

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

章丁晖

浙江广汇工程管理有限公司 浙江 杭州 310000

摘要: 施工管理素质的提高是确保质量的基础,在建筑行业管理中具有重要作用。一旦管理出现缺陷,那将会对施工效率造成障碍,甚至降低施工进度与效益。施工中的管理,必须把技术当作前提,和施工现场的实际加以融合,防止不良影响,适时对管理方法加以改变,充分发挥了管理在施工中的功能。

关键词: 建筑工程;管理现状;控制策略

引言:近年来,由于我国城镇化建设的迅速开展,建筑行业增长很快,建筑业的施工行业也不断成长,其中出现不少的施工难题,不利于提高施工的总效率。所以,必须建立健全的施工管理体系,进行具体的施工管理,保证建筑安全,推动建筑业安全发展。施工管理技术是提高施工质量的最有效途径。合理高效的管理技术将有助于避免在项目实施过程中可能出现的风险和改善施工效率。

1 建筑工程施工质量管理的重要性

1.1 提高企业的管理水平

建筑工程质量控制是建设工程施工质量中的重要环节。做好建筑施工管理控制,可以有效提升公司的管理,同时在提升施工的效率的同时,有助于公司及时发现建筑施工中出现的难题,能够防止再次出现此类问题,因此大大提高了的安全系数^[1]。所以,建筑工程施工品质控制,可以有助于公司完成的任务,同时提升企业的水平。

1.2 提高项目的质量

施工的设计品质直接受管理的控制,做好施工品质控制的首要目的是改善施工的产品质量。因此,建筑企业需要加强施工质量管理,完善施工质量管理体系,有效控制各个环节中的影响因素,并且确保施工计划、施工技术、施工方向等满足公司的开发需求。整个实施过程,施工公司必须充分监控和控制全部过程,合理落实各种施工品质控制手段,最终达到工程品质控制的要求。

1.3 提高建筑企业的发展质量

房地产公司的经济效益大部分来源于房建项目投资。房地产公司若想取得高质量的发展,还需要增加对房建项目的关注力度,加强住房建设管理方面,要完善内部管理制度,把科学管理全面贯彻并落实在房建工程建设过程中,掌握好施工过程中的重要关键点,从而全面提高房建工程管理水平。

2 建筑工程管理的现状

2.1 管理制度落实不到位

现阶段,中国的建筑成为整个城市规划建设的重中之重,缺乏一个健全的建设管理制度会导致部分管理者和工作人员都不清楚建设具体进行到了哪个层面建议该项目采取一些质量控制措施。另外,有些建筑施工公司因为追求工程的施工效率,会压缩施工时间,却忽略了对工程质量控制的必要性。同时在施工中所用到的建筑材料数量相当大,建筑材料也必须做好现场的保管,一旦保管不好将会对工程造成极大的损失。在施工现场中还可能发生机械设备的控制错误、操作失误等各种现象。一旦工程在运用的过程中没有及时做好有效的维护和保护,就可能造成工程施工质量降低^[2]。所以,建筑工程公司必须形成一套健全的质量管理制度,才可以确保项目的成功地实施。

2.2 不重视施工安全管理

建筑的实施管理存在相当的重要性,但又面临着相当的风险,因此整个项目的实施管理过程中就必须提高对工程施工质量管理的重要性。但是由于部分施工企业对建设工程的安全管理重视的不够,导致了施工中存在着很多的安全隐患问题,将会很大的危害着建设项目的开工建造以及施工的安全。在工程项目的建造中由于受许多外部因素的干扰会造成工程施工事故频频的发生。同时随着工程施工规模的扩大,施工现场会覆盖整个城市结构,而人们的出行和工作环境都会受到一定的影响^[3]。在建筑工程的进行中也会运用着大量的机械等建筑施工设备,这种材料设备存在一定的危险性会使得附近住户的日常生活和健康遭受危害,所以必须做好对建筑施工现场不安全原因的研究。

2.3 施工材料问题

在建筑的施工管理发展进程中,由于建筑材料一直扮演着主要作用,因此建筑材料供应不仅成为了施工管

理的关键之一，同时也会给其他管理控制程序造成很大干扰。当建筑公司的建筑材料供应业务逐渐深入流程时，必须采取各种手段处理特殊情况。因此，在关于与建筑公司和供应商之间的材料合作方面，双方必须采取各种手段以达到更为合理的稳定关系。在建筑施工单位的生产经营活动中，必须通过抽样调查的方法，对各类建筑材料实施工程质量监测。这样不但能够从一定意义上有效保证质量监管工作的有效开展，而且能够在提高施工水平产品质量的同时，推动建设单位施工项目的高效实施^[4]。但是，经过考察分析可以看出，企业在运行的过程中还面临着对建筑用材关注不够的情况，公司为节省成本，一般都会通过对材料招标方式，以最低价作为中标依据或者干脆用高价进行定标，这样在材料供货环节中，企业为了将自身的效益最大化，往往前期还提供了符合要求的材料，而在中后期却又出现了提供大量不符合价格要求材料的问题。

2.4 成本管理意识不强

建筑工程因为整个项目的建筑范围相当大、建筑时间较长，所以在建设的过程中需要更大的投入，这就给建筑工程提供了更多的成本控制要求，成本控制也是整个项目的工程施工效益考核的关键因素。但由于建设活动中的经营者对于成本管理意识不高，造成工程施工成本的进一步上升^[5]。这将大大降低整个公司的资本效率，而且公司对各项物资、设施的管理混乱，导致的管理存在困难，甚至降低了项目的品质和速度。一个项目的经营者唯有持续的提高成本管控能力，才能够提升整体项目的运营能力。

2.5 施工人员素质有待提升

目前，在中国建筑的实施工程中，施工大多是以农民工居多，但由于这部分的务工人员文明程度一般比较低，对施工知识的掌握水平也不足，更没有对工程施工的意识，造成了建筑施工工作没有可以依照标准化的方式全面有序的进行。大部分的安全只是单纯地的形式，这将会导致施工人员的专业知识水平欠缺，从而导致各类安全隐患和安全事故的发生，阻碍了项目后期的开工建设。所以，作为施工的管理者应加大对施工技术力量的培训，确保公司全体人员在进港前后均完成一定的培训。

3 建筑工程施工管理优化对策

3.1 创新管理理念

为不断创新房建工程模式，加快工程模式应用，管理者必须主动转换经营观念，充分认识房地产工程模式的重大意义。首先，在房建工程中，管理人员需要根据工程项目的实际情况和建设需求，及时明确房建工程管

理方向和管理目标，并且积极转变管理理念，逐步改变以往传统的管理模式，并引进更先进的管理方法和现代管理技术，以实现更有效管理房建工程的目标。其次，施工公司要不断改善房屋修建施工管理和从业人员的工程责任意识，增加政府部门对房屋修建施工管理的关注程度，增强在房屋修建过程中政府各个单位对施工管理的协调力，很大程度地改善了房屋建筑施工管理的效率^[6]。最后，管理者还必须把房修工程管理新模式纳入房地产修建公司的工程管理计划之中，并随着建设领域的发展和改革，把工程管理新模式运用到建设工程的各个环节，以提升房地产装修工程管理的全面性，达到工程建设效果。

3.2 完善施工安全管理体系

通常状态下，建设施工现场的安全管理工作，必须在一定的管理制度指引下，与工程的参与者共同进行。管理人员应及时发现相关制度存在的缺陷，在实践中进一步健全与完善。仔细分析工程项目的实际特点，健全和完善的管理体系，强化对所有责任单位的行为控制，以确保安全质量。按照工程的建设计划，科学合理安排内部结构，做到人员的合理使用，形成一个高素质、技能精良的工程建设队伍。要经常举办职工技术培训，提高他们的专业水平和实践经验，为安全生产奠定稳固的根基^[7]。除此之外，还要制定一套科学有效的人员考核体系，随时抽查员工的工作情况，考核结果与员工的工资挂钩。对于表现优异的部门要予以适当的奖励，同时问题出现的地区和单位也将严厉惩戒。采取奖惩方式激发他们的团队激情，形成积极的团队合作气氛。

3.3 加强对施工设备及材料的管理及控制

在施工中不断实践、不断改进，所使用的设备以及材料要严格管理，尤其是在施工现场，根据施工进度来判断材料的使用量，同时材料的存放也要根据材料的特点来决定，要确保材料不会变质，同时也要避免由于材料所带来的影响。管理人员要不断学习，提高管理能力，对于材料存放要按照施工的管理要求。例如钢筋的存放应该在干燥的环境下，要避免被雨水浸泡。施工要严格按照图纸进行，要避免客观条件所带来的影响。并且对施工的检验要严格按照标准，要保证施工的安全性。定期邀请专业人员到施工现场进行检验，对于设备要及时调试，如果不符合施工要求，应及时进行调动^[8]。现场的环境也要得以改善，例如粉尘、噪音等。要避免对周边居民产生影响，同时也要避免材料中有毒物质释放，对周边群众带来影响。通过不断地完善以提高工程效率以及工程质量。

3.4 加强技术创新

公司需要进一步加强技术工作, 积极创新工艺结构, 减少工艺落后问题, 运用技术创新增加工程价值, 提升工程建设效率。在实施项目管理活动中, 施工项目管理队伍的自身水平起到了非常关键的作用。对于公司建设, 要以实现合理的建设效益为宗旨, 推动公司建设, 提升管理者的自身素养。建设公司应向管理层提供更多的学习与经验交流机会, 主动和其他业务部门交流, 研究先进的管理手段, 创新企业建设管理模式^[1]。另外, 工程管理人员培训的关键在于增强工程管理者对信息化技术的深刻理解, 通过积极融合现代理念, 运用BIM技术, 运用信息化改善工程管理水平, 并通过新模式, 来实现工程项目的经济效益的显著提高。

3.5 加强施工人员专业技能和职业素养的培养

在施工项目管理流程中, 施工人员的技术素质和技术施工知识能力会直接关系到实施效率的控制。所以, 建筑施工公司必须重视施工专业技能和职业素养的培训与提升。首先, 从业人员应全面熟悉并掌握相关的理论知识, 利用平时上班的时间加大对最新的和新的施工知识与理论的掌握, 不断提升自身的技术实施能力, 充实基础知识, 从而在现场实施时避免违规。其次, 建筑施工人员更应重视其专业技能和职业素养的培训。施工项目在正式启动前, 施工管理人员应对所有施工人员进行岗前培训, 对所有施工人员的工作内容、工作职责、施工职责等进行系统的培训。同时, 施工企业要重视对员工的监督管理能力, 在进行培训时, 应将建材运输、检验、施工等重点和相关要求纳入培训内容, 提高监理质量控制人员的专业素质, 在工程质量监督管理中可以有效的规范监理作业, 保证建筑的施工质量^[2]。另外, 建筑施工公司也应该制定对施工人员的技术考核, 即: 通过定期考评的方法对先进施工予以物资和精神等方面的激励。对不合格的施工实行再培养, 再考核, 直到考核合格。

3.6 优化完善施工质量保障体系

施工公司必须根据项目具体的施工过程对质量控制情况进行全面研究和掌握, 严格依照相应的规定和规范来进行各个方面的实施, 在这个过程中必须对现场的状态做出全面研究和掌握, 进而来, 对施工安全保障体系

进行了持续的调整与优化。此外, 施工和管理者在实施过程当中可能收到工程保障体系产生的制约影响, 这就需要其能够对整个体系的实际情况进行充分考虑, 并在此基础上进行各个方面的操作。总承包商公司应结合实际来对建筑质量保障体系加以建立与落实, 把工程质量管理贯彻到每一个实施过程之中, 各个部门应采用质量的要求来把系统实施过程加以不断的改善^[3]。政府部门应当按照工程施工质量来委派监理机构对工程加以适当的监管, 这样可以在情况发生的第一时间采取相应方法加以解决, 对规章制度加以建立的同时, 也能够对建设工程安全控制措施加以一定的保证, 工程建设的活动就能够受到有效的制约。

结语

综上所述, 在房建工程项目中, 管理者必须进一步提高对工程建设项目管理的关注力度, 进行管理革新研究, 把工程项目管理贯彻落实在项目的整体上, 实行项目的动态性管理, 增加工程项目的经济性和效益。同时, 建设公司要加强技术创新, 不但要创新管理模式, 还要创新管理模式、经营思想, 以此促进建设公司的成长和提高。

参考文献

- [1] 汤勃. 建筑工程质量控制通病及防治对策[J]. 四川水泥, 2020, 11: 129-130.
- [2] 金波. 建筑工程管理的现状及控制策略研究[J]. 建材与装饰, 2020(13): 126-127.
- [3] 乔子霖. 建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J]. 建筑与预算, 2021(09): 26-28.
- [4] 陈伟峰. 建筑工程管理的现状分析及控制策略探究[J]. 江西建材, 2021(05): 163-164.
- [5] 孙俊亮. 建筑工程管理现状与控制措施分析[J]. 城市住宅, 2021, 28(03): 202-203.
- [6] 王颖. 建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J]. 建筑与预算, 2021(02): 8-10.
- [7] 杨池友, 王及荣. 建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J]. 中国设备工程, 2021(12): 256-257.
- [8] 张宇轩. 浅析建筑工程施工质量管理的创新策略[J]. 农业科技与信息, 2020, 22: 127-128.