

建筑工程管理的重要性与创新方法与研究

司 宁 桂家坤

青建集团股份公司 山东 青岛 266000

摘要：随着建筑领域的快速发展，也促使了建筑单位开始意识到提升工程建设质量的重要性。在具体的施工中，更加注意完善和调整建筑施工方法和施工手段，使其机械化程度较高，技术更具有科学性，如此就可以提高整体施工的效益和品质。而施工单位若想在激烈的竞争中获得优势，则需要对施工管理模式进行革新，不断提升整体施工管理模式的效能和品质。

关键词：建筑工程管理；重要性；创新方法

1 建筑工程管理概述

所谓的建筑控制，是指为了在有效的控制思想、管理方法和技术条件等因素的帮助下，有效控制建筑质量而采取的各种活动，目的就是增加建设工程施工质量和效益、提高建设工程的施工经济效益。实际在对施工实施监督管理中，必须全面地考察建筑工程的实际状况，根据专业技术标准要求，针对性的实施监督管理，并对建筑工程作业计划实施过程进行严格把控，消除了其中的重大安全隐患，充分发挥管理工作的实际作用^[1]。同时，应对建筑工程管理状况加以分析，有效应对工程管理问题，提升对建筑工程管理的整体认知水平，促使相应的管理工作具有良好的落实效果与落实状况，为现代建筑工程的更好发展提供支持，满足新形势下建筑领域的可持续发展要求。

2 建筑工程管理内容的重要性

管理成本和效益之间有着直接的挂钩，而且它的基础也就是项目经理，对象的管理者，通过不同的分工方式来共同进行管理控制。如：后进先出法、计划成本和计划成本。管理成本和效益之间有着直接的挂钩，而且它的基础也就是由项目经理，对象的管理者，通过不同的分工方式来共同进行管理控制。同时对各个环节进行整体把控，使成本费用控制在合理范围之内。这样能够对建筑公司的效益和资本效率进行合理的保证^[2]。(1)质量控制。建筑质量的基础是工程质量控制，而工程质量的中心则是建筑施工的质量，它不但与城市建设水平有直接联系，而且还同人民的生命财产安全有着直接的关系，所以对于建筑业者而言确保产品质量是十分重要的。产品质量管理工作同时涉及原材料，中间制品和工艺质量方面的管理工作。所以企业必须严格要求质量管理人员，同时组织职工进行技术培训和知识，进而搞好产品质量管理工作。同时做好施工环境，以确保文明施工，

让周围的生态环境得到良好保障，并避免给周围居民的正常生活带来不利的影响。同时对施工的过程实施严密的把控，保证及时完成，同时对质量也有所保障，提升施工质量。(2)安全控制。建筑行业由于其作业条件的特点和人员的众多，而不断出现安全事故。唯有做好安全管理工作，才能够减少各类安全隐患，提高质量。

3 建筑工程管理的重要性分析

近年来，随着中国城市化建设的进一步开展，有力的推动了建材行业的迅速成长，给施工公司的成长提供了更大的机会^[3]。但由于产业竞争的激烈，人民对房屋品质和设计需求的增加，又给施工公司的经营提出了越来越多的问题。施工公司如果要在激烈的市场中获得长久的发展，就一定要在保证施工品质的情况下实现利润的最大化。建筑工程管理保证施工质量的一项关键性条件，施工质量的提高离不开以科学的施工管理制度为基础。但施工控制这个概念相对来说意义还是相当宽泛的，因为它不仅对施工技术领域进行控制，同时可以按照法律制定的有关措施，采取合理的技术管理与政策，建设的计划和调配的管理、资源分配、工程质量控制和工艺技术，建筑技术方面的关于动用到人员、物资和财务等方面的实施规划。与此同时，建筑工程管理部门也能够推动国家建筑工程施工的重大举措以及重要决策的实行，从而做好更全面的前期准备，并有效的利用施工团队的工程特性，采用更为妥当的施工方法，确保了建筑工程的质量，提高了施工团队的效率，大大减少了施工管理层对人力、物力等各方面资源的消耗，从而节约了财力成本，并最优化的利用政府提供的建筑资源，确保建筑方面的安全性，缩短建筑期限。工程管理在建设经济活动中起着不可或缺的地位，它能够推动建设经济各领域的管理变得有效，发挥协调全局的功能^[4]。

4 建筑工程管理的创新意义

对于建筑企业来说,为了实现自身的良好发展必须要有相应的建筑工程经济效益。为了实现建筑工程经济效益的控制,需要做好全面的工程管理。对于建筑工程来说,工程管理的水平直接关系到建筑企业的未来发展空间。所以建筑企业在进行建筑工程管理的时候,必须要在传统管理的基础上进行不断的创新,确保建筑工程的管理符合工程管理的多方面需要,以此提升建筑工程的管理水平,促进建筑企业自身运营水平的提升,增强企业的市场竞争力,为企业的未来发展,提供良好的动力。

5 建筑工程管理的创新方法

5.1 管理理念的创新

施工管理中最关键的要素就是管理观念,而管理思想与施工管理也有着相当重要的联系,同时还会关系到管理的技巧和工具的运用^[1]。为工程管理可以更高效进行,同时提升工程项目的管理水平,就必须对工程项目的经营模式加以创新,同时选拔具备很强的技术能力和高水平的技术人员,形成具备专业化的素质的工程技术管理人员团队,以不同人力物力财力增强了对项目管理的能力。同时要对现场管理者做好培养工作,注重技术培训。员工在经营思想上面临着不同的问题,必须对经营思想做好改造工程,摒弃传统经营思想的缺陷,为方便管理人员全面的了解我们的技术。并在这种基础上,抓住建筑工程管理的重点,采取更加合理的方式对建筑进行管理,进而提升管理水平。

5.2 创新组织体系

就国内建设事业的发展情况而言,它在实施中也面临不少困难,经过研究发现,主要是由于建设管理操作错误,背离了时代的建设需要,所以,必须要合理变革和创新建设管理的组织结构^[2]。创新环节中经常会面临的如下问题:在建筑工程施工合同签署完之后,项目经理一定要科学配备施工单位的员工、资金等,并做好在原材料、安全生产等环节的质量安全和管理的工作,这在很大程度上加大了建筑项目经理的劳动量,也造成其内部管理能力不足,从而导致了建筑管理效率的下降,同时还在很大程度上限制到了建筑单位的长远发展。因此,建设单位在中,必须设置相应的管理人员,对管理人员的具体任务做出科学安排。如,管理人员应承担协调设计、监督控制施工的有关工作。

5.3 加强对管理方式的创新

建筑行业的快速发展,也加剧了建筑行业之间的竞争,对建筑工程管理也提出了更多新的要求。施工水平的高低,直接反映着施工公司在建设领域的整体实力。

随着科技的不断进步和完善,越来越多的优秀的管理方法越来越受到我们的重视。建筑企业要想更好地促进建筑工程管理的创新,那么就要不断地加强管理方式的创新,从而更有力地促进了建筑企业在市场竞争力的整体提升^[3]。科技的进步,使信息化产品越来越在行业内获得普遍的应用,有力的促进了产业的发展。所以,重视施工管理方法的革新,就能够通过与现代信息化技术的有机融合,推动施工管理方法的革新。在建筑工程经营活动中,借助现代信息化技术的应用,提高管理、经营效益的实现。利用现代数字化管理,能够搭建起一套完备的施工组织信息管理网络平台,以便对工程管理实施指导。在这种数据基础上,还要对每个施工阶段、建设时间、施工标准、施工企业等进行合理的归集和披露,这样才能促进建设工程施工水平进行更为合理的管理,达到施工水平的有效提升。

5.4 人才培养方式的创新

人员文化素养的水平和造价服务的状况有着不可分割的关系,建设造价员必须掌握很专业的建筑基础知识,如此可以推动中国建设造价服务领域的蓬勃发展,所以所以在专业队伍建设上一定要严格把关,目前我国的专业人才队伍建设主要从以下二个层面着手:(1)要重视人才的长远发展,提供了良好的人才发展条件,建设起专业技术水平较好的专业队伍,首先需要专业熟练,按属性培养的;(2)要加强培训,使他们能充分的掌握比较先进的专业知识,同时可以借鉴国外的一些管理经验^[4]。

5.5 管理技术的创新

在建筑管理中,管理技术是相当关键的要素之一,那么我们怎样使用建筑管理技术,就会直接关系到建筑管理的开展。现在的二十一世纪初,正处于一个新信息技术蓬勃发展的时期,而目前已应用的各种先进计算机技术,例如计算机技术以及计算机网络技术等在现代生活中也已经十分普遍。要想进一步的提升建筑的管理,增强施工公司在行业中的核心竞争力,首先就必须不能够单纯的采取比较单一的模式,要对工程项目管理方法开展研究合作,同时也要使项目管理技术与先进信息技术实现交叉结合。在对建筑工程实施控制的管理中,必须采用完善的管理,管理技术有助于达到智能和自动化的水平,在较大范围上改善项目的品质以及绩效。通过采用较为完善的软件,帮助施工人员及时发现和反馈实施中出现的问;并能够找到难题的具体地点,施工人员就能够有效的解决,提升项目的实施效率,提高项目的经济和效益^[1]。

5.6 创新管理手段

现阶段,随着建筑行业的不断发展壮大,我们如果想在市场竞争中立足于不败之地,就必须要进行与时俱进的创新,而不能一成不变,一成不变的模式只会被时间的浪潮抛弃,所以企业经营的方式必须要进行革新。企业必须通过一个全新的管理方式去实施企业管理方法,这样,建筑公司的管理在总体上有所改善。项目的管理者更是需要持续的进行学习,掌握各项的专业知识及新技能,对一些落伍的经营思想以及技巧,我们也必须淘汰,最新的手段必须加以积极的运用。公司还需要引入各类新技术和新材料,以增强公司的核心竞争力。

5.7 创新管理思想

根据施工管理人员观念的创新,施工单位在安排各项管理工作中,应主动引进一个高水平,技术过硬的管理人员,同时适当增加施工管理工作的投入强度,提高了他们对建筑革新与管理观念的理解,从而用一个认真、负责的心态去进行建筑工作^[2]。同时,在安排各类项目工作中,必须全面考虑市场的具体经营特点,突破了以往建筑管理观念的限制,并根据我国目前建筑市场的实际情况,制定了一套健全的、可以全面适应社会经济长远发展的建筑管理机制。

5.8 注重绿色施工控制

随着生态污染的逐渐严重,人类也对建筑项目的节能环保性提出了很高要求,绿色施工控制也成为了当代建筑项目施工中关注的焦点,所以,在实际的建筑管理中,要重视对环保的管理:①严格管理建筑的施工能源。在项目实施过程,应充分充分考虑未来资源应用状况,在建设过程加入节水的思想,减少能耗材料的消耗。例如,在施工过程充分考虑到未来中央空调、供暖的使用,增加这些设备中能耗材料的使用率,并在施工过程进行外墙保温处理。②做好企业原材料的管理,降低原材料的消耗,并搞好废弃物资的收集处理等。③做好施工现场的排污处理工作,对工地产生的垃圾进行处置后方可排放,以免造成水资源破坏^[3]。

5.9 人才队伍的培养方式创新

人才知识素质的高低与造价咨询发展情况有密不可分的联系,所以建筑造价师必须要具备很专业的文化知识,这样才能促进我国建筑造价咨询行业的健康发展,所以在专业人才队伍建设上必须要严格把关,目前我国

的专业人才队伍建设主要从以下二个层面着手:(1)国家必须重视人才的长大发展,提供良好的人才发展平台,建设起专业技术水平较好的专业人才队伍,首先需要专业熟练,属性的全面培养;(2)要加强管理培训,使他们能更充分的掌握比较先进的专业知识,同时也可以借鉴国外的一些管理经验。

5.10 加强安全意识和质量管理意识,提升企业的经济效益

要想真正搞好建筑工程管理,公司就一定要不断加强安全意识和质量控制,要将这二点安全意识全面落实在工程管理上的各个方面^[4]。在安全管理上,公司首先必须建立起安全管理的意识,同时大力宣传这个知识,使公司人员都可以从心里记住这种知识,并将它贯彻于实际的操作当中,提高施工环境的稳定性。其次,公司需要加大对保安施工领域的投入,保证所有的保安装备都已经齐全,同时在有需求的区域设置好保安人员,强化对施工现场的安全监控,在最大限度地降低安全质量问题的出现。再次,公司必须做好相应的工程质量管理,对施工中使用到的图纸,必须要严加检查,确保工程不会出现任何纰漏,从而有效保障了后续工程的开展,同时施工材料质量也是一个很关键的组成部分,所以我们必须要加强对材料质量的检查,从而确保了工程的质量。

结语

尽管在中国建筑行业的起步相对较晚,但发展得很快,而且还在持续的提高当中。面对现阶段施工管理中存在的各类难题,施工公司首先应充分认识到施工管理的必要性,提高对管理工作的认识,然后再积极探索建筑管理的新手段,从经营观念、管理手段、监督管理和决策机制这几个层面着手,加大对建筑管理的研究工作。

参考文献

- [1]王有为.建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J].江西建材,2018(13):117-118.
- [2]陈文宝.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].居业,2018(11)164+167.
- [3]肖龙.土建工程管理的重要性与创新方法分析[J].居舍,2018(06):131.
- [4]刘力.建筑工程管理的重要性与创新措施[J].低碳世界,2018(01)209-210.