工管理,提升建筑行业整体质量水平,是亟待解决的问题<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程施工中工程监理的重要作用

(1)对建筑工程的施工过程进行有效监督。在开始工程监理工作之前,监理人员需要对工程项目进行全方位审视,从而进一步明确工程监理的重点内容,确保监理工作可以有序开展。同时,针对已经完工的项目,监理人员还要加强质量检查,如果发现工程质量不符合规定要求,就要责令施工单位及时返工或加以整改。在对建筑工程项目的监理过程中,监理人员需要从多个角度对工程质量加以审视,一旦发现问题,就要立即解决。同时,监理人员需要结合施工单位提供的各项数据,以及自身收集到的各项信息,进行综合性分析,从而保证建筑工程的质量。(2)强化施工人员对工程质量的重视。在建筑项目施工前,监理人员需要就工程质量问题和施工单位进行沟通,要求施工单位加强宣传和教

育,确保建筑工程施工质量缺陷在萌芽状态得到有效处理。(3)保证建筑工程的整体施工质量。在建筑工程项目施工期间,建筑材料必不可少,如果建筑材料的质量不符合规定要求,建筑工程的整体施工质量就难以得到有效保证。例如,在一些大型的建筑工程内部,部分建筑材料质量不满足规定要求,导致建筑工程的整体质量明显下降,最终引发工程质量事故。因此,监理人员需要加大对材料采购环节的监管力度,比如采用随机抽检的方法,以确保各项建筑材料的质量满足规定要求,同时还应对材料存放地点做出严格要求<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程监理工作的主要内容

### 2.1 工程资源质量控制

建筑工程项目开展过程中会应用多种工程资源,包括工程材料及机械设备。各工程资源自身质量是否与项目实际需求相符合会影响工程质量。因此,监理方要从质量管理角度确定是否需要完善工程资源质量控制工作。在项目实施开始前,应审核实施方的采购方案是否与项目实际需求相符合;查验进场材料及机械设备的合格证、检验报告等内容,进行质量监管;在项目开展过程中,抽查实施方验收台账、现场存放资源的质量状态等,保障工程材料及机械设备质量的稳定性,避免不合格工程资源进入施工现场。

### 2.2 施工进度控制

监理实施现场管理,不仅可消除施工隐患,还可以高质量跟踪项目情况,确保项目在合同日期落成,合理控制项目进度。监理单位在工作中,需围绕施工关键点完成有效的技术监管,辅助施工调整方案的制订,借助现场监管作用的强化,奠定建筑项目顺利、高效落成的基础。

### 2.3 施工安全管理

在建筑领域发展中,施工安全事故每年都有发生,这将严重影响建筑事业良性持续发展。而监理机构审核

与监督项目施工安全管理体系, 随时发现遗留的安全隐患工序, 进而提醒施工机构采用更加安全的施工模式进行施工, 融合必要安全措施辅助施工, 全面降低安全事故发生率, 保证建筑工程良性实施。安全监理者对应急预案进行细化审核, 确保预案实施合理性与有效性, 将安全事故发生率控制在最小。

#### 2.4 明确建筑工程验收要点

在某些大规模的建筑工程项目中, 部分施工单位为追求施工速度, 通常会掩盖工程施工质量方面的问题, 这将给工程监理人员的后续验收工作带来很多难题。为确保监理人员能够顺利开展验收工作, 确保建筑工程后续施工作业的有序开展, 监理人员需要明确以下建筑工程验收要点: (1) 在分部、分项工程项目施工结束后, 施工单位需要主动向监理单位提供自检报告, 报告内容主要包含建筑项目施工信息、工程设计规划等内容, 为监理人员审查提供便利。(2) 施工单位所提交的自检报告经审查合格后, 监理单位方可允许施工现场开展后续施工。(3) 在分部、分项工程的验收过程中, 监理单位应安排专业人员深入建筑工程的施工现场, 加强实地考察, 重点检查建筑工程内部质量, 一旦发现建筑工程内部质量问题, 就应暂停验收工作, 视问题的严重性给出验收不合格或责令施工单位限期整改的通知, 防止建筑工程质量问题的进一步扩大。

### 3 目前建筑工程监理工作中的常见问题分析

#### 3.1 建筑工程监理中阶段工作不到位

目前, 建筑工程监理企业在开展监理工作时, 往往只将建筑工程的中期施工过程作为重点监理对象和工作内容, 对于建筑工程施工前期准备阶段、竣工验收阶段及运营阶段, 却没有给予充分重视, 导致监理工作不到位, 存在较多的漏洞, 进而影响了建筑工程质量。首先, 受到传统建筑工程监理模式的影响, 只重视对建筑工程施工阶段进行有效监理, 忽视在施工准备阶段中对施工图纸、施工组织设计及专项施工方案等进行审查的重要性, 导致施工图纸、施工方案存在的问题没有及时发现并处理, 导致返修返工、工期拖延、成本增加。其次, 在竣工验收阶段没有认真做好预验收工作。监理单位没有按照监理规范的要求认真组织竣工预验收, 竣工预验收存在问题整改通知单中罗列的问题不够全面, 对存在问题的整改没有进行有效监督和验收, 导致竣工验收时还存在很多问题, 甚至有些问题在竣工验收时没有被发现, 埋下质量隐患。最后, 普遍忽视了对运营阶段的有效监理。由于没有完善的监理机制, 导致质量保修工作无法落实到位, 给广大业主造成了极差的使用体验<sup>[4]</sup>。

#### 3.2 建筑监理体系不全

监管公司在实施监理时, 均会以一些不正规方式实施承包建筑项目。但是, 该承包公司通常欠缺固定资产、专业人士、指定手续等, 加之部分公司法人不确立, 致使监理机制有待完善, 滥竽充数现象严重扰乱建筑业市场, 但诸多监理机构实施转包, 这会制约项目施工, 进而使工程质量得不到保障。

#### 3.3 部分监理人员专业能力不足

监理方要根据专业技术知识评判和管理各项工作, 由于相关单位对监理工作的重视程度不够, 部分监理从业人员存在专业能力不足的情况, 主要体现在技术能力不够, 非工程专业出身, 未进行相关知识学习, 没有从业资质。

### 4 解决建筑工程监理问题的有效对策

#### 4.1 清晰划分建筑工程监理工作范围, 优化监理措施

清晰划分建筑工程监理工作范围, 是保证建筑工程监理单位有效开展建筑工程监理工作的重要前提条件。建筑工程监理单位应从多方面着手, 对监理工作范围进行清晰划分, 从而确保对建筑工程实施全面的有效监理, 改善传统的、只重视监理建筑工程施工阶段的工作模式。首先, 针对施工前准备阶段的监理工作必须加强重视, 监理单位应根据监理项目的实际情况, 对监理工作进行专业化发展, 明确各个工作人员主要负责的工作范围及监理职责, 做到责任落实到人, 从而有效落实监理工作, 确保监理工作的全面性。除此之外, 公司技术等相关部门, 必须对施工图纸加强审查, 积极应用 BIM 等先进技术对施工图纸不断进行优化, 及时发现问题、解决问题, 确保施工图纸科学、合理、严谨。此外, 对施工组织设计以及专业施工方案必须进行严格的审核, 这也是监理工作的重点内容之一。通过在施工准备阶段加强事前监理力度, 有效避免施工阶段图纸变更等问题的发生, 确保建筑工程施工建设工作的顺利开展。其次, 针对施工过程中监理工作存在的问题, 应做到: 第一, 必须明确监理目标, 以目标为导向开展监理工作; 第二, 根据专业划分情况, 制定详细的专业监理工作细则, 从而有效提高监理工作的专业化水平和监理质量; 第三, 结合建筑工程实际情况以及具体的监理职责, 科学合理地制定完善的规章制度, 包括监理工作程序、方法、措施等, 根据规章制度要求开展监理工作, 使监理措施能做到有据可依, 全面保证监理工作的有效落实。再次, 在建筑工程竣工阶段, 监理单位必须提高重视, 对建筑工程进行工程预验收, 有效强化监理工作质量。通过预验收措施, 能够有效检查建筑工程实体的施工质

量,同时还能够有效检验工程档案,从而对于建筑工程可能存在的问题进行全面检验,一旦发现问题,立即进行整改修复,直至合格。对完工的建筑工程,还要开展竣工图审核工作,确保竣工图与实际工程一致,严格把好质量关,确保建筑工程质量安全。

#### 4.2 建立完善的监理工作体系

针对建筑项目周期长、管控难度大的问题,需建立完善的体系,梳理工作流程,强化监理的作用。在现场质量控制阶段,要清楚管理目标,结合具体工作要求,完善监理工作机制。在实操阶段,针对不同工种要实施动态化监管,制定完善的制度要求,改善现场施工质量。结合以往经验可知,监理现场管理想要达标,需采取协同化的战略,发现问题端倪需及时性处理,避免出现突发情况。监理应该编写完善的手册,记录现场情况,为现场的后续监督和完善提供依据。制定合理的奖惩制度,以制度作为约束,规范监理工程师行为,培养其道德素养<sup>[5]</sup>。

#### 4.3 落实监理人员责任制度

在对东南智慧供应链产业园工程施工实施监理时,为保工程项目最终建设目标,就需全面发展与构建监理体系。唯有如此,方能提升工程综合质量,让工程项目达到有关国家规范标准。同时,在项目实际施工中,诸多质量问题均是由机制不健全造成的,监理机制并未得到全面落实,致使诸多质量问题源源不断。所以,强化建设监理体系是最重要的任务<sup>[5]</sup>。

#### 4.4 保证监理工作的质量

监理人员必须做好监理工作,才能保证监理工作符合建筑施工的基本需求,避免因监理工作进行得不够彻底而导致建筑工程出现施工质量问题。所以,实际的施工质量控制期间,监理人员要对自身的工作进行了解,并且在施工之前需要做好施工的熟悉工作,包括熟悉施工环境、熟悉施工技术和熟悉施工质量和验收规范,从而降低各类影响因素给施工带来的影响。监理人员在全面了解施工技术之后,要结合工程的现状,合理地展开技术交底工作,从而使所有施工人员都能理解施

工质量控制的基本情况。要对施工期间常见的质量问题进行研究,并总结相应的防治经验,向工作人员进行知识分享,促使所有人员都能理解质量问题的作用和意义,并且能够保证施工期间所有施工人员能够按照施工规范和质量规范进行施工。如此一来,就能避免施工质量问题,保证施工符合实际需求。除此之外,还要做好施工完成阶段的验收工作。验收期间,需要遵循国家的质量标准进行验收工作,需要注意验收标准要与国家相关标准保持一致,如此才能避免质量隐患的存在。要做好验收的控制工作,采取适宜的检测技术对施工质量进行检测,通过检测工作发现是否存在质量隐患。例如:无损检测技术的合理运用,不仅不会给工程带来影响,还能对缺陷及隐患进行检查,可以有效实现对施工质量问题的控制,降低对施工质量的影响。并且,验收期间需要选择适宜的验收标准,并且保证验收标准符合国家标准,以遵循国家验收标准为基础,实现对工程的验收。同时,验收标准还要做到统一合理,要求每次验收的标准保持统一,否则验收的效果就会受到影响,监理工作就很难达到预期标准。

结束语:要有效解决建筑工程监理工作中存在的各种问题,需要从多角度对现行的监理工作机制进行全面改革和创新,完善建筑工程监理制度和工作模式,全面提升建筑工程监理工作质量,为我国建筑工程行业和社会经济的稳定、规范发展,奠定良好的基础保障。

#### 参考文献

- [1]徐晓刚.浅谈建筑监理如何有效地进行工程质量控制[J].建筑与装饰,2020(36):43.
- [2]王春.建筑监理如何有效地进行工程质量控制[J].大众标准化,2020(11):22-23.
- [3]何晴晴.浅析建筑监理有效进行工程质量控制措施[J].建筑与装饰,2020(4):92,97.
- [4]张戎.浅谈建筑工程施工现场工程监理质量控制[J].建材与装饰,2020(35):240-241.
- [5]徐巍.浅谈建筑工程施工现场工程监理质量控制[J].建筑与装饰,2020(29):57.