

市政工程管理存在问题及改进措施

袁 泉 郭培培

河南中睿信达工程管理有限公司 河南 平顶山 467000

摘要：在我国都市空间开发中，城市基础设施起着基础性的保障作用。但是在这同时，城市建设又面对着巨大的考验，居民生活水平的提升以及经济社会的高速增长，对市政工程的素质要求也越来越快。市政工程质量的好坏，直接关系到广大民众的生命财产安全，而因为施工质量问题所引发的重大施工事故案例不胜枚举，这些事件都给人们造成了极大的经济损失和沉痛的教训，经过对众多案例事故的调查研究后证明，火灾事故的因素，大部分都是因为建筑工程质量出了问题，所以提高政府对建筑工程质量的把控，是打造优质市政工程的重要基础。

关键词：市政工程；施工现场管理；问题；对策

引言：在市政工程企业实施过程中，施工现场管理的优劣对项目的工程品质有着直接性的作用，也影响到其生产安全水平是否满足有关要求。唯有搞好施工管理，方可提高市政工程的施工品质，给施工企业创造足够的效益，以此推动施工企业可持续发展。

1 市政工程施工管理的重要性

1.1 有利于促进工程质量的提升

在市政建设项目施工过程中，必须不断加强对施工质量的管理与督查，才能更好地推动市政建设项目施工品质的提高。市政建设实施的质量是建设项目的十分关键的指标，只有提高了城市工程建设的总体质量，才能有效的保证城市建设工程的最终效果与标准，有效的提高市政工程实施的效益，有利于市政工程长远的建设与改善^[1]。只有对市政工程建设实行全方位的控制，才能保证建筑方案规划的准确性，促进施工单位和主管部门双方之间的协作，提高城市建设实施的总体效率，并在实施中有效的发现各类建设现象和隐患，以便加以合理的弥补与改善，使城市各项建设水平地进行合理的提高。

1.2 有利于加快工程施工的进程

在建设过程中，必须加强对工地人员进行监管，才能更好地加速了市政工程施工的进度，从而确保了工程建设的顺利完成。对一个工程项目而言，施工进度以及总体的施工效果都是十分重要的环节，对提高施工的品质与效益，提高工程项目的总体效益都具有不能忽略的意义。对市政基础设施工程来说也是同样的道理，唯有在提高工程施工产品质量的基础上，持续地加速工程施工进度，以提升施工效益，方可最大限度地提高施工的效益，从而减少了工程施工成本，促进了工程施工效率的提高^[2]。在市政工程施工过程中做好质量管理，就能够把施工中的所有工作进行了合理地统筹，从而提高了每

个施工环节之间的效率，从而减少了施工的时限，从而减少了不同施工环节的质量问题与冲突，从而更好地提高了市政施工的速度，带动了整个建筑工程施工效益的提高。

2 市政工程施工管理中存在的问题

2.1 措施落实不到位，缺乏科学合理的管理

近年来，各种环境污染问题、资源利用与能源问题和环境浪费问题，都受到了我国有关政府部门和群众的普遍重视，并随着国家和社会各界对在重大工程施工中的环境保护工作关注程度提高，进而使市政工程的主要承包商不得不加强了环保工作力度，对具体工作单位出台了许多优惠政策。但在现场实施管理进行时，有关措施的贯彻仍有许多缺陷，无法进行有效执行，许多具体的控制手段与落后还不健全，缺乏完善的操作指导方法和预防措施，对管理中的环节问题很难加以全面检查，同时在环境管理中也出现过不科学的问题，因此亟需遵循最先进的环保理念、应用科学而有效的环境控制方法^[3]。这些缺陷问题都制约了环保型施工模式的有效贯彻，使管理工作的效果无法得以有效的实现。

2.2 施工材料缺乏统一管理

在市政工程施工现场，对施工现场的管理混乱现象非常普遍。比如没有对进入施工现场的物品实施规范检验、没有对物品实施分类和分规格存放、没有挂牌标志管理等。上述现象看上去只是外观现象，确实可能导致工程建设物资的巨大损失，从而为下一阶段的安全管理埋下隐患。同时，若建筑建筑材料没有进行合理使用和妥当存放，随便置于施工现场，不但会给施工现场的通行造成影响，还易产生建筑材料损坏，从而降低建筑材料品质^[4]。另外，建筑材料的任意堆放，极其不利紧急情况下人员撤离和逃生。

2.3 施工人员管理存在的问题

通过研究表明,我国当前时期,有不少市政工程都是由包工头分包来完成的。同时,现场施工也都是由包工头所提供的,而不是经过专业训练,所以在技能方面根本无法提高。甚至,一些包工头因为能使企业的经营价值最大化,会刻意选择某些施工技术不高,而且工资也稍低的施工人员,特别是在某些风险系数很大的作业环节中,一旦施工人员的技术和综合素质都不高,其施工品质也将无法获得保障,甚至可能因此导致重大安全事故。另外,由于他们的素质并非很好,为了避免纠纷,会有意性地避免可有可无的工地作业,以及产生一些偷工减料的问题。这也对市政工程的建筑效率产生了十分巨大的作用。此外,由于包工头和工人比较熟练的原因,即便上述情况被他们发觉后,在处置情况上也十分被动^[5]。所以,政府面对这些情况,就必须采取相应措施规范施工人员的动作,以确保市政工程的建筑标准能够满足有关要求。

2.4 质量管理中的问题

工程质量管理也是市政工程项目管理的中心环节,在当前城市工程质量管理工作的背景下,其表现的问题也是多样化,各类工程质量管理方面问题的接踵而来,对市政工程项目管理的开展也形成了深远影响。因处于这个变化更加频繁的社会环境,公司内部的竞争更加激烈,所以,强化市政工程质量控制变成了当下公司刻不容缓的任务。相对较一些国家,尽管中国设计和开发走在历史前列,可是在却忽略了管理方面的管理,致使其还有较多困难无法克服。如,在市政工程建设中经常会出现工作人员的管理意识不足,以及粗制滥造和偷工减料的情况发生,因为他们只关注经济利益而将社会效益置于了工程质量管理的最前面^[6]。但建筑施工公司中也存在质量管理方面缺陷,包括部分公司并不重视管理体系的是否健全,相对于建筑环境和施工要求都无法满足国家标准水平,往往出现工程质量无法控制等问题,也妨碍了市工程质量管理项目的实施和落实。

3 优化市政工程施工管理的有效措施

3.1 增强项目管理人员的意识和能力

在实际的市政项目施工管理流程中,要想进一步提升市政工程的服务质量与工作效率,并提高城市建设施工水平,首先需要提高城市建设施工管理者的政治思想能力,加强对市政工程施工管理的重视与关怀。在施工招标过程中,地方政府及相关主管部门将检验所有施工单位的专业资质,并严格评定施工单位的建设实力与技术水平,适时淘汰部分不符合条件的施工单位,逐步撤

销建设问题较突出的施工单位的招标资质,并严格依据国家有关法律法规开展施工单位的招标。同时,还要注重确保招标工作的公开、公平、公正,并按照市政工程项目建设的实际要求选用最合适的施工单位,以更好地提高市政工程建设质量^[7]。同时,施工单位要进一步增强管理的责任,强化从业人员的培养与管理工作,进一步增强从业人员的意识与管理观念,提升从业人员的施工技能与综合素养,进一步提升施工的管理水平,以达到良好的施工管理目标。

3.2 完善施工质量管理体系

在实际的市政工程项目建设管理工作中,为健全工程建设质量管理体系,政府有关主管部门应当严格按照国家法律法规规定和对市政工程项目管理建设的有关要求,建立合理、全面的市政工程项目管理建设安全管理体系和规范制度,为工程建设单位的建设管理工作提供完善的政策保障和法律依据,从而有效减少了工程建设管理工作中的各类问题和安全隐患。同时,施工单位也要通过主动协助,有效地对施工流程实行严格监督与控制,以规范从业人员的施工流程,增加对从业人员的认识水平,从而有效减少了施工单位在施工流程中的偷工减料等违规行为^[8]。各施工单位要彼此联系协调,统一按照工程建设规范要求,认真履行在工程建设中的各种管理工作职能,全面提高市政建设项目施工质量与效益,进一步强化施工管理的专业能力培养与提高,更好地提升城市建设管理部门的施工水平,进而保障了市政工程建设水平的整体提升。

3.3 加强施工安全管理

在市政工程施工的实施过程中,安全教育既是项目的根本,也是确保项目能顺利完成的重要基础,所以必须提高项目全体员工的安全意识,为了做好安全教育,主要通过如下几方面实施。①建立的施工管理体系,以确定所有员工的职责(技术人员、施工人员、管理人员等)。②了规范的安装作业规定,要求工作人员严格依照有关要求实施,确保每一个环节达到施工要求的同时确保施工人员安全。③完善惩罚制度,利用激励与惩戒对有关工作人员进行约束,增强有关工作人员的意识。④加强检查,由安全检查小组及时检测质量,如果出现违规操作、监管不落实的情况则需要反映到有关领导。⑤要做好相关装置的安全运行。市政工程在施工的过程中使用各种大中型机械的设施,在运用各种机械设施的过程中,一定要做好安全控制和监测,另外也必须对设施做好经常的修理和维护,保证施工的安全,减少故障的出现几率。

3.4 做好材料管理工作

在市政建设项目施工过程中，必须要进行材质管理，材料是整个施工的硬性要求，是提高市政建设项目施工品质的基石。有一项研究表明，施工公司会把百分之七十的成本投资用来购买施工材料。由此可见，建筑材料对于建筑企业的意义。施工材料不但和施工投资成本有着重要的关联，同样还会直接影响市政工程的施工品质。通过研究表明，有不少建材商品的质量存在问题，其主要因素是建筑材料产品质量不过关。所以，在市政工程施工活动中，施工公司应指派专门技术人员进行施工管理^[1]。在选择材料上，应尽可能向其选择的供货厂商进行采购。另外，还要选派专门进行施工材料的取样检验。同时要作好安全措施，防止由于保管不善而影响施工材料的品质，使得施工的总品质遭到危害。对施工中使用到的每一项施工材料都要进行详尽的记载，以做好用料控制，从而避免了浪费施工资源的情况，而使施工公司产生巨大成本损失。

3.5 完善市政工程建设管理队伍

市政工程设计系统性很强，通常也会包含相当复杂的设计技巧。施工机构进行操作前，必须根据建筑施工现场环境进行实地调查，经过全面的认识后才能提出正确的作业计划，为后期施工打好了基础。同时，必须建立一支综合性很强的团队，主要包含管理和技术，针对市政工程的项目实施有效控制。在工作期间，进行了科学的进度管理和质量检验等工作，以推动市政工程中建筑品质的提高^[2]。一旦发生了工期严重拖延的情况，工作人员就应做到及时地与施工单位和政府进行合理协调，并根据施工现场情况重新设计施工进度，注意不能单纯的因为赶工期长而忽视工程质量。另外，必须明确每一名工作人员的岗位职责，一旦发生任何问题，依据规定把责任追究到个人，提高工作人员的职业责任心。

3.6 提高工程进度的动态化管理水平

市政工程实施过程中的施工进度管理在整个项目管理中占有着十分关键的地位，所以建筑施工公司必须增加对施工管理的关注。在实际的进度管理中，要抓住时

间管理的重点，必须做好对整个施工流程的时间动态性管理工作。要保证整个施工的时间动态性管理工作达到一定目标的要求，就必须通过合理的手段引进现代化的科学技术，建立一种完整的时间动态化管理制度。这可以便于公司准确掌握进展情况，以便相应的时间控制方法，第一时间发现进度变化的原因^[3]。根据企业的情况进行针对性的解决方案，并且对于提高管理者的主动性和责任感的培养，必须制定一定的鼓励和监督政策，对于成绩优异的管理者必须进行物资和文化的激励。

结语

综上所述，政府在进行市政工程建设过程中，必须要提高对市政建设项目施工管理的注重程度，以更好地推动市政设施工程质量的提高，以推进市政工程项目建设进度，加强市政施工工程管理，同时必须进一步增强对市政建设项目实施管理的观念知识和操作水平，进一步健全和优化施工安全管理系统，从而掌握好了所有涉及市政工程管理的各种因素，从而有效的提升了对城市建设实施管理的能力和效率。

参考文献

- [1]张志辉.浅谈市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].砖瓦,2021(03):133-134.
- [2]张常海.浅析市政工程施工安全管理问题及对策[J].决策探索(中),2020(10):13.
- [3]刘丽飒.市政工程施工管理的常见问题及对策[J].住宅与房地产,2020(29):111-112.
- [4]翁丹丹.简析市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].科技风,2020(28):114-115.
- [5]李国超.市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].中国住宅设施,2020(9):58~59.
- [6]游欣雨.市政工程建设质量管理存在的问题及应对措施研究[J].居舍,2020(25):147-148+166.
- [7]刘财旺.关于加强市政工程施工现场管理措施的探讨[J].工程建设与设计,2021(04):261-262.
- [8]傅国东.简析市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].绿色环保建材,2021(01):63-64.