

建筑工程管理现状及控制措施研究

沈一帆

浙江子城工程管理有限公司 浙江 嘉兴 314011

摘要：随着人们对建筑工程要求的不断提升和建筑工程项目规模的不断扩大，给建筑工程管理带来了新的难题和挑战。为提高建筑工程管理效能，为建筑企业谋取更大的经济效益，必须加大建筑工程管理的执行、监督力度。本文分析了当前建筑工程管理现状，并提出了科学合理的控制措施，以期不断完善建筑工程管理体系，最大化地满足建筑企业经济效益和社会效益需求，推动社会经济持续稳定发展。

关键词：建筑工程；工程管理；现状；控制措施

1 建筑工程管理的基本含义

在建筑工程施工管理中，施工全过程必须严格遵守施工规范，确保建筑装饰材料和建筑工程设备的合理管控与分派，熟练掌握施工工艺，提高建筑企业的经济收益。在施工过程中，为了保证工程施工的整体安全系数和质量，加强施工现场监管显得尤为重要。此外，施工安全是施工的关键，应加强对工程施工成本的管理，以确保企业利益最大化，进而不断增强企业的核心竞争力和整体实力。

2 建筑工程管理工作的特点

第一，具有复杂性。建筑工程管理工作内容较多、时间跨度较长、责任区分较大，并需贯穿于建筑工程项目的全过程，尤其应将项目工程质量、安全管理、工程技术、施工材料、施工人员、设备调试、工程进度、资金控制等一系列工作管理到位，因此，建筑工程管理工作难度较大。第二，具有科学性。建筑工程管理工作是一套系统理论，在管理理论中将项目视为一个相对开放的系统，为实现这一系统的目标，需及时动态化管控、调整系统，按照系统理论整体统一性原则，构建科学合理、切实可行的现代化建筑工程管理组织，并明确组织目标和管理功能，及时、有效地协调系统内外关系，以提高建筑工程管理效果，实现管理目标^[1]。第三，目标明确。实施建筑工程项目管理之前，建筑企业需要制定一套管理方案，规划工程施工进度、工期长短、各施工阶段目标任务、经济成本等问题。所以，建筑工程管理工作都具有明确的管理目标，为管理工作的顺利开展提供支持。第四，责任明确。建筑工程管理实施的过程中，相关部门必须相互监督、相互促进，通过构建建筑工程管理小组，制定管理规章制度，针对部门和人员进行任务分配，并结合工程实际情况和需求设立岗位要求。因此，建筑工程管理工作具有责任明确性。

3 建筑工程管理的必要性

建筑工程管理工作内容多且繁琐，管理人员不仅需要懂得工程学方面的专业知识和技能，还应具备一定的管理学、经济学、法学等基础知识，方可在房屋建筑、市政工程建设等领域从事项目管理工作。建筑工程管理贯穿于工程项目投资、项目设计、项目预备、项目施工、项目竣工的每个环节和阶段，主要包括工程进度管理、工程安全管理、工程质量管理、成本控制管理等内容。这些年，由于城市化进程的加快，社会对建筑行业的需求越来越大，建筑企业的数量与日俱增，致使建筑市场竞争越来越激烈。因此，建筑企业想要在激烈的市场竞争中占有一席之地，就必须提高建筑工程管理能力和水平，一方面，可不断强化建筑工程管理理论；另一方面，可为企业积累丰富的实践管理经验，使其在管理工作中少走弯路，更全面、合理地协调工程施工进度，提高工程施工质量，降低工程施工成本，保证建筑企业的经济效益^[2]。

4 建筑工程管理现状分析

4.1 缺乏健全的建筑工程管理体制

由于建筑企业的领导层在进行建筑工程项目管理者自身的管理意识十分的薄弱，并没有意识到完善建筑工程管理制度重要性，同时也不能够构建起完善的管理机制和体系，并将其落实到实际的管理工作中来。一些建筑企业为了节省人力资源成本，在进行现场施工时会对部分施工人员的工作进行随意的调动，这就会造成一人从事多个服务岗位的情况，极大地增加施工人员的劳动强度，使其无法有足够的精力来从事具体的施工任务，这会影响到现场工程项目的施工效益以及施工进度，这就导致建筑工程项目的施工管理工作不能够得到有效的落实^[3]。

4.2 建筑工程管理人才缺失

随着城市化进程的不断加快,建设工程项目数量不断增加,但是就目前的施工管理而言,多数施工管理者对建筑业相关技术不熟悉,制约了项目的管理工作。主要原因为部分建筑企业的管理人员并不具备足够的施工管理知识和技术储备,进而使得在建筑管理的过程中经常会出现一些决策上的失误,给整体项目带来不必要的经济损失。并且由于管理层对施工技术等方面的知识匮乏,且缺乏足够的管理经验作为支撑,导致在施工过程中无法对施工人员出现的问题提出建设性意见和建议,甚至还会由于管理不善而加大施工的难度导致工期延误。不仅无法提升施工人员对其忠诚度,还会使施工团队的凝聚力不强、管理效率较差。

4.3 成本控制不合理

每个建筑企业的发展愿景都是实现利益最大化、达到做大做强终极目标。因此,为在建筑市场上持续发展并获取经济效益和社会效益,建筑企业必须切实做好成本控制工作。然而现阶段很多建筑企业并未充分重视成本控制,未能做好成本核算工作,资金的安排和把控缺乏合理性,资金浪费现象时有发生,导致实际施工成本超支,工程资金短缺问题频发。另外,很多建筑企业的施工设计人员缺乏足够的设计经验和责任意识,导致工程施工设计图纸存在缺陷,加之施工设计标准是一个难以把控的问题,往往图纸的设计方案与实际施工情况不符,因此,也会造成施工材料、资源等过度浪费,加大工程施工成本。

4.4 现场施工监管不到位

在建筑工程管理工作中,施工现场管理最为关键。由于建筑工程管理工作内容越来越多、范围越来越广、工程施工难度越来越大,促使现代建筑施工领域的专业化、机械化水平也随之提高。所以,建筑工程管理工作应与时俱进,努力提高其专业化水平,采用现代化的管理理念和技术,为建筑工程的施工质量保驾护航。然而,在工程施工中不按照规范制度施工的问题极为常见,从而引发一系列施工安全事故,造成施工人员伤亡和经济财产损失。例如,在使用建筑材料时,建筑企业未严格按照施工规定的材质、规格、标准进行采购,存在偷工减料等行为;工程施工中天车起重操作存在较大安全隐患,禁止天车作业时下方有施工人员作业、站立或经过,然而,在工程施工过程中,这项施工管理制度形同虚设,现场管理人员和施工人员并未执行,极易诱发施工安全事故,不仅会威胁现场施工人员的生命安全,还会令建筑企业面临巨额赔偿。

4.5 监管方面存在的困难

在建筑行业的发展进程中,我国建筑工程管控体系逐渐完备。但是,一些工作依然存有很多问题,例如建筑工程现存的承包方式与监督手段不够合理、监理机制落实不足、问责制度不能落实、责任主体不能明确。另外,因为监理机制还不够健全,监理者的工作积极性不能得到高效提升。长久以往,工程品质问题产生的概率会大幅提高。

5 建筑工程管理的优化策略

5.1 制定完善的工程管理制度

根据工程施工质量、安全进度以及绿色施工管理等具体内容,形成完善的管理体系,明确管理工作办法,编制相应的责任制度,设置具体的负责人,明确各个部门的工作职责与任务,加强配置管理资源,优化资源利用,促使各项工作有序开展。根据不同的管理内容,设置相应的管理评估指标,采取定量与定性的管理方法,对管理工作进行相应的检查,及时发现管理中存在的问题,追究到管理责任人。对管理工作的开展情况进行全面评估,并充分利用评估结果^[4]。将评估结果与管理人员的利益挂钩,增强其重视程度,可以严格把控对各项工作的推进。对于未能完成工程管理任务的人员,需要实施相应的惩罚措施。通过严格落实各项管理制度,确保实现工程管理目标。

5.2 强化施工质量控制

在建筑工程管理过程中,对于质量的把控是关系企业生存的核心环节。对于施工环节的质量控制,决定着整个建筑工程的质量。在实际的施工过程中,项目管理层必须提高安全意识,加强质量监督,完善各个项目及环节的检查审核制度,重点检查隐蔽工程的质量管控,完善责任关联制度,层层审批严格把控质量。管理层的人员要对施工指令及工程变更申请进行严格的审核,对于不符合要求的申请不可以草率地审批,同时还要做好资料的备案记录工作。完善责任落实到人制度,每一个工作岗位的员工都尽职尽责的坚守岗位,才能共同把控好工程质量,任何一个环节的疏忽都可能造成不可估量的损失。因此,必须加强建筑施工过程中的质量控制,这是企业立足于市场的根基,也是行业发展的需求。

5.3 加强成本控制能力

为实现经济效益最大化,建筑企业必须加强成本控制能力。首先,应做好建筑成本核算工作。加强成本核算是提高成本控制的关键,在成本核算环节财务部门起到重要作用,需要制定科学合理的成本核算体系,合理规划各个施工环节的使用资金,确保各项资金落实到位,做到合理分配,不铺张浪费,避免出现资金短缺的

问题,保证资金链的及时衔接。其次,应加强优化建筑施工方案工需求,及时调整施工方案,以此提高施工图纸设计标准,尤其是在每次施工设计方案形成之后,应首先采取预施工操作,及时发现实践中可能与设计方案存在的冲突,并合理地优化、调整,直至寻求到最为理想的设计方案,这样不仅可从根本上控制工程施工质量,也可合理控制其成本支出,减少施工资源浪费。

5.4 强化建筑工程施工现场的管理

工程质量和施工安全重于泰山,因此,建筑企业必须进一步加强工程施工现场管理,提高管理意识。首先,应提高对建筑材料的重视程度。施工材料是影响工程施工质量的关键要素,应严格监督建筑材料的采购环节,遵循国家建筑工程施工标准使用材料,杜绝偷工减料行为,从而提高材料的利用率,减少施工资源浪费,合理控制工程施工成本。其次,应加强施工现场管理,严格按照施工安全管理制度执行,降低发生安全事故的概率,提高施工安全稳定性。可结合施工实际情况细化责任分工,明确管理范围,严格管理标准,实施有效监督,全面排查、消除施工现场安全隐患,进一步保证施工人员安全。最后,应通过学习培训不断提高施工人员的安全意识,让他们明白安全施工的重要性,主动践行安全责任,从而有效提高各个施工环节的安全性,全面提高建筑的整体施工质量。

5.5 加大绿色施工技术的应用及创新力度

随着我国“碳中和”“碳达峰”理念的提出,各行各业都将节能环保理念作为行业发展的重要指导,建筑行业同样如此。在建筑工程施工管理中,建筑企业要不断增强自身的建筑节能意识,在施工过程中全面渗透绿色施工理念,不断提高施工管理的效果及水平,最大程度上减少施工过程中的资源浪费问题。实际管理过程中,企业管理人员要不断强化绿色施工意识的宣传,在施工现场营造绿色施工的氛围,强化施工人员的意识;定期开展宣传教育工作,提高整体的管理效果。建筑企业要向施工人员、现场管理人员详细讲解绿色施工的内涵、必要性及重要性,在不同的建设周期全面落实绿色施工理念。此外,建筑企业还要对自身的施工技术手段、施工工艺进行持续的升级换代,用先进的施工技术提高施工效果,全面提高技术工程的施工质量。企业要不断引进高素质、综合性的管理人员,做好日常工程施工的绿色

管理;针对管理人员、施工人员定期开展培训工作,提高各相关人员的综合素质、专业能力及环保意识;针对实际施工管理中存在的各类问题,企业要不断分析原因、找出对策,通过 PDCA 质量管理体系持续提升工程质量,逐步完善企业的整体管理模式^[5]。

5.6 加强管理人才的引入和培养

建筑企业提高建筑工程管理工作成效的关键在于是否具备综合性管理人才。因此,现阶段,建筑企业的工作重心需要放在管理人才的内培外引方面。首先,企业应提高管理人才的准入门槛,尽量面向社会选聘一些具备管理学、经济学知识,并掌握一定建筑工程施工知识的综合性管理人才,以此优化原有建筑工程管理队伍,通过优秀的管理人才提高整体建筑工程管理水平,加强管理工作的有效创新。其次,企业应定期组织建筑工程管理人员进行学习、培训,促使他们加深对专业知识的理解,及时掌握新的管理知识、管理技能、管理理念、管理方法等,以此提高管理人员的专业综合素养,有效提高建筑工程管理效能,进一步保证建筑工程进度和质量。最后,企业可通过绩效考核机制奖惩、评价建筑工程管理人员,以此提高其工作责任意识。

结束语

建筑工程管理承担着保证施工作业顺利开展的重要责任。建筑工程管理作为一项难度较大的技术性工作,需要建筑企业与时俱进,不断汲取现代化的管理理念和方法,突破传统粗放式的管理方式,克服当前建筑工程管理工作的不足,全面提高管理工作质量,有效推进我国建筑产业发展。

参考文献

- [1]刘庆杰,陶颐格,温广涛.建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J].价值工程,2020,39(35):141-142.
- [2]唐松嘉.建筑工程管理的现状及控制措施[J].装饰装修天地,2020(7):121.
- [3]张刚刚.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].砖瓦,2021,4:124-125.
- [4]刘喜然.探讨建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021,8:3-4.
- [5]刘洋.建筑工程管理的影响因素与对策[J].建筑与预算,2022(4):16-18.