

提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

刘佳伟

新疆宏远建设集团有限公司 新疆 可克达拉 835900

摘要：在建筑工程中，工程管理是其中的重点内容，它既是从建设单位的根本利益出发而进行的管理活动，也属于工程工作中的一部分。管理人员必须根据施工的实际条件和施工的设计方案从而制订具体的施工方案。从一个方面来讲，施工控制与工程质量管理任务是一致的，也是应该给实施过程带来相应的效益。不过现阶段来看，在施工控制过程中，还是有一定困难，需要相关部门采取措施进行完善改善。

关键词：建筑工程管理；施工质量控制；策略分析

1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

在建设工程施工过程中，由于工程项目的实施质量直接关系到人民的生命财产安全，所以政府必须要保证工程项目的实施质量。只有搞好项目的实施控制才能有效的保证项目的实施效率，应注重对项目的实施控制^[1]。搞好项目的实施管理不但可以提升项目的实施效率，而且可以合理的控制的实施时间，减少项目的实施时间，由此可见建筑企业的管理人员对建设工程施工企业来说有着非常特殊的作用。工程建设中，施工管理的重要性不言而喻，但施工管理也一样不可忽略，这二者互为制约，相互促进。

施工管理的作用客体是施工的业主，而实施质量管理的客体则是施工企业，而之后施工业主与施工企业的融合到一起，才可以促进建材行业规范、科学、高速的发展。

建筑工程施工的质量和水平的提高主要依靠对建筑工程管理以及对施工质量控制，而其中最要是对建筑工程的质量安全管理，因为建筑工程是一个很复杂的工程，有许多的工程安全隐患，在实施过程中有很大的变数，所以如果想减少建设工地安全事故发生，就一定要搞好建设工程的施工安全管理^[2]。对于建筑工程中的安全隐患问题，要针对隐患问题进行分析 and 评估，以找到造成这些问题的主要原因并加以完善和改进，同时对建筑工程项目的整体情况进行详尽的了解，对各道工序的充分了解，也就能够做到对重大安全隐患的做好防范。不管是改善建筑的工程品质等方面，还是从降低了建筑工程施工中的安全事故以及保证施工的质量安全等方面来看，对建筑工程管理和建筑工程品质的管理工作都有具有很大的重要意义。

2 影响建筑工程管理和施工质量控制的因素

2.1 管理理念

对于中国建筑业的整体发展，许多中国建筑企业仍然坚持传统的管理理念和模式。太关注项目成功，忽视项目安全，不关注项目质量^[3]。很多建设项目都是分包的，这使得承包商的职责和权限分工更加不明确。在项目建设中，分包商过分追求自身经济效益，对项目其他方面缺乏管理，导致现场混乱，给建筑行业带来更大的安全隐患。

2.2 施工人员管理

建筑业是劳动密集型、门槛低的行业，使得大部分农业建筑工作成本低廉。这些设计师素质低下，没有工程专业知识的。在实际建筑施工过程中，由于这些设计技术人员往往无法有效处理好工程项目中的所有问题，从而造成了工程建设中存在的一系列问题。而且，由于我国市场经济的发达和劳务成本的提高，对工程的竞争已经不仅是传统的技能竞争，更是对素质结构的竞争^[4]。所以，各机械单位都要重视对施工过程的监督管理。但建筑行业也有其特点，人员管理工作难度大。尤其在工程项目管理方面，由于工作人员没有全部达到相应的管理标准，岗位责任也不高，技术质量不高，给管理造成了问题。

2.3 工程材料方面

在建筑工程中，建筑材料和机械设备往往是决定工程顺利进行的关键因素，对建筑工程的技术品质和经济效益都具有十分关键的影响。不过，在许多建筑工程中，建筑材料和机械设备的采购商在生产过程中却往往不能严格地根据土建条件加以挑选。这也正是为何在机械工程领域中常采用低劣建筑材料的主要原因，这也降低了工程技术品质和技术服务的质量。后期复工等问题增加了施工管理成本^[5]。但对于机械设备和材料，这些问题主要是受到供应方和接待人员的不负责任，但是与严格控制项目实施密切相关的。近年来，由于科技的进

展,部分新型建筑材料和先进设备逐渐问世,但买家对施工现场的实际情况并不充分了解。盲目采用新型建筑材料和先进器件将带来很多的困难。

3 建筑工程管理和质量控制工作中存在的问题

3.1 建筑材料的质量不达标

建筑工程的建设规模比较庞大,在施工期间会使用大量的建筑材料,其质量直接的影响着建筑工程的质量。但是在目前的建筑工程中,很多施工企业为了获取更多的经济利益,严重的压缩了材料的成本,从而导致很多质量不达标的材料应用到施工作业中。与此同时,很多施工企业为了保证工程的进度,忽视了材料检测的过程,从而使性能低下的材料流入建筑工程中,这样不仅降低了建筑工程的质量,同时为施工安全和后期人们的居住安全造成了一定的隐患^[1]。

3.2 施工技术比较落后

建筑的施工品质和建筑技术水平有着直接的联系,假如项目在建造阶段的施工技术水平非常低劣,则项目的工程质量必然会出现问题。由于当前社会经济的日益发展,人民的生存素质和能力也在逐步的提高,从而对建筑的施工要求提出了很高的需求,但是由于现阶段的建筑施工技术还没有完善,并不能真正的解决具体的建筑施工要求。所以在具体的建筑施工技术中,往往因为建筑施工技术水平的滞后,影响施工的抗震性、防水性和舒适度等都无法达到人们的需求,不仅为人们的安全造成了隐患,同时也降低了人们的生活质量。

4 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

4.1 强化工程质量管理

在国家标准和企业标准的双重要求下,政府建立了建筑公测很难过质量验收标准,以加强政府对工程材料质量的监管和管理,并且规定对于外购材料必须保存全部的原始数据资料,要求产品提供公司提交相关的检测合格凭证^[2]。并设立材料留样等产品质量追究机制,使产品质量责任履行时间拉长,保证职责履行落实,维护公司的后期权益。由于主体建筑的安全不但影响着建筑的使用性能,而且同人民群众的生命安全和产业安全密切相关,所以要重视建筑主体构造的施工安全。另外,必须提高建筑的装修效率。在建筑物的设计活动中,应通过各项手段防止工程通病的发生,做到每一环节。

4.2 强化工程成本管控

质量也应该提高,不过,对于施工成本而言,还应该控制在适当的范围内,因为在一个工程预算中,不但包括了施工成本,也包含了资金成本、还包括人力成本、机械成本还有潜在的安全成本等等,这些都必须合

理的控制^[3]。为此,需要建立规范的方案和施工进度计划,以便贯彻到每一实施步骤,建立实施目标管理、自我控制的项目管理体系。建筑工程进度控制的方法主要有管理政策、技术措施、项目政策、投资政策和控制信息政策等。

4.3 严格把控建筑材料的质量

为有效的提高施工管理和施工质量的管理水平,施工单位必须严格管理材料的质量,在具体的工程进行质量控制时,最重点要做好下面二点。首先,建筑公司应提高对采购人员的重要性,并选用专门的研究人员对中国建筑建材市场情况进行仔细深入的研究和调查,首先要挑选一些拥有相应资质证书和较好信誉度的企业,然后再对其建筑材料的品质和价格加以对比和研究,从中寻找最合适生产厂家,与其形成良性的配合机制。如此可以确保的用料齐全,并且提高材料的品质。第二,公司必须做好对建筑材料的品质检查,每一个建筑材料都必须进行严格的检验,避免以次充好的现象。在投放到施工以前必须做好品质的测试,从而确保施工建筑材料的品质满足施工的真正要求^[4]。

4.4 加强机械设备检查

这些建筑材料和机械设备属于建筑行业。所以,施工单位必须强化对施工建筑材料和机械设备的控制,对建筑材料实施规范的质量控制,做好施工建筑材料的检测与保养。机械设备。机械的质量检测主要涉及对设备品质、稳定性和质量证书的管理。机械通常要求人工作业,这也将要求作业人员了解有关设备的专业知识,并积极克服设备运行中的各类困难问题。一是在机械设备采用后,机构人员还需要适时进行岗前的培训操作,使作业人员更准确的使用机械。其次,操作人员还需要具备相应的可维护性,才能在机械设备发生故障后及时排除机械故障,并在短时间内让机器恢复工作状态。最后,作业人员在操作过程中应防止不合理动作,防止工人因违规操作而损伤机器设备,从而延长机械设备使用寿命。在建设施工现场,要提高对基础建设施工现场的管理水平,特别是对材料和设施的管理工作,以防止机械设备堆放杂乱^[5]。

4.5 增强建筑工程的目标管理

在开展建筑工程的质量目标管理时,首先需要工程质量管理目标加以明确,然后需要管理部门根据所制定出的质量目标,来制定出与之相适应的验收标准,需要注意的是在此阶段中,制订出的检验规范必须超过国家的行业标准。对于施工材料的质量也要进行严格的把关,根据目标管理的相关要求,来开展材料的验收工

作。由于建筑主体结构的施工质量，同整个建筑工程的质量以及施工安全密切相关，因此关系到每一个参与施工的工程人员安全，所以一定要加强对施工的构件安全的管理和监控检查工作。在建筑施工中如果出现产品质量问题，则必须尽快的安排技术人员来加以解决，把问题消除在建筑施工过程中，以免带来无谓的、更大的经济损失^[1]。在实施工程管理中，相应的管理者必须能够对出现的新情况以及信息资料等进行了解，同时可以针对建筑工程的具体现状来选取适当的技能运用于现有的建设工程施工当中。

4.6 注重信息化的利用

因为施工管理涉及的信息存在综合性的特点，要防止对后续管理造成干扰，在具体项目上，施工单位要重视信息化的运用。例如，在工程实际实施阶段，建筑企业就需要融入最先进的BIM技术，构建立体化的建筑模型，并通过无死角管理，以发现在房屋建筑施工中所暴露出来的问题，并进行了持续性的优化监督。此外，建设公司还必须针对社会经济特点发挥施工管理企业自身的技术资源优势，运用先进工艺解决以往在施工管理中出现的困难与缺陷，实现工艺上的革新与改变。在施工现场，建设公司也应建立了远程质量监督系统和预警系统，如果在后续现场发生了较为重大的工程质量问题，该系统马上便会通知相关的管理员进行紧急处理，以防止突发因素对后续施工质量造成影响，从而使建筑工程管理工作获得了较大的发展空间，从而全面提高了整体的工程管理效果和水平^[2]。

4.7 提高安全意识

在施工管理过程中，存在着许多安全隐患，这也就要求施工管理人员要切实地增强安全意识，以争取工程安全事故的零发生。为确保施工安全进行，必须定时进行有关安全基础知识的培训教学，加强安全培训的推广工作，要求经营者提高对住宅施工的安全意识，严格遵循有关安全标准运行。工程实施时，应选择剪安全意识高、经验丰富、专业技能强的人员开展现场管理工作，能有力保证工程顺利开展，并能在实施过程中对工作人员进行帮助与引导，保证工程顺利实施。另外，在住宅建设施工现场必须张贴一定的保安通告，以警示与施工现场无关的人不得随便进入施工现场，避免发生重大安全事故。另外，主要管理者也应做好安全教育工作，对每个工作人员告知有关安全要求，并指导他们在施工活

动中按照安全要求开展施工操作^[3]。

4.8 做好建筑工程全过程管理工作

在项目的决策阶段，项目机构必须进行充分的准备研究工作，严格按照有关流程做好信息登记，保证后期项目顺利开展。同时建立技术人员队伍，全面评价质量控制工作的各个环节，建立规范管理体系，严格贯彻在各个质量控制过程中。

保证招标投标项目的顺利进行，贯彻市场公正原理，彻底改变过去最低价中标观念，择优选取施工单位并按规定程序签订合同，交接项目。进入了工程的设计阶段，有关部门应加强对工程文件的审核检查，进一步优化设计方案，防止由于工程文件质量上的缺陷而降低项目的实施效果。此外还要做好技术交底工作，以保障后续的施工。

在竣工阶段，相关人员必须做好工程质量的验收工作，严格遵照相关质量标准进行验收，一旦出现质量不合格的问题必须根据相关要求要求进行返工处理，直到验收合格为止^[4]。

结语

综上所述，通过合理利用国家方针政策提高了工程管理和工程建设的质量，可以最大限度降低了工程预算生产成本和实际工程造价，并有助于公司建立优良的工程建设品质，从根本上实施了信息化工程。此外，工程施工控制和质量控制将成为未来中国建材行业的非常关键的内容，各大建筑施工公司也需要加强对工程人员管理控制和对项目经济运行管理方面的管控。同时，认真研究当前工程中所面临的新问题，对施工理念和技术质量管理方式加以完善和革新，促进施工企业长远发展。

参考文献

- [1]王若宇.提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J].中国设备工程,2021(24):54-55.
- [2]王培瑞.建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J].居舍,2021(29):141-142.
- [3]熊伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].砖瓦,2021(02):133-134.
- [4]金芊雨.浅议提高建筑工程管理质量及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2021(18):163-164.
- [5]郑卫东.建筑工程管理中施工质量控制的有效措施[J].建材发展导向,2021,19(16).