

建筑工程土建施工管理

温作就

温州威泰建设有限公司 浙江 温州 325000

摘要：现在，国内外的众多设计公司不管在行业占有还是行业发展的领域都进行了很大开拓。但不可否认的是，建筑工程的专案管理工作由于一直受到以往政府管理体制的影响，已适应不了新的市场经济管理条件，市场经济的高速增长与建设领域的管理机制产生着不相互适应的问题，并严重干扰着中国建设领域的全面开发，所以，对项目建设全过程进行信息化的管理就显得日益关键。

关键词：建筑工程；土建施工；管理

引言

市场经济的迅速发展和新技术的不断进步，对施工市场的争夺也日益加剧，施工企业要想进一步提高自己的市场竞争能力，就需要借助科技革新施工技术，从而提高建筑工程的施工品质，减少建设工程施工成本，增加建设公司的效益，提高建设公司的能力。在土建安装的技术方面，科技的合理使用，对建筑的施工品质以及建筑的后期使用寿命都有着重要的影响，在建筑施工过程中，通过运用最先进的土木施工技术可以很有效的改善整个建筑的施工技术，从而极大的改善了建筑工程施工品质，所以，土木施工技术也对建筑有着非常关键的影响。

1 土建施工管理工作重要性

当前的国民经济处在迅速增长阶段，国民经济增长日益快速，对不同领域的建设提出了更多要求，就土建领域而言也是如此。土建施工管理是基础建设工程施工质量的关键环节，直接影响着广大人民群众的生命安全和产业安全，只有搞好土建施工管理，才能够最大程度的提升建筑施工管理水平，提升了土建的施工服务质量^[1]。而且，土建施工管理还能够最大限度的减少交通事故发生率，把可能出现的悲剧消除在萌芽中。同时，通过强化企业施工管理能力，还能够促使企业不同建筑部门之间相互搭配更加的协调，进而提升企业土建项目施工效益。同时通过强化土建部门的施工管理水平，还能够达到建筑工程施工效益与企业形象的完美融合。

2 土建施工管理现状与问题

2.1 安全管理问题

任何一项工程，在开始进行前均必须先由设计部门进行施工设计，而施工人员亦必须严格按照设计要求进行实施操作，且随着当今新式施工的增加，再加上不少项目施工整体技术水平较弱，对施工方案缺乏关注，导

致项目现场施工与设计要求存在较大的差距。再者，工作人员也是实际开展工程施工的主要参与者，担负着保证工程施工产品质量的重要职责，因此必须具有相关的管理知识和专业技能，但也因为有些施工人员在施工时动作不标准，严重危害了工程施工的安全^[2]。还有不少工作人员安全意识淡漠，没有维护自身生命财产安全的能力，由此导致了安全事故。

2.2 质量管理问题

在施工检查中，因为涉及到检测的方面过多了，而检查人员的精力又是很有有限的，因此无法对每个细节、每道工序都做出严谨的把握。在检测的时候，通常都是采用抽样检查的方式，在这中也可能出现对不合格商品的遗漏或未检查，而这时候工程人员也有可能为了这些遗漏或未检查的地方而加以调整、返修，但是这样提高了工程的成本、也影响了施工的速度，所以，在对产品质量的管理方面我们还没有进行过百分之百的保证。

2.3 现场监督问题

土建施工过程的现场监控工作可以有效保证了土建施工顺利完成，同时也可以减少了施工现场发生事故的可能性。监督管理中包含的信息非常，每一个信息都有可能对施工过程产生影响，有些施工公司为了可以减少工程施工成本，在建筑材料选用上以次充好，选择产品质量低、廉价的施工建材^[3]。另外部分建筑施工公司因为能够保证工期效益，而盲目追求施工进度，在昼夜不息的赶工期，尤其是在夜间进行作业，因为照明设施较差，更易出现重大的安全事故。由此可见，施工前监理作业中这要考虑的安全与效率性问题，在土建施工中具有重大作用。

2.4 没有足够的安全管理

安全管理是建设项目的施工现场管理更重要，安全问题很容易影响在开展建设管理工作。在现场管理工作

中充分阐明了建设设计方案的重要性,任何疏忽都会影响安全管理工作是必要的。在施工单位的安全教育是不正确进行的,并没有在施工现场,这对安全管理的有效性产生了严重影响正常进行安全工作。在这个阶段,我国已制订法律和建设项目的安全管理规定,但并没有在建设单位全面实施,所以施工期间存在安全隐患。在管理材料和设备的过程中,管理人员未按照有关规定进行操作^[4]。

2.5 施工技术问题

施工人员的施工技能和工程项目最终建设品质存在着直接关联,所以,一定要加强技术管理。就土建工程而言,它的知识点比较多,必须运用大量的前沿技术和综合素养强的施工人员队伍。但是就现阶段施工情况来看,由于这些建筑施工公司的工作人员专业技术水平较低,施工人员技能也不完善,施工管理中的建筑机械设备管理也较差,或者是许多的建筑机械设备保管都成问题,根本就无法保证建筑的施工品质。

3 土建施工现场管理的优化措施

3.1 加强施工安全管理

施工安全管理的进行,一要讲办法,二要讲求效果。如果方案正确会事半功倍,所以方案很关键;工作进行得再好,如果出一起安全事故也就磨灭了全部功劳,所以,效果很关键。加强建筑施工安全监督管理重点应从下列方面开展:首先,提高安全生产意识^[5]。提高安全生产意识是一个理论上的说法,但问题的关键在于怎样提高安全生产意识,最简单有效的解决办法就是“灌输式”教育法的应用,不断的重复,项目经理天天强调,工头天天讲,在工地多张贴“安全生产”的警示标志,使工作人员置身于一种“安全生产”环境当中。第二,重视预防。随着安全生产中最关键的安全预警制度的建立,很多施工承包商都意识到了安全生产的必要性,也意识到了预警制度的必要性,所以,从员工管理到规章制度的建立,再到对日常施工,都进行了全方位的管控。三,运用先进的安全管理方式。安全管理工作可通过先进的信息技术进行,比如利用多媒体技术给施工人员放映宣传片,通过GPS定位系统,可以控制施工人员的作业情况等。第四,对安全生产工作实行全方位控制。

3.2 加强现场施工人员的管理

为了提高对土建施工工程现场管理的实效性,就需要进一步强化对施工过程的组织管理工作,这就需要工作人员应当纪律严明、技术过硬、工作态度好、并具备一定的社会责任感和使命感,能担负起重要的任务,并战胜技术难题,以保证施工质量^[1]。现阶段,中国的土

建工程项目越来越多,这在一定程度上刺激了中国土建工程市场,但和市场经济的发展速度一样,技术人员的专业培训等方面也相对落后,施工技术管理水平较低、素质不高问题也屡见不鲜,这在一定程度上显著了我国建筑施工市场的发展趋势。

3.3 切实加强土建施工现场的质量管理

3.3.1 细节管理

在工程实施过程中,要注重做好对整个施工环节的质量控制,对于工程施工中的很多环节,都要进行严格监控检测,并尽量做到把质量监督工作贯彻到工程施工的各个衔接环节,检测得出的问题要责成立即整改或在会议上作出解释,防止下次发生类似的错误。在检查的过程中,要通过抽样检查、不定时检查、目测、仪器检测等各种方式相结合的方法实施检测,特别是针对有些比较隐蔽的工程项目,更要重视施工的品质,保证每一细节都可以管理到位^[2]。

3.3.2 过程管理

前期检查,重点在于防患于未然,在开工的前后,对设备、资料、工程文件一一加以检查,以免其中出现问题而影响到施工的品质。

施工阶段的管理人员,在建筑动工以后,要做好对施工的检查,确保存在的问题可以得到有效的处理,不留隐患。

在建筑工程完成后,必须对建筑工程的整体进行检查,看能否达到建筑设计标准。通过这样由头及尾的管理程序,质量才能够获得较好的保证。

3.4 加强施工人员的质量意识

施工中要提高施工者的质量意识,在建设项目施工之初就必须对建设项目的施工规范和有关数据进行交底,并对因不遵守而造成的事故责任要作出具体解释,使其在实施过程中可以严格的依据项目规范实施。此外,必须做好施工的技术训练,使员工在提升施工技术的同时严格遵守工地设计的规定,避免违章操作^[3]。即要增强对施工者的制度意识,并对其在施工中所发生的非法操作行为加以处罚,使他们进一步提升思想境界,在今后的施工中才能依法、按质按量地完成任务。

3.5 加强施工现场材料管理

由于建筑工程的施工材料所在的成本费用相当之高,如果管理不善必将对总体工程造价产生负面影响。为此施工单位在开工之前,应对施工所需要的材料做好调研,并充分查阅与之有关的数据与材料,尽量寻找最好的货源,要正确测算出原料的用量,特别是要重视材料的保存,避免因不同情况造成材料无法利用的状况出

现。同时施工公司必须建立科学、切实可行的施工资料管理体系,同时建立健全相关的监督机制,提高物资供应管理人员的技术素养和业务水平,尽可能进行货比三家择优购买,由此来减少施工成本,增加公司效益。

3.6 提高施工人员专业水平和安全意识

因为许多施工人员受自己的专业知识水准影响,在建筑施工中易产生操作不合理的现象,最终大大降低了建设工程施工品质,或者是出现了安全事故问题^[4]。所以,面对这些情况,就可以针对从业人员进行专业培训教育,如素质培养、工程知识教育、生产技术培训、法规教育、安全技术培训等,这样才可以提升施工技能,培养工人安全意识,在实施时也能够进一步完善他们的做法。在刚开始施工阶段时,由于会出现高难度的情况,一般施工很难达到工期要求,这时需要专业技术帮助施工人员完成施工,着重说明了施工的注意重点,防止出现重大安全事故等。可以认为施工的技术能力和技术标准水平在建筑施工中具有关键性意义,所以施工单位通过进行安全培训工作不但可以保证建筑工程安全,而且还可以减少事故的风险,确保土建施工顺利进行。

3.7 落实施工管理责任,确保工程质量

土建工程施工监督是一项广泛、深层次、大范围的长期复杂问题,是一项十分庞大的系统工程,里面涉及了广泛的工程监督领域。要想进一步提升土建项目的施工管理,就一定要把关于施工管理目标分解到土建项目施工的不同阶段和各个部门,制定了各个实施段和各个部门的现场控制职责要求^[5]。同时,严格执行土建工程质量监理技术交底管理制度,以确保所有工程建设部分人员都明确了建设工程施工管理目标。做好工程施工机构、监理企业、检测机构、检测审查机构等间的交流,完善他们相互合作,加强相互之间的沟通和协调,加强相互之间的沟通和协作,实现了土建项目工地与各个部门双方的施工关系和谐,也实现了土建项目施工管理工作的顺利开展。审查各机构的工程质量保证体系和工程质量责任人履行状况,审核相应工程档案、科技信息是否完整和符合要求;审核土建建设工程项目的实体管理情况。

3.8 对施工现场设备的管理

施工现场机器的经常保养维护,也是维护机器正常工作,确保工程进度的主要工作任务。另外,我们要重视各机械的应用方法,只有这些机械加以合理的应用,才能达到最佳的效益^[1]。

3.9 施工现场检查监督制度

现代化的工业高速发展,在建设施工现场中最关键的问题是对安全生产的检查和监控,所以所有从事施工的项目经理在施工中都必须遵守相应的标准、要求以及在工程实施的过程中自我检查,特别是比较危险的区域要多次检测。同时根据规定的日期对各个工程项目都要检测,在最低每个月份开展一个比较全面的检查,可以指导在施工现场的工程管理人员科学的执行,最后还要对工程项目质量进行考评。

3.10 加强技术指导建筑工程

土建施工期限较长,且工地周边环境比较复杂,从而使得建筑技术标准的实施具有相当的困难。还因为土建安装工作人员大多专业技术低下,又缺乏强烈的管理意识,所以在进行施工活动中,造成了许多安装技术执行不到位^[2]。因此,施工单位首先要对施工人员开展系统化的技术培训,让其了解有关的土建施工技能,同时做好安全技术培训,以提高施工的安全意识。同时在学习技术结束后还要完成相关的技术考评,对于特种作业施工及其技术的作业人员一定要拿到相关的合格证。还要配备专门的人员做好现场的施工技术管理,对施工现场的情况实行严密的监控。

结语

施工管理在公司整个土建中都要扮演着重要关键的地位,同时它对产品质量的管理也发挥着不能替代的重要作用,做好全过程的质量把控才能比较有效的避免了产品质量问题的发生,进而树立了公司良好的质量信誉,给企业带来更多的效益,增加企业的社会价值,促进公司可以更长远的发展壮大,施工公司的进一步壮大同时也会对建材行业产生一定的促进作用,可以使建材行业的发展进入一个全新的层次,进一步给民众带来福祉。

参考文献

- [1]张军超.建筑工程土建施工管理工作分析[J].城市建设理论研究(电子版),2018(36):51.
- [2]张轶.建筑工程中施工技术的强化管理分析[J].中国标准化,2018(24):64-65.
- [3]雷灏.建筑工程中土建施工技术的强化管理探究[J].四川水泥,2018(12):231.
- [4]李春华.建筑工程土建施工管理工作分析[J].城市建设理论研究(电子版),2018(33):177.
- [5]唐建新.建筑工程土建施工现场管理的强化措施[J].建材与装饰,2018(46):135-136.