

房建土建施工管理的问题及对策探索

王赵丽

新疆宏远建设集团有限公司 新疆 可克达拉 835900

摘要：房屋建筑是人类日常生活、工作的主要场地，建筑品质的优劣直接关系人类日常品质的高低，并直接关系到人类的住宅品质。在住宅土建施工质量上，就必须严格施工控制，有效的保证施工安全。在符合国家有关技术标准的情况下，必须进一步完善住宅土建的施工技术标准，而且还必须进行建筑质量监督管理，确保每一道施工过程的科学合理，才能保证施工的安全。完善的住宅土建施工技术不但能够改善住宅的建筑质量效益，而且能够提升建筑施工质量，节省材料，有效的推动中国建材行业高速增长。

关键词：房屋建筑；土建工程；施工管理

1 房屋土建工程施工管理重要性

尤其近十年来，由于城镇化增长快速，住宅土建工程进行着迅速扩张，一栋栋高楼如雨后春笋般出现，这些可以较好地解决高速增长城市化土地紧缺的问题，而随着人民生活水平的提高，住宅建筑施工品质也变成了市民关心的问题，他们也逐渐由过去的仅仅关注住宅的美观实用性要求变为更多的品质需求上来^[1]。但是，就当前一些房建项目的情况来看，其施工质量中暴露出的隐患还是比较多的，对入住市民的生活安全构成威胁。经过分析发现导致这些问题出现的原因是日益增加的建筑成本与房地产企业所追求的经济效益间出现了难以缓解的矛盾。有些施工公司不关注项目本身的效益，往往选择降低原材料或使用非国标材料进行生产，这样就很容易造成房屋建筑在投出使用后的二三年内就发生出现了严重的房屋渗漏、墙面损坏问题。此外，一些施工者在进行住宅施工作业活动中，未遵守设计标准规定，导致建筑整体动力学特点大幅度下降，减少了住宅的使用寿命，甚至对我们的生命财产安全构成威胁，基于上述情况，就不得不要求房屋建筑企业在日常工作过程中加强房屋土建管理工作，具体而言就是要求他们在强化现场管理的同时，对各施工环节管理工作上要做到科学、严谨，确保所建造出的房屋建筑的质量是安全可靠的，能真正称得上是“放心工程”。加强房屋土建管理工作的另一优势是对工程的顺利开展有所帮助^[2]。具体做法是在房屋土建施工管理工作过程，有效地开展施工技术管理工作及施工现场管理工作，而明确施工流程、施工要求、技术要求、人员责任及工程造价等是做好这些管理工作的核心标准，同时，它们也是检测房屋建筑质量标杆。除此之外，强有力的施工管理工作不仅可以对建筑材料、人员管理、成本管理等起到优化作用，还能够有

效提升房屋建筑施工效率，保证施工人员的人生安全，从社会还是企业而言，都有着重要的意义。

2 房屋土建施工管理中的问题研究

2.1 施工规划不合理、工序混乱

房屋土建是一个周期长、施工繁琐、技术人员庞大的工程，所以在工程设计实施时，还必须清楚的施工条件，并进行合理的人力分配，在进行施工、任务布置方面也必须讲求科学化，遵循国际标准设计，并必须在约定日期前完成所有实施工作。但从目前情况来看，在具体的施工阶段，由于房屋土建施工项目很多，同时施工标准、施工工艺等都比较复杂，在具体工程建设中因为不能根据设计要求进行合理的计划，造成具体设计存在很多矛盾，出现了很多不合理的施工步骤，轻的将会阻碍施工时间，降低了施工效率，严重的则将影响施工质量，无法保障施工在有效期内顺利完成，并且施工的安全性也将大大降低^[3]。所以在实际工程建设中，对前期工作尤其是选用什么施工方法、何种施工工艺，如何人员安排等必须事先调整好，达到工程设计的总体规划要求，如此才能够保证整体工程建设有条不紊地开展，从而保证工程建设的科学性，工程质量才能够获得良好保证。

2.2 施工材质不符合标准

建筑工程质量的好坏可以直接决定房建土建工程建设的最终质量。在现阶段的施工项目管理流程中，部分施工公司为增加自身经济收益，大量的采用了无生产日期、无质量合格证以及无生产厂家标志的施工材料，这种材质虽然可以减少部分施工成本，可是同时也给项目留下了相当大的质量风险，这也就导致了房建工程公司在未来施工过程中，非常容易发生质量事故，对我们的人身财产安全造成了伤害。

2.3 房屋土建现场管理不科学

房屋土建的施工技术,对建设公司的经营管理来说将变得尤为重要。土建的管理工作将关系到整个建筑施工的方方面面,也涵盖了整个施工中的环境管理,包括地理、气象、环保、经济性、区域性的环境考察等等,这都属于在施工前期的管理工作,在施工中的管理工作则又涉及到了施工责任管理、物资管理工作、主要机具的运用管理、工程质量、技术人员责任管理工作等。其后期管理工作则涵盖了产品质量检验、评价、交接等各方面的管理工作。整个施工过程现场管理对有利于施工公司的质量管理来说尤为重要,可是在实际施工中因为制度设置不合理、员工技能训练不完善、质量控制不严格等,总是出现施工物资的严重损耗、工期赶不上设计进度,或者施工建筑材料、施工设备乱扔乱放等严重影响施工质量的现象。

2.4 施工人员整体素质不高

由于中国国内的房建及土建施工项目都是一个系统而复杂的工程项目,因此需要庞大的施工合力才可以进行整个工程的施工。但是在具体的建筑施工中,由于从业人员的文化素质普遍不高,且都是以农村务工人员居多,如此一来,致使在工程建设管理中,不能很有效的贯彻各种施工工艺。此外,由于从业人员为接受过规范的训练,导致在实施项目中,往往无法遵守规范标准开展施工,这就加大了实施规范的难度,导致房建土建工程难以达到相应规范标准。

2.5 施工管理条例不完善

房的土建施工流程非常复杂,而且施工时间也很长,同时参加建筑施工的部队数量也很多,而且施工的操作强度也相当高,虽然国家相关单位也给出了建筑施工管理条例的指导性文件,可是大部分的施工单位还是缺乏健全的管理条例,或者是建筑条例无法切实的被贯彻,导致建筑管理条例达不到实际的效果。与此同时,因为建筑管理条例不完善,导致建筑施工管理也没有可依据,就会导致管理人员不知道其岗位职责,进而使得建筑管理的知识落后感。

2.6 安全管理观念落后

施工项目管理中,最关键的一个方面便是质量控制。由于科学技术的提高,建筑装备和技术创新的步伐也越来越快,但是建筑施工安全管理仍然被固有思想所禁锢,这就导致在房的土建施工安全管理上,容易存在疏漏,导致无谓的伤亡。

2.7 房屋土建施工缺乏安全性

建筑行业在当前来说也属于一种比较危险的行业,通常面前在建筑施工的过程当中都会出现一些安全事

故,并且在这些施工中都出现了大量人员的伤亡,因此在施工过程中就一定要把安全施工放在首位。确保每一位工作人员都可以安全有效地开展工作,而再进行施工的过程当中,也需要施工人员加强对自己的安全意识,因为在施工过程当中最大的安全风险来源于工人自身的疏忽大意,比如说在实际的高层建筑施工活动中,有些施工人员完全不遵守徽章的规定进行工作,不戴上安全帽,也不佩戴安全绳,这都是导致施工人员受伤的重要因素。

3 提升房建土建项目施工管理水准的对策

3.1 完善施工管理条例

施工项目管理的高效实施,离不开健全的管理条例予以保障,并成为实施有效的关键保障。施工单位在制定施工管理条例前,首先需要确定施工管理流程中的重点以及难点,进而对其全面进行探讨,这样才可以制定出得以严格执行的施工管理条例,条例中还应该明确了施工管理人员的具体岗位职责以及应该履行的义务,这对于施工管理的有效进行有着非常重要的作用,同时还应该制订出科学的施工计划,以及合理的施工方案,并以此为基础,要求各个施工单位以及个人严格遵循。除此之外,在实施条例制定出来之后,也不是一成不变的,在具体的实施管理工作过程中,一旦出现那条规定没有严格执行,甚至是和现实状况完全不驳斥,实施管理者就必须要及时的向主管机关反馈,然后再及时修正,这样才可以提高实施管理工作的水平。强化人员责任监督人员管理工作主要包括以下几个,第一个是安全管理工作,安全管理包含要根据施工需要配备好安全的工作用具,并要进行安全培训工作;其次是社会责任监管,进行人员任务划分,同时把工作内容细化,各个作业过程都必须进行现场的控制,使得各个施工过程都能够安全高效;最后进行人才技能提升,其中包括对员工的素养实行定期评估,并进行专业技能训练,提升各员工的专业化水平,同时加强内部控制,提升工程施工绩效。

3.2 提升施工人员的技能素养

要通过施工管理来提高房建混凝土施工工程的综合质量,关键的一步便是提高从业人员的素质。第一,需要设置严格的市场准入制度,在对施工人员进行招募前,需要设置必要的门槛,对从业人员的素质进行调查,针对于一些能力欠缺,对于业务素质低下的员工,也必须拒绝聘用。其次,工地人员要作好施工人员情况的说明工作,需要对自己的建筑特点、工艺要求、施工方法等逐一说明,以便使施工人员明白自己要完成任务,一旦施工感到不能完成,就应该及时进行撤

离。最后，做好施工前培训工作。施工管理人员要对确定录用的施工人员实行培训，培训内容应该包括安全、技能等多项内容。唯有施工人员完全掌握培训的知识之后，才可以上岗作业。另外需要注意的是，在施工过程中，施工管理人员也应该重视培训工作，要做到将培训贯穿于施工作业的全过程。除此之外，建设单位还应该重视对施工管理人员的培训，例如，可以与高校采取合作的方式，将管理人员送至高校对建筑知识、财务知识、安全施工基础知识的课程实践教学，为学生奠定扎实的管理基础知识，这样也可以提高建筑施工管理人员的整体水平。

3.3 强化施工质量管理

品质管理是住宅土建实施的基础，它关系到建筑施工公司的信誉和管理。所以在日常建筑施工中，除加强对施工人员的科学管理之外，还必须加强施工质量控制。所以，在日常建筑施工中，还必须进一步完善施工手段，通过更加科学、合理的施工方法来提高施工效能和施工品质，确保施工质量的高效。此外在平时的各个环节控制上，还要进行规范的控制提升建设效率，比如在工程设计中对施工现场进行合理勘察，并合理制定实施计划；在现场设计时，进行过程控制，包含了物资监控、人员操作控制、工程造价管理等，由此可以改善工程建设的整体效益。最后还必须对各个项目进行检查，如果有不合科学，工程质量不好的问题就要及时修复，保证建筑安全的有效。

3.4 重视施工材质的管理

如想保证房建土建工程的整体品质，就需要重视对施工材质的管理。第一，在施工开始之前，施工人员应该要全面调研，对施工所需材质的各项标准规范全面了解。第二，在施工材质进入到现场之前，施工管理人员应该对其做好审查，确保其品质能够符合行业标准，同时具备有效的合格证、生产日期等记录，对于不合格的材质要坚决清退，并对相应责任人做出处罚。第三，施工管理中，应该做到适时监督，从而确保材质不被浪费。节省资源以及控制成本也是施工管理中比较重要的一项内容。

3.5 创建出完善的安全管理制度

目前，我国对施工安全已经越来越关注，也出台了相关的政策。所以，施工单位必须按照国家有关政策，

制定出适合自己实际状况的安全管理体系，从而进一步改变自身的经营思想，这样施工安全经营才能赶上建筑行业的进步水平。在实际作业中，建筑安全管理工作必须做到以下三个方面，依次是开工前的准备工作、实施中的管理工作、实施后的总结工作。同时建筑主管部门也必须做好安全管理落实工作，这样才可以更切实的保障房建土建工程的实施安全。

3.6 强化土建施工现场安全管理环节

在房的土建工程施工时，在施工的过程中会出现很多安全隐患，如果对这种问题不能引起注意，将会造成土建工程中出现重大的安全事故，不但会造成人员的损失，而且会造成巨大的损失。所以，在房建项目土建实施的过程中，必须结合施工现场存在的实际安全危害风险，加以正确的管理认识。将安全的思想贯彻到土建施工过程中，这不但能够降低建筑施工过程安全事故的出现风险，也能够合理的减少施工损失。安全工作开展的过程中相应的管理者必须从工程项目的进行入手，按照工程师的要求，建立相应的安全管理体系、标准，确保项目的成功进行，降低安装过程的安全风险。通过建立科学合理的安全管理方法和应急措施，大大提高了土建施工现场的安全，通过建立科学的施工控制方法，指导场地操作的科学性，分析场地存在的质量问题和安全隐患，根据规章制度做好安全监察，严密检查建筑材料、机械设备的使用与质量安全，提升场地管理。

结语

住宅土建施工管理如何切实贯彻到位，对于提高房屋建筑的效率和安全性的提高具有十分重要的意义，不但能够提高建筑施工质量，而且能够合理降低建筑施工成本。所以，我们务必也要加强现场控制，对人员、物资、设备、工程进度提出合理要求，从而有效保证中国房建公司的发展。

参考文献

- [1]王双良,郭靖轩.路桥施工现场材料日常管理问题与改进对策探讨[J].居舍,2020(03):157-158.
- [2]吴伟军.房屋土建工程质量监督管理问题研究[J].低碳世界,2020(32):171-172.
- [3]赵晓丽.房屋土建工程质量监督管理问题研究[J].居舍,2020(06):145.