

# 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

孙娜

青岛颐标建筑装饰有限公司 山东 青岛 266700

**摘要：**工程管理是建筑工程施工的重要环节，不仅影响着建筑工程质量，还决定了建筑工程施工进度。为更好地实现建筑工程施工管理，建筑工程管理创新模式的应用必不可少，只有将创新理念融入工程管理的每一个环节，才能真正提升建筑工程管理质量。文章首先阐述了建筑工程管理中创新模式应用的意义，然后对当前建筑工程管理中存在的问题进行分析，并提出相应的创新模式应用策略，最后探讨了建筑工程管理中创新模式的发展趋势，以此为切实提升工程建设质量提供支持。

**关键词：**工程管理；建筑工程；创新模式

引言：建筑工程管理是决定建筑产业发展态势的直接因素，与社会和科技发展最大限度的契合是助推建筑工程管理模式创新的必要手段。建筑单位需要深刻认识到创新建筑工程管理模式的重要意义，最大限度满足民生发展对建筑行业的需求，充分了解建筑工程管理模式创新过程中遇到的重点和难点，积极采取各种手段完成建筑工程管理模式创新和转型，确保建筑工程项目建设活动的开展能够井然有序<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程管理中创新模式应用意义

创新思想是建立现代企业制度的关键要点，根据自身情况提高管理工作质量，管理水平，也能够随之得到提升。工作人员需要按照相关的条款规范内容开展管理工作，才能够促进整个建筑行业的发展，并且能够为公司带来更高的经济收益，建筑工程也能够在新颖的环境中顺利开展，获得更加辉煌的成就。由此可见，想要建立现代化的企业制度，就需要工作人员不断创新自己的思维模式。这样才能够真正促进企业的发展壮大，也是历史发展的必然趋势。市场环境是瞬息万变的，企业需要积极适应复杂的市场环境，跟随时代的发展趋势不断完善以往的思想理念。所以，建筑企业管理模式的创新是非常重要的，无论是管理体制还是相关方法都能够得到进一步的优化，让自身在行业竞争中站稳脚跟，真正帮助提高管理工作质量<sup>[2]</sup>。首先，建筑行业在国家市场经济发展当中占据着关键的地位，建筑企业的数量相对较高，为在建筑行业当中占据关键位置，有必要持续提高企业的竞争力。通过构建和按照工程管理当中的创新模式，可以构建更为科学优质的管理模式，最终契合现代社会的建设和发展需要，促进企业的核心竞争力的增长。通过对现代化科学技术的应用，具体且深刻地考量建筑工程中的每项因素，作出科学合理的管控，通过此

种方法可以优化企业管理的思想，创新工程管理的形态，进而有效地推动企业核心竞争力增长，使得建筑企业在未来市场中占据关键地位，此举是意义非凡的。其次，建筑工程管理模式创新是非常关键的，尤其是能够为现代化企业知识管理和知识创新提供支持，可以推动企业的稳定持续发展。现代化管理理论研究拥有更为全面的信息的支撑，这将会给建筑企业的长远发展带来重大的支撑，同时其管理模式创新还可以深度促进建筑工程的深远进步，最终建筑工程的质量和管理效率都可以获得全面的发展，进而满足建筑施工企业的长久发展需求，最终实现双赢<sup>[3]</sup>。最后，管理科学是在贴合现实的情况下逐渐完成发展的，创新正是管理需求的全面需求，管理科学的存在可以为企业工程管理提供更为具体有效的支持，使得企业工程管理逐渐从理论过渡到行为，这将会给建筑企业的未来发展奠定坚实的基础支撑作用。所以如何促进理论和实际的相互连接便成为推进当前建筑企业建设和发展的重要支撑，而创新正好可以有效地满足此阶段针对管理科学的多样需要，使得未来建筑工程管理可以更好地发挥出其应有价值和作用。

## 2 当前建筑工程管理模式所存在的不足

### 2.1 管理能力较低

从当前情况分析发现，我国建筑企业管理层并没有及时地对自身管理思维进行更新，仍然坚持运用传统模式进行管理，所用的管理技术较为落后，这就导致企业管理水平得不到提高。通常情况下，建筑工程管理的复杂程度比较高、规模较大，如果仅仅通过人工进行管理，很可能会存在疏忽，增加管理过程中出现风险的概率。虽然大多数建筑企业都构建了信息化管理系统，但是在建筑工程中的应用比较少，一般会采用口头传递传递或者是文件等方式进行信息传播，不利于管理水平的

提高。

## 2.2 安全管理存在不足

虽然在以往建筑工程中实施安全管理模式，但是从实际实施效果来看，还无法满足相关标准和要求，在当前施工中的问题具有突发性特征，因此需要相关管理人员明确自身工作职责，加强对以往施工问题的深入分析和研究，以此来完善现场工作方案。首先，现场的可燃材料堆积问题较为突出，施工现场的一部分场所为临时搭建，结构材料非常简单，耐火等级较低。在内部堆积大量的材料会增加火灾问题发生的概率，并且地下停车场的通风环境较差，如果某个环节出现安全隐患，并且也没有及时采取更加科学的优化措施，则火灾发生概率就会不断增加，并影响现场人员的生命财产安全，导致整体安全管理水平无法得到全面提高。其次，在实际施工时没有严格按照相关要求设置防护措施。例如在高空作业中保护设施设置不全面，或者人员上岗之前没有开展科学的安全培训工作，施工人员安全意识不足，管理人员对相关安全问题疏于重视，一旦出现突发情况，由于保护措施不到位，设施本身的功能有限，发挥的作用难以对安全问题进行有效解决，就容易引发严重的安全事故，使得现场安全管理工作陷入被动，增加经济损失的同时造成人身伤害。

## 2.3 工程管理技术支撑力量薄弱

如今工程项目建设过程中应用的先进技术越来越多，在工程管理阶段为达到较好的管理质效借助技术力量，优化施工环节，整合施工材料、设备及技术。分析案例工程管理模式，技术手段保守，缺少必要的技术力量支撑，管理效率明显难以满足项目建设需求。

## 2.4 管理方法陈旧落后

在传统工程管理模式中，由于专业人才和团队较为紧缺，使管理方法落后，管理理念迟迟得不到更新，造成管理效果不甚理想。在建筑企业经营发展过程中，由于没有一批优秀人才提供科学专业的建议，管理方法不合理，工程管理决策过于依靠主观经验，施工活动的组织开展不够科学严谨，最终导致施工质量出现较大偏差，施工计划难以得到充分落实，这样必然会影响建筑企业的发展大局。

# 3 建筑工程管理中创新模式的应用策略

## 3.1 管理体制的创新应用

对管理机制的创新的创新的核心目标是建筑企业的市场竞争能力的增强和市场地位的提高，建筑施工企业内部管理者若是想要切实有效地增强自我管理能力和自我管理能力，首先就需要积极做好对目前管理机制的创新优化，着重提高企

业在经济市场中的地位高度；其次，建筑施工企业需要充分把握目前的市场机遇，就需要先行形成对市场信息的认识，切实有效地认识市场运作的实际环境和行情。相应部门和工作者需要积极有效地做好对项目协调关系的管控，以此来保障内部管理体制能够持续获得创新改进，保证建筑施工企业可以在更短的时间内发现问题、分析问题和解决问题，最终有效地促进建筑工程管理中创新模式的应用的目标的落实和完成。

## 3.2 结合过往经验，创新安全管理制度

一是要对施工项目进行全面的风险评估，结合预案工作经验预测在后续施工时常见的风险因素，提出更加完善的风险预警机制。在实际预防方案制定时，要突出综合性和针对性的特点，以此为后续工程管理奠定坚实基础。二是要对现场的施工概况设置与之对应的风险评估体系，严格按照组织管理的要求以及标准下发不同安全管理任务，例如，成立应急部门，安排好相应的应急救援人员以及物资等，为后续安全管理提供重要支持。由于建筑工程施工中安全因素具有突发性特点，并且不同的安全隐患类型较为复杂，所以在实际工作中需要根据不同危险因素制定与之对应的反应机制，例如包含了基坑边坡纵向失稳和沙底出现管涌等问题的应急方案，以此来减少安全隐患发生之后的损失。三是需要根据建筑工程的施工现状，做好日常安全演练以及检查工作，根据不同工作制定更加详细的检查表，定期检查容易发生险情的位置，并且提出更加科学的优化策略，从而使建筑工程可以更加顺利进行。此外，在施工时要根据不同工程特点及时开展安全演练工作，不断提高现场人员的随机应变能力和救援能力，最大程度保证工程施工安全，减少后续问题的发生概率。施工中的安全管理措施在整个体系中是重要组成部分，在实际工作中需要先确定安全施工的许可，正式施工之前要落实安全措施的检查，并做好安全技术交底工作，只有这样才可以为后续安全管理工作提供重要保证。另外，实际施工时要及时消除其中的安全隐患，定期进行安全交底工作。在施工现场要定期进行安全制度的宣读，严格按照安全制度进行全面检查，之后再确定设备的使用情况和操作现状等，不要因抢工期而忽略安全管理要求的落实，不断完善当前安全管理模式。在后续工作中要进行过程的安全管理，根据施工情况完善安全管理方案和安全管理组织架构，落实安全管理各项工作，严格按照相关规定加大检查力度。例如，要检查相关设备存在的违规操作行为，并且为安全管理进度的有条不紊进行做好严格督查，减少安全问题的发生概率，使得安全管理工作能够

积极落实到实处,提高现场安全系数,保障施工整体质量的有效提升。

### 3.3 创新建筑工程的管理技术

(1)BIM技术 BIM技术的合理应用可以实现建筑工程全生命周期的管理,对建筑工程的各个实施流程进行优化,保证施工管理的合理性与科学性。同时,BIM技术中的3D建模技术为建筑工程的落实提供了一定的助力,能够对建筑工程设计方案进行检验,优化其中可能出现漏洞的部分,实现建筑工程各个参建方的有效沟通,最大限度保证数据资源的科学共享,为工程造价方案的科学控制提供保障。(2)PERT法则 PERT法则是一种较为科学的建筑工程项目体系编撰方式,将项目作为一个系统,在其中融合不同类型的生产要素,并以网络图的形式展现出来。然后,结合图形计算法,对其进行准确的评估和设计,对建筑工程项目开发中存在的漏洞进行排查并优化施工方案,保证项目的顺利推进。建筑工程管理模式的创新离不开企业文化的支持,建筑企业需要从行业未来的发展目标出发,明确企业短期内的发展前景,注重企业领导管理凝聚力的提升,借助良好的企业文化氛围组织多元化的工程管理活动,扩大企业文化带来的积极影响,全面提升建筑工程管理模式的实际应用效果<sup>[4]</sup>。

### 3.4 创新管理方法

要摒弃僵化落后的传统工程管理方法,采取创灵活的管理方法来确保工程管理水平的不断提升。建筑企业要将工程管理贯穿于每一个项目建设的始终,加强对施工活动的全过程监控;要加强宣教教育培训,引导和督促广大员工提升施工安全质量意识和能力,加强对施工现场问题隐患排查,制订突发事件应急处置方案,并实行动态化管理,确保施工中存在的问题隐患得到及时妥善的整改,确保施工活动的规范高效开展。

## 4 建筑工程管理中创新模式的发展趋势

### 4.1 做好对优秀人才的引入

持续发展的新型管理模式既能够为现代社会带来诸多便捷性,同时也为许多行业的发展带来了更多的可能,在推进开展建筑工程的初始阶段,传统的管理模式

既要耗费较高的成本而且还难以达成足够良好的效果,发现问题的时间也相对迟缓。而创新管理模式的应用便可以极大程度地解决此种问题,在大数据时代的深度影响下,更加需要强化对网络的便捷性利用,以此来为现实生活提供服务和支持,此举意义非凡。通过对互联网技术和管理模式的创新整合,可以自然而然地节约许多人工精力和成本消耗,并且还能够实现对管理过程的精准简化处理。传统的管理模式是需要相应工作者进行长时间的经验积累和沉淀的,而依托互联网技术的形式则存在显著的差异性,管理过程更为简单便捷,对学习能力相对薄弱的工作者来讲,完全可以尝试着在未来工程中持续推广。

### 4.2 注重品牌发展

品牌是企业精神、价值观的主要载体。企业的竞争在很大程度上也是品牌的竞争,建筑行业也概莫能外。在未来的建筑企业创新发展过程中,必将会充分重视品牌的价值和作用。建筑企业也会纷纷通过企业文化建设等多种方法途径来打造深入人心的品牌,将企业理念、价值观等通过品牌传递给社会大众,以此提升自身的品牌影响力和行业竞争力。

结束语:综上所述,建筑行业的快速发展加大了工程管理难度,传统管理模式的不足之处逐渐展现出来,管理质效无法满足项目建设需求,探索工程管理创新模式可从管理观念创新、管理技术创新以及管理制度创新入手,优化管理路径,发挥出工程管理的价值。

### 参考文献

- [1]张德培. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].科技创新与应用,2021,11(20):44-46.
- [2]李海鹰. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].陶瓷,2021(1):140-141.
- [3]姚茜. 强化建筑工程管理模式创新提高建筑工程管理水平[J].价值工程,2021,40(11):66-67.
- [4]李育连. 浅谈现代房屋建筑工程管理中的创新管理模式[J].散装水泥,2021(4):36-38.