

# 创新思维在建筑工程管理中的应用

班 京

北京中城建建设管理有限公司 北京 100007

**摘 要：**创新思维在建筑工程管理中的应用，对提升建筑工程管理水平有着重要作用。为了进一步提升建筑工程管理水平，确保建筑企业的长远发展，需要全面分析当前建筑企业发展中存在的问题，并积极对问题进行优化。通过应用创新思维，可以进一步激发员工工作热情，提升工作质量，促进企业效益的提高。基于此，本文结合创新思维的内涵及其特点进行分析，并以此为基础提出建筑工程管理中应用创新思维的有效措施。

**关键词：**创新思维；建筑工程管理；应用策略

引言：在经济快速发展的今天，建筑工程的管理工作越来越受到人们的重视，因为建筑工程的质量与人们的生命财产安全有着密切的联系。但是，随着建筑行业的不断发展，建筑工程管理中遇到了一些问题。为了解决这些问题，需要企业不断加强对创新思维在建筑工程管理中应用方法的研究，从而在保证工程质量、降低成本等方面取得一定的成绩。

## 1 创新思维的内涵及其特点分析

创新思维是一种具有创造性的思维活动，通过不断的探索和思考，不断的对已有的知识进行更新和改造，从而达到解决问题的目的。创新思维的核心是对现有知识、经验、信息进行创新，在此基础上，不断的优化组合，从而达到解决问题、达到预期目标的目的。创新思维是一种创新性思维模式，具有综合性和动态性特点。创新性思维在建筑工程管理中应用过程中具有以下特点：首先，创新性思维具有综合性。创新思维在应用过程中不能孤立看待某一方面问题，要对相关问题进行综合分析和处理，从而达到优化组合、解决问题的目的。其次，创新性思维具有动态性。在建筑工程管理中应用创新思维需要不断对环境变化和发展情况进行分析和处理，并根据实际情况作出相应调整和改进。在建筑工程管理过程中应用创新思维，要综合考虑多种因素对企业发展的影响，进而确定合理应用目标和内容。同时还要对建筑工程管理模式进行创新，从而提升企业综合实力和竞争力。在建筑工程管理中应用创新思维时必须结合实际情况合理利用各种资源。其中包括：人力资源、财

力资源以及技术资源等方面的内容。如果只是单一的利用人力资源和物力资源等内容进行管理，会导致工作效率低下等问题出现。

建筑工程管理人员要充分认识到这些问题对建筑企业发展产生的不利影响，并根据这些问题制定合理措施。从技术层面来说，建筑工程管理人员在应用创新思维时必须结合技术进步和发展趋势来对管理模式进行创新和完善；从人力资源层面来说，建筑工程管理人员在应用创新思维时必须结合人才培养目标来对人力资源进行优化；从资金层面来说，建筑工程管理人员在应用创新思维时必须结合资金状况进行合理安排。只有通过以上几方面措施的实施才能提升建筑企业竞争力和市场竞争能力。

## 2 当前建筑企业管理工作中存在的问题

当前建筑企业管理工作中存在的主要问题有：首先，在当前市场竞争环境下，部分建筑企业在发展过程中盲目追求速度与规模，而忽略了企业的长远发展目标，导致建筑企业无法获得更多的经济效益。其次，部分建筑企业缺乏创新意识和创新能力，其在发展过程中不重视对新技术的应用，难以引进先进的管理理念与管理技术，进而影响到建筑企业管理水平的提升。再次，在建筑工程项目建设过程中，部分建筑企业为了追求短期经济效益，在施工过程中不重视对工程质量的控制与管理，导致施工质量存在一定隐患。最后，部分建筑企业缺乏对员工素质的培养与提高。由于我国建筑企业在发展过程中缺乏先进的管理理念与管理技术，因此导致员工素质不高。部分员工不仅缺乏专业知识和技术水平，而且也不具备较高的职业道德素养和道德修养。

## 3 创新思维在建筑工程管理中的重要作用

### 3.1 优化管理模式

在建筑工程管理过程中，通过应用创新思维，可以

**作者简介：**姓名：班京。性别：男，出生年月：1979年11月5日，民族：汉族，籍贯：黑龙江省安达市担任职务：监理工程师有无职称：助理工程师。最高学历：专科单位名称：北京中城建建设管理有限公司。单位所在地邮编：100007研究方向（专业）：建筑工程管理。

对管理模式进行创新,从而优化管理模式,保证管理工作的有效性。在实际工作中,需要结合建筑工程项目的特点和实际情况制定科学合理的管理方案。例如:某建筑企业在进行项目施工过程中,为了进一步提升项目质量和工作效率,对建筑工程项目施工进行了合理优化。在具体优化过程中,该建筑企业首先对项目施工情况进行了全面调查和分析。在此基础上制定了一系列科学合理的施工方案,然后针对不同的施工环节采用相应的创新思维方式对其进行优化设计。通过优化设计使项目施工流程更加科学合理,既保证了建筑工程质量,又提高了建筑工程企业的经济效益。

### 3.2 实现精细化管理

随着我国经济的不断发展和科学技术水平的不断提升,当前我国建筑企业呈现出数量多、规模大以及布局分散等特点。因此在实际管理过程中,需要加强精细化管理,实现精细化管理模式的构建。通过应用创新思维,可以对传统管理模式中存在问题进行及时发现和解决;同时结合精细化管理的要求在日常工作中对各项工作进行规划和设计;最后对各项工作进行定期总结和考核,将其纳入到企业绩效考核体系之中。通过应用创新思维对建筑企业进行精细化管理和控制,可以进一步提升建筑企业的竞争力。

### 3.3 促进创新思维培养

在建筑工程项目施工过程中应用创新思维时需要以培养创新型人才为目标。建筑企业在发展过程中需要加强对创新型人才培养工作的重视程度。只有不断提升人才创新能力才能够进一步提升建筑企业竞争力和市场竞争力。在建筑工程项目施工过程中加强对创新型人才培养工作的重视程度,可以为相关人员提供更多学习机会和平台,促使其能够不断提升自身能力和素质水平。通过创新思维对人才进行培养可以帮助员工充分发挥主观能动性和创新能力,使其在实践工作中能够将理论知识与实践经验相结合并灵活运用到实际工作中去。通过培训可以进一步提升员工创新能力和创新水平,从而提高其在企业中的核心竞争力和市场竞争力。

## 4 创新思维在建筑工程管理中的应用策略

### 4.1 创新管理技术

伴随着国家科学技术的发展,在管理技术上也有了很大的进步,特别是在网络技术和现代信息技术的广泛应用下,将其积极应用到建设工程管理中,可以极大地提高管理的质量和效率。比方说,可以通过创建一个特殊的建设工程数据库,将所有的工程图纸、审批文件以及其他的有关材料信息等,用扫描设备、电子电脑等

将其录入并上传到数据库中,经过详细的归类后,保存在数据中。随后,通过网络技术,可以将信息数据与企业内部的工作人员或者与施工建设单位、材料供应单位等进行相互传递与共享,从而扩大了建筑工程管理的范围,提高了管理效率。在这个过程中,为了确保数据库和建筑工程管理系统的安全性与可靠性,应该充分利用先进的信息网络安全技术,例如防火墙、加密、多层次的安全架构、多种安全策略等<sup>[1]</sup>。

### 4.2 用好工程管理的创新思维

在建筑工程管理中应用创新思维,能够有效地提高员工的工作积极性与主动性,让员工对工作更加重视。只有让员工对工作充满热情,才能使其主动地去完成工作任务,实现自身价值。创新思维在建筑工程管理中应用,能使员工更加积极地去完成施工任务,达到自己的施工目标。在建筑企业中应用创新思维能使员工把自己当成企业主人翁的态度投入到工作中去,把企业当作自己的事业来做。当他们看到自己通过努力为企业创造了财富时,自然会对企业产生强烈的使命感与责任感。由此可见,企业的工程管理工作,首先是对员工的管理,因为只有员工的行为符合规定,才能使企业在工程管理中取得成绩。所以,要想保证工程管理的效果,首先就要对员工的思想进行教育,使员工意识到工程管理工作的重要性。其次是对工作人员的业务技能进行培训,使他们能够熟练掌握工程管理的相关知识和技术。最后是对工作人员进行监督管理,使他们严格按照规定工作。

在进行工程管理时,首先要建立完善的组织结构和管理制度。在企业中必须建立完善的组织结构和管理制度,这样才能保证各项工作都能有序、有效地开展。另外要建立完善的监督机制,对建筑工程建设过程中出现的问题进行及时解决,对建筑工程建设过程中出现的违规行为进行严厉查处。最后要加强对员工的考核和激励机制。建筑企业只有不断加强对员工能力和素质方面的培养,才能使员工在工作中发挥自己所具有的才能。通过这种方式可以让员工有强烈、明确并且持久学习热情<sup>[2]</sup>。

### 4.3 建立科学、合理的激励机制

在建筑工程管理中,人力资源是最重要的资源,而人力资源的管理则是决定企业能否取得良好经济效益的关键因素。因此,对建筑工程管理中人员的激励机制是非常重要的,可以充分调动人员的积极性。激励机制包括物质激励和精神激励两种方式。物质激励主要是指对工作表现突出的人员进行奖励,以鼓励他们更好地完成工作任务。精神激励是指对工作中表现出色的人员进行表扬、鼓励,从而提高他们对工作的积极性<sup>[3]</sup>。

建筑企业可以根据自身实际情况和员工需求建立一套科学合理的激励机制,最大限度地发挥员工主观能动性和创造性。具体来说,可以从以下几个方面来进行:第一,通过技术创新、提高工作效率等方式来降低成本;第二,激发员工工作积极性和主动性,创造良好的工作环境;第三,建立良好的工作关系,让员工感觉到自己与企业是命运共同体,从而更好地为企业服务。总之,建立科学、合理的激励机制是企业提高建筑工程管理水平和质量的有效途径<sup>[4]</sup>。

#### 4.4 加强工程管理中信息化技术的应用

工程管理是一项涉及多个学科、多个领域的综合性工作,而信息化技术是建筑工程管理的重要组成部分,同时也是企业开展建筑工程管理工作的重要手段。因此,加强信息化技术在工程管理中的应用,提高管理水平,可以有效提高企业的竞争力。首先要加强对计算机软件的应用。计算机软件在建筑工程中的应用对于提高工作效率、降低成本具有重要作用。由于不同类型建筑工程具有不同的特点,因此必须根据具体情况选择合适的计算机软件。目前,市场上应用比较广泛的是 Revit、Middleware等软件。其次要加强对 BIM技术的应用。随着社会经济的发展,建筑行业得到了很大的发展,建筑施工企业越来越重视信息化技术在施工过程中的应用。在实际应用中, BIM技术是一种典型的信息化技术。BIM技术可以提高建筑工程管理水平,优化工程项目建设过程。例如: BIM技术可以实现对整个项目的管理,并在此基础上对项目进行整体优化和调整。由此可见, BIM技术是一种先进的信息管理技术,能够有效提高企业建筑工程管理水平。再次要加强对物联网技术的应用。物联网技术是一种新兴的信息化技术,它可以实现对物品或资产的实时监控和控制。在建筑工程管理中,物联网技术可以帮助企业实现对建筑材料、机械设备等的智能化管理,从而提高管理效率和精度。最后要加强对施工进度和成本管理方面信息化技术的应用。例如:可以通过计算机系统和网络等现代化设备对施工进度和成本进行实时监控和动态分析,从而实现对建筑工程项目建设过程进行有效地控制<sup>[5]</sup>。

#### 4.5 建立现代化的企业文化

企业文化是企业长期经营过程中形成的,并为企

业所认同和遵守的价值观念、企业精神和行为规范的总和。在市场经济中,只有建立现代化的企业文化,才能保证现代化企业在激烈的竞争环境中立于不败之地。所以,要想保证建筑工程质量,就必须建立现代化的建筑工程管理理念。例如,在进行工程招标时要注重对投标单位的资质、技术水平以及价格等方面进行考察;在工程施工过程中要加强对施工人员、质量标准以及技术措施等方面的管理;在工程竣工后要注重对工程质量、环境保护以及施工安全等方面进行验收;在建设单位和监理单位进行合作时,也要注重对双方工作人员素质的考察。通过建立现代化的建筑工程管理理念,可以不断提高建筑企业在市场中的竞争力,从而让更多的建筑企业参与到竞争当中。同时,也能让更多的建筑施工人员参与到建筑行业当中来<sup>[6]</sup>。

结语:综上所述,建筑工程管理工作中应用创新思维,不仅能够进一步提高工作效率,还能进一步提升工作质量,从而促进建筑企业的长远发展。基于此,需要全面分析当前建筑工程管理中存在的问题,并积极进行优化处理,从而进一步提高建筑工程管理水平。通过应用创新思维,能够对施工进度、施工成本等方面进行有效控制,进而推动建筑企业的可持续发展。因此,建筑企业需要重视创新思维在建筑工程管理中的应用意义,并在此基础上制定出科学有效的措施予以实施,从而进一步提高工程质量和水平,促进建筑企业的长远发展。

#### 参考文献

- [1] 李晓军. 创新思维在建筑工程管理中的应用[J]. 砖瓦, 2022(11): 121-123.
- [2] 袁达. 创新思维在建筑工程管理中的实践[J]. 石材, 2022(10): 28-31.
- [3] 曹军. 创新思维在建筑工程管理中的实践[J]. 中华建设, 2021(03): 42-43.
- [4] 范桂斌. 探析创新思维在建筑工程管理中的实践[J]. 城市建筑, 2020, 17(30): 185-187.
- [5] 张明政. 探究创新思维在建筑工程管理中的应用[J]. 居舍, 2020(15): 176.
- [6] 张静怡. 关于创新思维在建筑工程管理中的应用研究[J]. 居舍, 2020(08): 182.