

探究建筑工程监理管理与对策

刘滔波

浙江子城工程管理有限公司 浙江 嘉兴 314011

摘要：随着社会经济的蓬勃发展，建筑行业迅速壮大，各类建筑工程不断开展，工程监理也随之受到广泛关注。工程监理是有监理资质的单位，接收项目主办方委托，按照相关法律法规和施工要求，代表主办方监督管理承办方施工的专业活动。工程监理管理工作具有较强的专业性，需要扎实掌握相关法律法规，严格遵守工程规划，科学合理协调施工，确保工程能够高效率、高质量完成。基于此，本文围绕建筑工程监理管理问题展开分析，并提出相应的对策，以期为相关人士提供参考。

关键词：建筑工程；工程监理；管理；对策

工程监理可在施工全过程中进行，能够有效提升工程建设质量。近年来，随着我国建筑行业的不断发展，工程监理受重视程度相较于以往有了较大提升。可由于缺乏经验，监理工作中仍旧存在较多问题，没有完全发挥工程监理在提升建设工程质量中所应起到的控制作用与管理作用，在一定程度上影响了我国工程建设水平的提升。

1 工程监理管理在建筑工程中的作用

首先，对建筑工程的施工过程进行有效监督。在开始工程监理工作之前，监理人员需要对工程项目进行全方位审视，从而进一步明确工程监理的重点内容，确保监理工作可以有序开展。同时，针对已经完工的项目，监理人员还要加强质量检查，如果发现工程质量不符合规定要求，就要责令施工单位及时返工或加以整改。在对建筑工程项目的监理过程中，监理人员需要从多个角度对工程质量加以审视，一旦发现问题，就要立即解决。同时，监理人员需要结合施工单位提供的各项数据，以及自身收集到的各项信息，进行综合性分析，从而保证建筑工程的质量。其次，强化施工人员对工程质量的重视。在建筑项目施工前，监理人员需要就工程质量问题和施工单位进行沟通，要求施工单位加强宣传和教育，让施工人员能够充分认识到加强工程施工质量管控的重要性。同时，监理人员还要结合建筑项目施工场地内部的具体情况，制定工程监理工作制度，确保对工程内部的各个流程或施工环节均能进行有效监管。一旦发现施工人员违规操作，就要及时制止，并通知施工单位在规定时间内对类似问题加以整改，并要求其加强施工人员的质量意识，确保建筑工程施工质量缺陷在萌芽状态得到有效处理^[1]。最后，保证建筑工程的整体施工质量。在建筑工程项目施工期间，建筑材料必不可少，如

果建筑材料的质量不符合规定要求，建筑工程的整体施工质量就难以得到有效保证。例如，在一些大型的建筑工程内部，部分建筑材料质量不满足规定要求，导致建筑工程的整体质量明显下降，最终引发工程质量事故。因此，监理人员需要加大对材料采购环节的监管力度，比如采用随机抽检的方法，以确保各项建筑材料的质量满足规定要求，同时还应对材料存放地点做出严格要求。

2 目前建筑工程监理管理中存在的问题

2.1 管理机制不完善

管理机制的欠缺是造成施工监理的工程质量管理出现困难的重要因素。就目前而言，当前建设领域有关的政策措施还是面临着相当程度的困难，使得我国施工管理机制无法达到国际先进施工标准的。施工人员在进行管理工作的过程中所存在的状况大多是以随机性为先，并没有根据实际的规范条件进行实施管理工作，于是监理工作也缺乏了科学性，而建筑的实施质量也会由此收到一定程度的负面影响。另外，由于内部管理机制不够严格，也很容易造成施工单位在实际开展的建设工程施工过程中，更倾向于对数据资料的管理，而实际进行的管理工作也没有实质性意义。流于表面的同时所能发挥的效果也将随之大打折扣。为了防止这样的局面发生，就要求我国施工单位进一步提高对管理机制的关注度，完善并健全相关的管理制度，提升对人员的监管能力，由此才能为今后发展打下良好的根基。

2.2 监理市场问题

目前仍有不少单位因为没有明确掌握市场的具体要求，使得他们对监理工作方面的职责缺乏重视，再加上监理收费标准偏低，导致监理人员的工作热情并不高，施工中监理质量方面的事故频发。而在建筑市场上，部分监理公司通过降价的手段来获得更多客户，而企业为

减少成本,又往往会选用收费较低廉的监理公司,造成监理行业出现恶性竞争的状况,最后一些社会经营能力比较弱的监理公司由于经费不足而破产^[2]。而且,有些监理公司为降低经营成本甚至还采取了压低工资或裁员的措施,以某施工工程为例,要求五名以上监理公司员工共同参加,而监理公司却仅指派一人参与,导致监理队伍精力严重不足,作业热情也遭到挫伤。以上的这种现象,往往造成了大批监理人才流失,监理公司人才凋零,直接关系到整个监理行业的长远发展。

2.3 职责划分不明确

监理单位内对监理岗位的职责划分不明确,首先是由于重视度不够,没有严格审查设计方案;在现场监理中,连作业场所中的重大安全隐患都不能辨识出。另一方面是监理授权比较复杂,从承揽监理服务开始到具体项目进行,必须贯彻职责一致的准则,尤其做好对细部和微处的控制。一旦公司内部发生了竞争,监理部门为了效率优先,就可以变更职责划分或者具体的工作,造成管理混乱的现象。

2.4 监理工作进行中的公正性有待提高

当前由于国家对监理领域的经济开发和政策变化因素,监理机构规模也在逐步扩大,而报考监理技术人员资格证书的人才数量也在逐步增加,但是从总体上来看,人员水平仍然存在着很大的参差不齐问题,因此高素质优秀的复合型人员仍然是数量上非常稀缺的,不少人才在技能素质方面还相对薄弱,这些都使得在具体项目上很难真正负责的进行甲方及项目公司所委派的具体任务。尤其是在公正性方面,较难充分保证和满足实际需要,一般也是出于企业效益,而引起的承包单位的损失,在有些项目实施时出现妥协的现象,甚至出现检查不规范和忽视的情况,还出现定期巡检不彻底或旁站检查不严格的情况,这就会给工程建设质量的标准和要求进行带来相当大的影响。

3 建筑工程监理管理问题的解决对策

3.1 优化建筑工程监理管理制度

科学合理的管理制度,是确保建筑工程监理工作有序开展以及落实监理有效性的重要条件。所以,建筑工程监理企业必须加强相关的管理制度建设。首先,建筑工程监理企业必须对企业内部及项目部的监理组织机构进行完善,确保监理组织机构能够充分发挥职能,做好监理工作。其次,建筑工程监理企业必须对企业管理体系加强建设,结合现代化管理理念以及监理工作的要求,不断完善管理体系。最为重要的一点,企业管理体系必须通过ISO9001质量管理体系论证,从而有效确保企

业管理体系的科学性及合理性。再次,编制并颁布企业监理工作标准。根据监理工作的内容、流程以及要求,编制科学合理的监理工作标准,从而使监理工作规范化和标准化。除此之外,监理工作标准作为具体工作的程序性文件,还能有效促进各部门、各岗位的工作人员各司其职,相互配合,全面提高监理工作效率和效果。再次,要建立信息化管理平台。随着科学技术的不断发展,社会整体信息化水平不断提高。因此,在建设监理管理机制时,必须加强信息化建设,充分利用信息技术开展监理工作。例如利用信息技术对建筑工程进行建模分析,确保建筑工程施工方案的合理性及可实施性等。通过建立信息化管理平台,以信息技术为辅助手段,能够有效提高监理质量,这对确保建筑工程施工质量安全,具有极为重要的现实意义^[3]。最后,应加强监理市场的管理与整顿制度完善。加大对监理企业管理信息和市场行为的跟踪和监管,建立监理企业诚信激励、失信惩戒和社会监督机制,建立监理企业诚信档案,提升监理单位对自身资质和诚信的重视度

3.2 树立正确管理意识

对于工程质量控制能够直接关系到的的是监理机构的监管能力。所以,为了监理人员的专业目标得以正确实现,就必须在做好建筑工程品质管理控制工作的同时正确的工作观念和能力培养,从不同角度合理调整监理人员工作中所涉及到的行为因素,包括内在意识、品质意识、社会责任意识、工匠精神、职业能力等,从而促使监理人才可以更有效的去进行各种工程监理任务工作^[3]。

3.3 规范市场管理

想要克服现阶段面临的大量建筑的管理难题,监理公司本身的专业技术只是一方面,但另一方面,也必须把上述专项技术和现场施工技术加以充分融合,从而保证上述技术可以获得全面的运用。在这一过程中,地方政府部门还需要加大对监理企业的监管,以促进对整个监理行业的质量管理达到一定要求。目前,随着科学技术发展的快速提高,监理公司更应该认识到高新技术在监理业务中发挥的巨大作用,把这种先进科学技术也全面运用到房屋建筑的监理业务中去。此外,有关单位还一定要规范好监理项目,要统一有关的收费政策,以防止出现一些监理公司通过压价的手段来恶性竞争。

3.4 提高现场监理水平

在建筑工程中,需实施严格且高效的现场监督管理,细节化处理施工流程,合理调配材料、设备等,通过优化管理,确保各项操作达标,符合监理管理需求。例如,针对房建项目的楼板质量管理,需落实好检查工

作,及时处理施工漏洞,降低蜂窝问题概率。同时,监理人员还要重视模板拆除作业,消除安全隐患,控制拆除的时间。在拆除作业后,做好工程质检工作,升级整体施工质量。再例如,钢结构施工中,需借助有效的监测,确保施工的顺畅。在建设中,钢桁架和钢柱应用较多(在转换层区域),这类钢结构排架,属于监理机构实施现场管理的重点。在具体工作中,需要针对钢结构排架特性,进行系统性分析,编写施工方案。与此同时,还需要对吊装的实施开展重点、综合性监控。在高层建筑施工当中,吊装施工难以避免,起重机的性能较关键,如果没有严格的监管,将会增加施工风险,为项目施工埋下隐患。主楼浇筑混凝土前,为了避免事故发生,需要验收吊装装置,对其质量进行检查,在检验达标后,才可应用吊装工艺。现实证明只有这样,才可以消除风险,顺利开展房建项目,从源头提升施工品质。

3.5 加强监理队伍的建设

监理工作是一项非常严格的工作,监理人员只有具备高技能、高素质,才能确保工程监理质量。因此,想要确保监理队伍的综合素质和专业水平,首先政府管理部门在审批成立监理单位和整顿监理单位的时候需要严格把关,针对不符合要求和资质标准的不能随意迁就,尤其是针对固定人员少于60%和监制上不独立的,不可批准。其次,监理单位自身也要注重人员的配备和培训。作为监理单位,不仅要具备工程施工的监理能力,同时也要具备设计监理能力和工程项目前期的咨询能力,只有这样才能够满足全过程监理和咨询的需要。而作为监理单位,其不仅需要具备工程质量控制能力、投资控制能力,同时还需要会使用技术手段、经济控制手段、合同控制手段和法规控制手段,只有这样才能够更好地适应全方位监理的需要。最后,监理单位也要提高自身的地位。我国监理工作相对国外发达国家而言,规范程度和成熟程度是远远不够的,在目前的社会背景下,监理公司向业主收取监理费用的体制是导致监理企业无法真正开展监理工作的重要原因。如果将付款方式改为第三方向业主收取一次性监理费用,并按照合同规定交付给监理单位,不仅可以有效避免监理单位与业主的直接联

系,提高监理单位的地位,同时还可以促进监理单位充分的履行法律职责^[4]。

3.6 利用新型监管技术与设备

工程监理单位要想全面发挥监理作用,除了加强人才管理与优化制度体系建设以外,还要合理运用各种先进技术与设备,不断提升建筑工程监理的信息化建设水平,从而有效提高工程监理质量。建筑工程信息化监理体系能够将监督功能、质量控制功能与人员管理等内容融为一体,有助于各参建单位人员在此平台上密切沟通与交流,进行各项资料的即时共享,真正实现透明化管理。另外,建筑工程信息化监理体系还可以促进不同参建方之间的有效监督。工程监理单位通过科学运用新型的监理设备,还可以保证建筑工程施工现场的监理效率与质量得到双重提升,不断提高建筑工程监理工作的专业性。为了提高监理质量,监理单位还要加强对员工的技能培训,以保证员工可以高效运用各项新型监理设备。

结束语

建筑工程监理管理工作是保障建筑工程建设稳步展开的关键。因此,在开展工程监理工作的实际操作过程中,需要考虑的内容涉及诸多因素,为有效促使所有环节可以有效实现紧密连接,各个监理单位需尽可能采取合理的措施客观排查可能出现的问题,令建筑工程的高效性与合理资金投入得到充分保证。另外,为推动建筑工程高效顺利进展,健全的工程监管系统必不可少。因此,建筑企业需要通过科学应用监理工作,提升企业的现代化建设水平,从而保障我国城市建设的稳步发展。

参考文献

- [1]刘有龙.浅析建筑工程施工中工程监理的作用及其质量管理策略[J].房地产世界,2022(12):113-115.
- [2]罗启纳.研究建筑工程监理过程常见问题及对策[J].建材与装饰,2020,16(11):199-200.
- [3]王建军.建筑工程施工中工程监理的作用及质量控制管理[J].中国建筑金属结构,2020(9):44-45.
- [4]杨洋.论房屋建筑工程监理管理的问题及创新[J].低碳世界,2021,11(9).