

# 浅析市政工程管理存在问题及改进措施

章 华

浙江永联建设工程股份有限公司 浙江 嘉兴 314333

**摘 要：**市政工程是城市发展的重要基础设施，工程施工质量关乎社会的经济效益。市政工程作为城市现代化发展目标实现的重要组成部分，在工程施工管理各个环节要做好管控工作，从根本上提升城市市政工程建设质量水平，为广大人民群众提供先进、实用、安全的市政设施保障。市政工程施工管理工作要从各个方面推进，确保施工质量得到提升。市政工程施工是城市形象的重要展示路径，抓好市政施工管理工作，对社会经济发展、文化体现具有现实意义。

**关键词：**市政工程；管理问题；改进措施

## 引言

市政基础设施建设是一个和人民群众日常生活息息相关，确保市政工程施工质量与施工安全，能够使施工单位获取到综合利益。要确保市政工程施工顺利开展，使工程施工质量充分符合预期设想，则应以一个高效、优质的市政工程施工管理作为根本支撑，因此，有关管理人员应对施工管理要点展开全面分析，借此提升市政工程管理质量，为行业打造出一个良好的基础支撑。

### 1 市政工程管理的特点

#### 1.1 复杂性

市政工程具有复杂性特点，在进行造价评估、环境创设、人员管理等工作存在一定的不足。市政施工过程中，通过提升质量管理工作进程，做好质量管理工作，发挥人力、物力、财力的重要作用。同时，在市政参建方复杂的情况下，要结合经济投入以及施工周期的特点，充分做好现场调度工作，确保施工质量管理充分发挥作用。市政工程建设不能阻碍人民群众正常生产生活，在必要情况下，要减少影响的时间和空间，最大程度提升管理水平。市政施工单位结合工程建设管理要求，在具体管理中发挥主导性作用，在技术环节、人员培训、材料管理、成本管理等方面稳抓质量。市政施工单位要在具体工作中，结合施工过程暴露出的实际问题，做好管控工作，将施工问题扼杀在摇篮中，从根本上提升市政施工水平。

#### 1.2 多样性

市政工程需要在不同的环境条件下进行项目施工，因此这也对施工方案造成了一定影响，需要施工团队结合不同的施工环境来选择合适的施工方案，这就为施工方法赋予了多样性的特点。但是，施工环境会对实际项目施工造成影响，导致施工方案不符合设计预期，这就要求施工团队在进行实际项目施工时，需要充分考虑施

工方案和施工环境，对施工方案进行优化设计，确保施工方法科学合理，只有这样，才能够顺利进行市政项目施工。

#### 1.3 系统性

市政工程项目施工过程中，由于受到外部因素影响，使得人民群众生活水平及城市形象过度依赖于工程建设，因此，对市政工程建设质量提出较高要求，市政项目建设阶段工期存在紧张性，特别是冬季施工还要对施工单位进行适当选择，这样才能有利于保障市政工程施工质量。市政工程施工项目具有系统性，要结合城市发展需求进行施工设计，确保市政工程项目功能发挥出来。在加强市政工程建设质量管理工作力度过程中，要结合施工项目的具体功用，进行合理规划设计，为人民群众生产生活创造便利条件，使城市早日实现现代化目标。另外，通过发挥市政工程施工的系统性特征，从根本上提高工程质量管理水平，为城市多元化发展提供助力，为人民群众获得生活幸福感搭建有利平台。

### 2 市政工程施工管理的重要性

工程管理是保证项目施工和安全质量的根本，优秀的工程管理体系能够有效地提升工程项目的整体效率。近年来，市政工程建设问题日渐凸显，较大事故时有发生。施工单位要使市政工程有质量和安全并轨协同发展，就必须要求施工人员严格按照相关规范来进行作业，而管理人员按照相关的文件来展开科学指导及管理。我国经济仍处在高速发展期，未来市政基础设施建设仍是众多地方发展投资重点行业，市政工程质量的好坏不仅影响企业的信誉，也影响人们的生活居住环境和生产需求，而经济高速发展的同时，多数施工企业并未铸就一套可以规范管理的系统文件，在实际现场管理中导致问题不断，进而引发事故。为保证人民财产安全，让经济可以平稳健康发展<sup>[1]</sup>，在市政基础设施建设时，系

统的施工管理工作就显得尤为重要,也必须从各个方面和环节着手加以控制,推动我国建筑业高质量可持续发展。

### 3 市政工程管理存在的问题

#### 3.1 工程设计有问题

在施工过程中,有些单位的设计图纸质量不高,甚至不按规范要求建设。例如:有的项目没有经过相关审批就擅自开工;设计人员与监理员之间缺乏沟通交流。这都会使工程出现隐患,发生问题时无法及时解决;另外,如果是由于客观原因导致了材料、设备以及环境因素发生变化,也无法第一时间采取有效措施进行突发事件的应对,从而影响施工进度和质量控制目标的实现。

#### 3.2 整体施工技术水平不高

市政工程施工过程中,施工人员需要具备较高的专业技术水平,同时,也要具有较强的职业道德素养。在实际工作进行时,不能出现任何违反法律法规、规章制度的行为。但是,目前很多企业并没有对自身内部质量控制体系建设重视起来,甚至根本就不存在相关管理标准和规范要求,从而造成了整体施工技术水平不高、人员素质低下以及工程质量无法保证等问题。同时,也有部分工作人员没有系统全面地学习过市政工程方面的知识,导致了施工过程中出现质量问题。

#### 3.3 管理制度有待完善

在市政工程的施工过程中,由于缺乏相应的制度和措施,部分施工人员对工作态度不认真,施工质量意识较差。部分人员没有经过系统化培训就直接上岗,导致工作人员技术水平不高。这不仅影响到整个工程项目的正常运行,也不利于企业经济效益的提升,更重要的是会造成返工导致工期延误。还有一些人员对企业文化和制度不熟悉,无法严格执行工作任务,导致工程项目出现问题。所以,完善施工管理制度是非常必要的。

### 4 市政工程的改进措施

#### 4.1 加强市政工程管理意识

现阶段,根据多个文献研究成果来看,应对管理人员的工作予以关注,规范监管工作,充分发挥管理具有的作用。由于管理人员自身的水平及技能,与工程施工的质量、进度、安全管控等有着息息相关的联系,因此,工程管理人员应明确意识到质量管理工作的真正意义,对市政工程施工全过程进行科学规范,使其能够维持稳步发展,唯有在根源上去除安全隐患的存在,提升工程施工质量,方可确保人民群众的人身安全,推动社会经济的快速发展<sup>[2]</sup>。另外,在工程施工阶段,质量与安全是人们密切关注的问题,可以表现出城市发展中所存

在的问题。

#### 4.2 加强施工材料管理

在市政施工过程中,要对施工材料加强管理,要利用优质的材料进行施工。要从根本上解决材料保管不善造成的施工工期延误问题,为提高施工管理质量做好充分准备。施工材料对市政工程具有决定性作用,施工单位要选择符合国家标准材料进行施工,对施工质量要给予严格的要求,保证工程施工进度。在进行材料选择过程中,要结合的材料质量进行选择,对原材料的厂家生产渠道进行深度咨询,了解原材料的类型,对原材料进行系统性比对,选择具有国家资质的原材料企业,以招投标的方式进行材料购进。原材料的类型繁多,企业要建立原材料库,方便与市政工程企业进行原料选择<sup>[3]</sup>。市政工程企业要随时随地定期对材料库进行招投标,选取最为经济实惠,质量高的原材料进行施工,在成本上形成节约制,从根本上提高工程品质,原材料进入施工现场后要对材料进行妥善保管,避免受人为因素、天气因素造成的损失,从而降低市政工程施工质量。比如,降雨、降雪天气,要做好材料管理工作,避免原材料受到雨水的冲刷而造成变质。损坏或因人员存放不当造成原材料品质降低等具体问题。再比如,受到城市运转的实际问题,影响在市政工期较为紧张条件下,对工程施工材料的完整度造成一定影响,使施工人员运用质量不过关的原材料进行施工组建,导致市政工程施工中管理水平低,建筑水平弱等实际问题。

#### 4.3 加强施工工艺的管理

在市政工程施工过程中,要对质量进行严格把关,保证工程顺利开展,不断提高施工工艺技术水平。首先,一定要加强施工人员的培训和教育力度;其次,必须确保技术人员具有过硬的专业技能,能够熟练运用各种新设备以及新型材料;第三点,从根本上控制市政工程施工过程中出现质量问题的因素,确保原材料的品质符合要求<sup>[4]</sup>;第四,相关人员必须严格按照施工方案要求和规范来施工,保证所选用的原材料符合工程质量标准,在使用过程中也要对其进行监督与检查;最后,施工人员一定要加强监管力度,确保他们具有良好的行为意识、工作积极性以及责任心。

#### 4.4 严格审核施工图纸

施工图纸是市政建设施工的重要依据,包含的内容丰富多样,在对施工质量、施工成本、施工进度做出有力规划的前提下,为市政施工提供重要方案。在图纸使用过程中,要做好筛选应用工作市政工程建设提供满意的图纸。首先,在施工开始前要做好图纸审核与招标工

作,聘请专家,工程师,图纸设计者参与设计与审核,在技术交底工作中对施工图纸可行性进行研判。同时,要结合施工进度,技术难度,施工成本等对设计图纸进行优化,为确保万无一失的市政施工工程做好充分准备<sup>[5]</sup>。另外,在施工过程中要将图纸交给专门的审核机构进行审核确认图纸设计准确无误后方能进行施工操作环节,从而保证市政质量管理工作顺利开展。另外,图纸设计者要结合施工现场实际情况对图纸进行细化设计,确保施工图纸与现场施工实现一致性,从根本上提高施工质量水平。市政现场施工环节中,要求技术人员对图纸作出充分讲解。在施工工业上给予适当的意见和建议,确保施工质量过关,为提高市政施工安全使用性能做出努力。

#### 4.5 提升现场管理水平

针对工程施工单位而言,在建设工程施工项目质量管理中,施工方案的正确与否,是直接影响施工质量的关键所在,因此应当编制出一套完善的施工方案,不但应当保证施工方案在工程施工各环节得到全面落实,同时还应对建设材料、施工过程、工程竣工验收等各环节进行严格监管,提升管理人员的专业技术能力,加强安全生产的投入力度,规范好安全施工的工艺要求,及时去除施工中潜在的安全隐患<sup>[6]</sup>。例如,某市公路扩建工程,此公路身处在一个十分繁华的路段,扩建全长大概两千米,本次扩建的根本目的则是为道路两侧加宽行车道,增加人行道。在此项市政工程实际施工阶段,施工单位应当封闭施工路段,杜绝车辆的通行,在对市政道路后期补强施工阶段,可以对施工路段展开半封闭管理,通过施工单位此种手段的运用,能够大幅度降低对于城市居民日常交通出行所带来的不良影响。在展开扩建施工作业之前,相关工作人员应及时与道路交通主管部门沟通,完善相关交通疏解方案,将相关道路疏解方案及时在相关网站公布,使市民能了解道路情况,对出行做出及早规划,同时,应在施工区域内完善相关标志标识,涉及盲区的应安排交通疏解专员进行指挥交通,以此保证交通的有序通行<sup>[7]</sup>。总而言之,施工单位按照交通疏解方案完善相关施工区域道路施工封闭,既可使市民充分了解施工道路情况,又可将道路封闭带来的影响减到最低,有效避免道路交通拥堵情况的发生,为人民营造良好的出行环境。

#### 4.6 加强对施工现场的监督

基于市场经济体制的时代背景下,对市政工程的监管力度更应该全面加强。要加强诚信建设,对建设单位施工单位、勘察机构、工程设计单位以及各种审查单位要全面加强质量责任的约束力度,针对一些违法乱纪,违规操作的情况要加以严厉的惩治。在对施工现场进行管理时,应该将解决问题和对现场进行强化控制作为管理重点,要求质量管理人员对施工现场进行专项检查,采用日常巡查的方式来对施工过程进行强有力的监督。同时,质量管理人员还需要对在施工过程中存在的问题进行仔细查找,确保能够实现对市政项目工程的规范化管理,进一步落实工作人员的管理责任,实现工作过程的标准化管理,并且能够提高市政工程的建筑质量。

#### 结束语

综上所述,市政工程是我国经济建设的重要组成部分,其质量好坏直接影响到城市居民生活和社会效益。在施工过程中,由于受到各种因素的制约,工程质量问题频发,所以对市政项目工程施工质量进行有效控制显得尤为重要。近年来,我国城市建筑规模持续扩大,市政工程施工质量逐渐成为目前各行各业密切关注的问题,因此,市政工程管理工作者应合理开展自身管理工作,以提升工程施工质量。可见,施工单位及管理人员应深刻意识到管理工作的重要性,在工程实际施工中,运用有效对策对其进行全面监管,从而推动我国市政工程的持续发展。

#### 参考文献

- [1]陈杰.探讨我国当前市政工程施工管理中存在的问题及其对策[J].工程建设与设计,2022,6:207-209.
- [2]刘明超,李超.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].新材料新装饰,2021,3(14):193-194.
- [3]尚丽红.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策研究[J].城镇建设,2021,5:291.
- [4]刘兵,闫欢,邱思豫.市政工程建设中加强施工质量管理的探讨[J].质量与市场,2022,(14):121-123.
- [5]冯照堂.关于加强市政工程施工管理提高市政工程质量探讨[J].中华建设,2022,(06):22-24.
- [6]吕炎.市政工程管理现状及应对策略探究[J].城市建筑,2020,17(26):177-178.
- [7]张彤彤.加强市政工程施工管理提高市政工程质量初探[J].建材与装饰,2019(05):115-116.