

# 建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

李霏霏

新疆宏远建设集团有限公司 新疆 可克达拉 835900

**摘要：**建筑工程作为当今社会重要的经济支柱，其自身也具有较高的综合性，因此需要不断的加强对于建筑工程的管理工作，以便能够保证建筑工程的顺利进行以及施工过程中问题的产生。不仅如此，加强建筑施工管理工作，能够为相关建筑工程企业带来更高的经济效益，而相关企业在建设建筑工程管理的过程中，应当使用一些新型的管理方式，并且要结合相关建筑工程的实际情况，以便有着更好的管理效率。

**关键词：**建筑工程管理；重要性；创新方法

## 1 建筑工程项目施工管理工作的重要性分析

### 1.1 有助于建筑工程建设目标的实现

对于建筑工程管理工作而言，其主要管理内容涉及到工程施工安全、施工质量以及施工进度等多个方面，该工作的有效开展，能够提高建筑工程施工过程的额规范性，促使建筑工程的实际建设目标得以达成。通常情况下，施工单位在建设相关建筑工程时，会将提前设定好相应的质量标准、进度计划，同时也会注重施工安全，而开展有效的建筑工程管理工作，则能够对建筑工程的整个施工过程进行全面监控，这既可以了解建筑的施工进度，同时根据具体的施工规划，对建筑施工进度加以合理控制，防止进入延误，促使建筑的及时完成<sup>[1]</sup>。

此外，在实际的施工管理中，工程主管部门还需要对施工现场的安全隐患情况进行认真检查，针对施工现场的安全设备、安全保障设施等几个方面展开全面考察，并针对所检查出的安全隐患情况进行了及时的处理，以提高项目施工的质量安全，减少对施工安全危害，进而确保了施工的社会经济效益。此外，施工管理的开展，也需要对各种施工资金加以合理安排，尽量减少资金的损失，减少建筑的施工投入，这样就可以增加施工的效益，最后实现施工单位所完成的施工任务。

### 1.2 有利于完善工程现场的控制管理

对施工过程进行质量控制，首先要对建筑施工现场的设备进行质量管理，也就是通过现场测量，对建筑或施工现场的建筑材料、机械设备及其工艺条件等进行质量检查<sup>[2]</sup>。由于建筑物往往工程量大、结构繁杂、时间较长，如果施工现场不能进行有效监测和管理的话，很可能造成后期多次的养护与修理，意味着生产成本和劳动力的增加。通过对工地进行样本取样进行检验之后，一方面能够找到施工现场存在的某些问题，发现各个环节所存在的问题，然后做好最有效的补救与修复，防止

将事情拖延。另外一方面现场采样的方法有助于增强有关部门的监管能力，了解到一定要对施工现场实施严密的管理，在施工方面，施工方面的施工进度、施工时间、施工资源分配方式等，可以尽可能地缩短工程方案的变化和施工进度时间的变化，在降低成本的同时又可以增加施工的效率，为施工的质量稳定做出了保证。

### 1.3 有利于发现工程设备、仪器等方面的不足

另外，施工技术是质量与效益的保证，因此采用项目测试的方法来对施工的质量和技术进行测试，进而通过检测中的缺陷来改进与提升相关技术的方法，及时发现建筑设施或装置上出现的情况，包括对设施和装置的先进水平、有无破损情况的勘察，甚至仅仅只是对施工现场进行检查，合理安排在工地上的设备放置顺序，以改善施工现场的环保问题等。如果出现施工现场的装置和仪表发生故障或是使用不方便的问题，应该立即向上级进行反馈，以大大提高作业的质量<sup>[3]</sup>。

### 1.4 符合当今社会发展需求

随着当今社会的迅速发展，我们对工程项目的需求与目标也必将产生变化。以现阶段使用的建筑为例，生活的变化各方面都会增加，所以在每个项目实施中会采用最新的技术手段，不管是人员或者设备数量都相当多，所有相关要素在都需要有一个统一的方式，管理上需要按照已颁布的相关建设规范进行。但是以往的施工方式并无能够对目前新的情况进行全面控制，其无法达到目前使用要求，因此在现阶段工程项目施工当中要创新运用有关技术，尽可能完成对现场施工的管理工作。对目前整体管理工作来说，其开展的技术创新工作作为当今市场需求，尽可能满足目前整体发展要求，提升企业整体发展效率<sup>[4]</sup>。

### 1.5 有利于建筑工程施工现场的管理水平提升

在建筑工程管理过程中，首先应当对施工质量加强

管控,并基于建筑工程项目施工质量检测标准,从所建现场施工材料、机械设备和施工工序等方面加强质量测试。因为建设项目实施阶段的工作量相当的大,加上建筑生命周期较长和材料繁杂,如果建筑施工现场不能有效控制,则将会造成后期保养养护困难较大,以致于劳动力的生产成本增加。对施工现场样本取样检验时,应发掘施工现场存在的漏洞和缺陷,各细节问题必须加以关注,适时对其加以修正与弥补,避免发生拖延问题。另外,现场取样可以增强施工人员的安全意识和监护责任,让员工可以真正的意识到强化建设施工现场管理的意义。从材料采购、施工进度、工程人员安排,以及现有资源分配等多个方面加强了管理,以尽可能减少工程项目变更、进度安排的变化,从而减少投资成本、提高工程质量,并且对建筑的施工质量提供了保障。

#### 1.6 有利于促进施工安全可靠

在项目实施的过程中,安全控制是其十分关键的一个组成部分,直接关系到拟建项目的建设。现实中施工管理者也必须加以关注,并采取相应的手段与措施强化对施工现场的安全控制,由此才可以减少施工中安全事故的风险,从而全面提高了工程的安全性。

#### 1.7 对现代化企业制度进行改革

就目前的行业来说,客户都在改变,他们的需求也跟着产生变化。不过,许多公司仍然是采用了单一的管理技术。而这种比较落后的管理技术不但未能跟上的管理规定,而且对使用新技术也起不了一定的作用<sup>[1]</sup>。因此在现阶段有关管理中要对整个管理体系不断进行转变,所以对建筑工程管理工作来说,其是现代化企业制度整体改革要求,通过对管理方法的不断革新和改变,能够使整个管理工作得到提高。为了尽可能满足目前管理要求,对企业的管理制度改变也起到一定推动作用,确保管理工作可以全面发展。

### 2 建筑工程管理工作方法途径

#### 2.1 招聘观念创新

众所周知,招聘项目直接关系着施工公司的人才资源配置,所以要注重人才管理,规范管理人才过程,施工公司在招工时必须对施工计划做出正确判断,研究对人才需求的类型,尤其明确企业所缺乏的人才类型究竟有哪些,有了这些招聘依据,然后再在实际招聘过程中,与应聘人员沟通过程中,达成对工作意识和价值观的共识。招聘中避免本来就学得学历的招聘概念,更要重点关注的是应聘者的思想与道德素质,对建筑行业的认知程度,以及应聘者的知识与创新意识<sup>[2]</sup>。

#### 2.2 创新组织结构

建筑施工建筑工程活动的主战场,就是房屋施工。这里不但是把公司介绍出来的门户,与此同时还是培育企业人力资源的平台,工程管理机关和建设单位组织机构的部分和全面的管理工作中,对建设工程施工的质量产生影响的最关键因素,就是对工程领导机关的管理。管理组织结构的高效性可以有效合理的提高工程的实施质量,进行企业新的施工项目之时,建立一种能够提供完善建筑工程施工管理的组织结构层次,促进建筑管理整体改善,高效解决建筑管理的组织是非常有用的。在施工队伍管理中,应该对准确界定管理的具体权限,加大责任强度,形成合理有效的控制手段<sup>[3]</sup>。

#### 2.3 企业的文化建设创新

公司精神是一种公司文化的核心,它可以提升公司员工的积极性。人才是建筑公司赖以生存发展壮大的根本,而公司人才是企业成长的关键因素。建筑公司在不断进步的历程中,要针对企业的经营特色和定位编写公司的内容。同时,公司管理层以身作则,与公司员工共同捍卫了公司的文化价值观。另外,广大建设公司人员,在具体项目中善于应用,使建设公司的管理更加规范化和流程化。公司文化建设是一段漫长的历程,公司管理者要不断加强公司内在的价值观,从而巩固建设公司的文化底蕴。

#### 2.4 管理手段和技术的创新

管理手段和技术也要进行改革创新,对于管理人员来说要不断学习新的管理知识和技术工艺,逐步淘汰落后的管理手段和技术,而对于企业来说则要加强建筑工程设备、材料和技术的更新和开发研究,尤其重视新材料的应用研究<sup>[4]</sup>。因此,在管理手段上,应当利用网络信息技术,引入现代化的管理方法,利用电子信息系统强化对工程质量的监督管理。而想要有效推动管理科技的发展,就必须积极的把传统管理科技和现代信息技术,包括计算机科学、互联网技术等相结合,并在建筑工程技术中引入了对软件的运用,让管理服务向着智能和信息化发展。另外,通过使用优秀的项目管理技术和软件,还能够让管理者及时发现设计工程施工中出现的难题,从而能够更有效处理工程建设质量难题,从而提高了质量管理工作的有效性。

#### 2.5 人才队伍的培养方式创新

工程造价咨询公司服务的优劣和人员整体素质的好坏有直接的联系。更高水平的人员素养推动着工程造价咨询业的良性发展。所以,要注意人才队伍的培训。专业技术人才队伍的培训主要从两个方面工作,一方面,学校要提供良好的教育发展条件,并着力培训出一支综

合素质较好的技术人才队伍,且该支队伍精经营、会管理;另一方面,要经常性地开展技术培训,以及时巩固从业人员的基础知识,并掌握在国外的先进经验<sup>[3]</sup>。

### 2.6 管理理念和制度的创新

要提高对工程的控制,就必须在控制思想和管理手段方面开展探索尝试。在经营模式上,一方面是要强化对员工管理模式的研究,也是利用员工的自主发展意识觉醒和革新经营的理念。比如可以实现管理人才的模式,已经具备了丰富理论知识和较好专业知识的管理人员,再经过专门的训练提高了管理者的专业知识素养,也可以通过建筑工程管理方法设计大赛来激发他们关于管理方法创新的认识,并设计出更为科学合理的管理方法。另一方面企业在进行管理理念创新时,除了要结合建筑企业自身的特点和需求来创新管理方法,同时还要适应国际市场的需求,从而建立更加完善的经营管理体系,从而使得建筑企业可以获得更多的国际市场占有率<sup>[4]</sup>。在工程管理制度创新上,主要是在现有制度的基础上,比如如果现有制度中有了项目经理制度,那在管理创新研究上就可以加上管理责任制度和绩效考核制度,将管理责任分派到每一个岗位和个人,通过明确的责任分工可以避免项目出现独断情况,从而提升了工程管理的整体效率。另外,在发生事故的地方也要明确找到所责任的人,避免责任推诿。而通过绩效考核机制的设置,把个人的工作业绩和奖励等与管理工作的效果挂钩,更能够提升管理者的工作主动性。

### 2.7 加强绿色的施工管理

绿色施工的控制在整个工程的施工流程当中要有贯穿,要从施工的燃料和物资以及施工环境污染问题的角度来控制,强调合理的绿色施工。其主要内容包括:①关于建筑施工的工程能源管理。利用施工的资源中,既要利用节省的资源,也要减少资源利用过程中造成的破坏,从源头的管理将绿色施工从根源上加以管理;②建筑施工的材料管理。选择材料时,既要对材质选择加以注意,也要重视它的应用,特别是水的;③施工的环境污染治理。施工的公司应正确合理的进行实施的计划,防止对施工现场及周围的自然环境产生一定危害,使有害的影响减少到到最少。

### 2.8 创新工程项目安全管理

一定要对建筑工程施工安全,质量管理的重要意义有一个全面了解和重视。在此期间,不仅要一个人形成这样的意识,施工单位和现场施工工作人员一定要有安全质量意识,加大建设期间企业内部安全质量体系的建设和,加强培养管理者安全质量意识,并将其落实到实际建设中,确保影响到施工安全质量的因素能够得到合理把控,这样可以将整个现场施工的安全质量管理水平提高。施工企业内部和现场施工中可以构建安全质量管理责任制度,从这个责任制度当中了解每个管理者在施工当中的具体职责。时期能够在事故发生后及时找出负责人,同时也能起到威慑作用。现场施工建设存在的安全问题要第一时间进行调查,其主要包括:第一,从一些培训活动中要加大施工人员出现的潜在安全问题以及危险来源能力。从这项培训当中,更有利于工作人员提前了解潜在的安全问题,建设前期采取必要的措施提前进行预防。第二,安全监督管理工作人员需要深入到施工现场进行各类安全问题的调查工作,这样可以快速发现问题并及时进行处理。第三,现场施工中的一些安全风险问题,管理者要第一时间进行登记,并且整理记录,避免出现二次事故。

### 结语

管理对于每个行业的发展都具有十分重要的意义。若一项工程的建设没有管理人员的操作,没有设置管理制度,没有将管理的内容落到实处,会对工程的建设产生负面影响,影响工程的建设安全、建筑效率。因此,必须重视对于管理内容的落实与管理方法的不断创新。

### 参考文献

- [1]王敏.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].地产,2019(23):85.
- [2]耿磊杰.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].建材与装饰,2019(34):200-201.
- [3]姜军.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].农村经济与科技,2019,30(22):33-34.
- [4]张雪峰.建筑工程项目管理的重要性与创新方法探析[J].门窗,2019(22):233.