

# 建筑施工管理的影响因素与对策分析

翟国英

滨州恒筑建筑工程有限公司 山东 滨州 256600

**摘要:**近几年,在国家现代化建设的发展进程中,建筑工程项目的管理吸引了社会各界的目光。由于建筑行业的发展较为迅速,为了能够在市场中分一杯羹,很多企业开始把工作重心转移到建筑行业,最终导致整个行业良莠不齐。一些施工单位为了谋取自身利益,在施工过程中偷工减料,致使工程在投入使用后出现问题,造成人员伤亡的情况。因此,文章从建筑工程施工管理的特点入手,分析了影响建筑施工管理的相关因素,最后探讨如何优化建筑工程管理的措施。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 影响因素; 对策

引言:随着我国建筑工程事业的飞速发展,工程质量问题得到了广泛的重视与关注,工程质量的优劣直接关系到建筑物整体的安全性与稳固性,同时关系到建筑企业的经济效益。因此,应用科学合理的管理模式,能有效提升建筑工程质量,并为建筑企业节省施工成本。另外,排查建筑工程施工环节质量管理的弊端与不足,加强工程质量管控措施的革新,为提升建筑工程的施工质量打下坚实基础。研究建筑工程质量的管控问题,能够进一步帮助相关工程建设人员制定出合理的质量管控措施<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程施工管理的特点分析

### 1.1 影响因素多

与其他项目相比,建筑工程的施工规模较大,所需资金较多,从立项到审核期间还需经历施工设计、现场勘察、材料采购与运输、现场管理、质量监督以及项目审核等多个环节,每个环节都需要多个主体共同参与。其中的每个环节都受到多因素影响,如现场地质条件、水文特征、施工技术以及管理制度等。因此建筑工程需要从整体上落实统筹管理,尽可能掌握更多影响施工质量的因素,以控制施工质量,保障施工安全。

### 1.2 质量浮动大

在建筑工程施工作业环节,需要制定系统性的管理制度,才能够确保施工质量。在诸多不稳定因素的影响下,工程项目每个环节都存在一定的工程设计偏差,质量浮动较大。要将误差控制在标准范围内,需要建设有效的质量管控机制才能够达到理想效果。为有效提升建筑工程的整体质量,建筑工程技术人员可对施工各环节进行调控。首先,有效编排施工作业的各项工序,结合各环节的特点进行梳理并制订有效的方案。其次,依据实际施工情况选择施工原材料和施工设备。由于原材料

的品质以及施工设备的性能直接决定了建筑工程的整体施工质量,因此在建筑施工过程中,必须对二者进行严格管控。最后,在某些特别的施工环节,需要施工技术高、专业素质强的工程技术人员进行施工操作,结合施工工序的相关经验,有效保障建筑工程的整体质量。

### 1.3 终检局限性

建筑工程具有整体性施工的特征,这就意味着当建筑工程最终检查和审核不通过时,很难像普通工业产品一样进行损坏零件的拆卸或更换,一旦建筑工程需要返工,势必会浪费大量的建筑材料资源,消耗大量非预期中的建设资金。再加上建筑工程中很多项目都是一次成型,终检很难检测出内部质量问题,导致很多隐蔽性问题难以发现和解决,增加了建筑的安全风险。

## 2 建筑工程施工管理的重要性

建筑施工涉及范围广、工期周期长,是一种综合能力很高的项目,而在施工管理方面存在着较大的困难。在建筑施工过程中,施工管理贯穿其中,一旦出现偏差,会给整个建筑工程带来巨大损失,这就奠定了施工管理举足轻重的作用。施工管理水平的高低直接关系到建筑工程的好坏,只有加强建筑工程的施工管理水平,对资源进行合理利用,才能保证施工的进度和建筑工程圆满结束,也能为施工单位发展壮大奠定坚实的基础,提升企业的市场竞争力<sup>[2]</sup>。

## 3 影响建筑施工管理的相关因素分析

### 3.1 管理因素

在建筑业中,大部分从业人员更注重对施工过程的控制,反而忽略了施工设计管理工作。一是涉及管理工作体制不完善。目前在施工设计管理时,尚未形成一套完整、完善的管理体系。二是设计标准产生了偏差。开展施工设计管理,不仅要注重建筑的外形、结构,还要

考察施工环境的具体情况和工程地质情况,充分考虑到建筑施工条件和抗震作用。但行业内设计师水平参差不齐,部分设计师对设计标准和标准不熟悉,不仅会增加建筑成本,而且对正常施工也不利,还会对建筑主体的安全性和稳定性产生不利影响。三是现场勘查工作没有落实。目前很多设计师在设计方案时,并没有对现场进行勘查,导致设计方案不符合实际情况。四是现场施工不协调。很多设计师在设计方案提交后就不再关注后续施工情况,容易导致现场出现偏差时不能及时协调处理。

### 3.2 材料因素

材料管理关系到施工质量,材料是建筑工程的重要基础。如果材料管理不规范,会出现材料质量与施工要求不符的情况。施工中使用的材料量较大,材料类型较多,给材料管理带来一定难度。如果材料管理存在问题,容易出现不合格材料流入施工现场。材料管理是一个过程,涉及材料采购、存储和使用等方面,如果材料采购把控不严,一些劣质材料或者性能不达标材料,会通过不规范的采购渠道进入施工现场。如果施工中使用这些材料,必然会影响工程质量<sup>[3]</sup>。此外,一些施工项目忽视了材料的现场管理,在材料运抵现场后,未进行严格区分和规划,将材料随意堆放在现场,整个施工现场的材料非常混乱,而且一些特殊材料需要采用特殊方式保管,在现场管理不规范的情况下,很多材料也出现不同程度损耗。例如,钢筋如果直接暴露在外部环境中,在遇水遇潮的情况下,钢筋会出现锈蚀,而一旦出现锈蚀,性能就会明显降低,不再适用于施工作业,造成施工材料的巨大浪费。

### 3.3 人员因素

目前,在建设工程项目管理中,专业的管理人员比较紧缺,有些项目施工的管理人员是由临时工担任。由于这些管理者未接受专业的培训,不具备丰富的专业知识和施工技巧,无法合理处理突发情况。因此,在工程项目的进行过程中,无法与一线施工人员做到有效沟通,最终导定的。根据现场的实际情况,如施工场所的环境、人员和施工计划等,这些不确定因素为现场管理增加了难度。除此之外,反常的天气变化,对设备使用和施工人员都会造成影响。项目管理计划中若是没有考虑到这些因素,就会在一定程度上阻碍项目的建设。就目前的情况来看,仍有很多施工单位对施工现场管理缺乏重视,没有结合自身的实际情况,对管理制度进行优化完善,导致施工现场管理中出现大大小小的状况,施工人员的工作过于自由,其中消极怠工和违规操作最为明显,这些都会增加工程建设中的安全隐患<sup>[4]</sup>。

### 3.4 环境因素

环境是多变的,建筑工程建设也是如此。因此,施工环境控制是影响工程质量的一个重要因素。建筑工地的施工环境比较狭窄,会造成物料的堆放不规范,严重时会造成物料的污染,或造成物料的损伤。施工工地临时照明设计不合理,导致施工现场光线较暗,施工难度大。另外,在建筑工地,临时供水的压力也比较大。由于地下水位监测工作不够科学,致使基坑内存在着大量的阴水问题。在冬天的雨季,无法对工程进行改造,有些技术资料无法与现场的实际相结合,造成工艺上的差错。在图纸审查过程中,由于工作人员的疏忽,造成了工程现场标高的误差。由于质量管理体系的建立工作中有缺陷,导致了质量监控制度的不健全,造成了现场质量监控的盲点。

## 4 加强建筑工程管理中的优化措施

### 4.1 建立健全的质量管理机制

建筑工程施工管理人员应结合设计方案与现场施工条件构建工程质量监督与管理机制,为后续的施工质量管理提供依据。管理人员应总结质量管理工作经验,进一步完善质量监督与管理指标,保障质量监管体系的完整性、全面性与可行性,实现对建筑工程施工过程的有效监管。首先,管理人员应根据设计图纸要求开展施工各项物资的采购监管工作。物资采购环节是土木工程建设中非常重要的部分,因此应开展精细化管理,实现对物资供应商及运输企业的有效审核,调查企业的资质与合作经历,择优选取具有较好信用度的商家,并达成长期的合作关系。其次,管理人员应监管实际采购工作,加强对进场物料质量的检测与监督,避免出现以次充好的现象。管理人员应在物料进场前做好质量检测与验收工作,最好选择独立的检测机构承包进场物料的质量检测工作,以保障施工物料的品质。最后,企业还应强化责任管理制度,将施工责任落实到人,一旦发生质量问题或不规范的施工行为,能够及时追责和处理,保障建筑工程的质量<sup>[5]</sup>。

### 4.2 规范材料管理

材料采购环节,需确保采购渠道规范,在材料入场前要进行必要的检测,通过检测判断该批材料的性能是否符合要求,杜绝劣质材料进入施工现场。材料的现场管理,需结合材料的类型和特点,建立规范的管理模式,材料管理流程。对于需要特殊保管的材料,要完善相关保管设施,包括建立材料库等;对于普通材料,需要进行区域划分,在所有材料区域都要明确标记材料名称、等级等。

### 4.3 重视人才储备和人才培养

对当前的建筑工程施工单位来说,人才的管理与储备才是核心管理的宗旨所在,建筑工程企业在对人员进行招聘和培训的过程中,需要重视人员的综合素质与核心素养,要对这些招聘到的员工进行岗前培训,培训过后还要进行必要的考核,只有考核成功后才能上岗参加工作。在一些管理工作的岗位上,特别要对相关工作人员进行实践上的培训,要让相关工作人员带领新入职的员工,施工单位还要对这些新员工开展培训和继续教育,对他们的综合素质进行不断的提升和发展,让他们在专业素质极强的基础上,开展技术管理的实践工作,这是与当前的市场竞争环境相匹配的。施工单位可以在施工开始之前,在企业内部展开交流会,通过积极的沟通和交流,让员工们不断学习到先进的施工技术与管理经验,让他们在管理方面坚持创新和发展,这对他们来说是至关重要的。企业在发展过程中是需要优秀的人才来推动的,优秀的人才企业不断培养出来的,施工单位如果能够清楚的认识这一点,就能够实现整个建筑过程中的创新与发展。

### 4.4 注重施工环境的控制

在建设土建工程时,必须时时注意对环境污染的控制。在建筑工地上,很容易出现污染,而且一旦开工,很可能对周围的环境和水源造成影响。在严格控制施工质量的前提下,环保工作不能松懈。在建筑工地上,为了减少粉尘的浓度,经常要在工地上喷洒大量的清水,避免工人们因为吸入了肺部而造成健康问题。在工地上还要对大型设备进行控制,并制定清晰的作业程序,避免因作业人员操作不当而对周边环境造成损害。从施工环境控制的观点来看,主要是对天气、水文、地质等因素进行控制,同时要注意对各工序之间的交接环境进行合理的控制;应对环境变迁进行有效的控制。具体而言,建设单位在进行气象、环境的调控时,要注意气象变化,制订科学的气象应急预案和对策。在遇到恶劣天气时,要及时采取恰当的规避措施,以达到预防突发事件发生的目的,从而降低工程质量。在进行水文、地质等方面的管理工作,每一个技术人员都要对自己的工作了如指掌,以便及时处理可能出现的问题。从一定意义上说,工艺交接环境是影响工程建设环境的一个重要因素,相关工作人员在完成上一道工序时,要充分考

虑下一道工序的实施情况。总之,在施工过程中,在进行施工过程中,要注意到周围环境的变化,要谨慎处理,并能及时、合理地处理。

### 4.5 重视技术管理监督工作

最近这几年,随着我们国家现代化经济建设的不断推进与发展,各个行业和领域都已经在内部对管理的重要性产生了比较深刻的认识,在建筑行业的发展和变化当中,一个企业如果想要在内部管理上不断加强施工技术管理,施工单位就要从整个施工工程的实际情况出发,对建筑施工技术开展有针对性的优化与完善,并且不断健全施工技术管理措施,逐渐开展施工技术管理工作中的监督和管控,保证每个施工技术在各个环节都能够得到合理的应用,在规范化的施工技术操作基础上,提高建筑工程施工当中的高效性能以及安全性能,最终从根本上对工程质量进行一定的保障。当前阶段,在建筑施工中不断进行技术管理以及优化的过程中,要对技术管理监督工作高度重视,要让技术人员对建筑工程的实际情况重点掌握,保证每个施工单位和施工部门之间都能够协调的很到位,最终对整个施工技术运用的连贯性进行一定的保证,在根本上提高建筑工程的质量和效率,也能够保证整个建筑工程能够在规定的期限内完成施工。现场施工人员要对自身的施工技术不断创新和发展,保证施工技术的实时性以及先进性,促进我们国家在建筑工程施工技术管理上的多元化和标准化。

结束语:建筑工程施工管理中的问题,对工程开展有严重的影响,因此应给予高度重视。施工企业要逐步完善施工管理制度,为开展施工工作奠定基础,让建筑工程施工全过程更高效。

### 参考文献

- [1]黄旭升.住宅工程施工质量管理研究:以晋江保利自在海项目为例[J].房地产世界,2022(20):76-78.
- [2]肖杰.试探讨工程施工企业多项目管理中资源优化配置方式[J].财经界,2021(3):55.
- [3]张恒.论房建结构施工中模板工程质量控制[J].建筑技术开发,2021,48(1):131-132.
- [4]吴国栋.房建工程中的钢筋工程施工质量控制研究[J].房地产世界,2022(4):128-130.
- [5]唐卓莹.计划阶段工程项目协调管理策略[J].价值工程,2021,35(16):61-63.