

房建管理中针对现场施工管理的相关措施研究

黄浩源 王成山

青建集团股份公司 山东 青岛 266011

摘要: 房建工程涉及多个环节,需要进行多方面的管理、统筹规划好各个方面实现全方位管理。科学、合理、全面的承包管理方案的运行能够方便工程全流程的顺利进行,还能维护好工程资料,解决好工程管理中出现的各类问题。根据多年实践总结出的经验和研究调查,针对房建工程现场管理中普遍的、有待处理的问题,下面会提出分析和思考,希望能给相关从业人员提供一些参考,帮助房间施工现场管理的规范化和科学化。

关键词: 房建工程;现场施工管理;常见问题;对策;研究

引言

目前,新工艺和新装备在房建行业运用普遍,施工流程也日益复杂,需要进一步提高现场施工的控制水平。企业要针对现场施工面临的情况,有计划性地制定施工方案,保证项目顺利实施且工程质量符合要求。管理的好坏直接关系建设效率和项目经济效益。如果想进一步提高现场实施管理的能力,需要有效结合情况,通过合理有效的方法,进一步改进房建现场实施的管理方法,提升管理效率。

1 房建管理中现场施工管理的内容

1.1 材料管理

材料能够直接的影响到房建工程的经济效益,因此应该积极的重视材料的管理,通过对

材料供应商的资质进行严格的审核,对进场的资料进行严格的抽检和检测,使得施工材料符合基本的施工标准,为项目整体质量打下良好的基础^[1]。施工现场实际运用到的材料应该具备基本的证明,为项目质量提供可靠地依据。各个阶段运用到的材料,必须要具备着产品合格证书,检测结果应该符合设计和合同要求,促使项目的施工质量得以保障。

1.2 设备管理

施工设备属于房屋建设中的重要工具,在科学技术稳步发展的进程中,新型的施工设备得以广泛的运用,建设单位相关人员应该积极的维护并管理。可以设置专门的监管人员,联合监理公司共同参与到监督工作中,强化设备管理的成效。在房屋项目实际运用到的设备保养和维护层面落实行动,确保设备可以正常的运行且发挥出积极的作用,逐步的推进房建工程的施工进度。施工设备操作人员的管理也是重要的问题,在其操作相关的设备时,应该进行明确的指导,让其接受正规的培训,避免出现违规操作的情况,影响到设备的正常运

行,延误工程的基本进度。

1.3 人员管理

人员的参与是保证项目质量的关键,为了让项目更符合具体的规定,应该对施工人员进行科学化的管理,落实科学合理的干预,促使项目的整体质量得以保障^[2]。在具体的施工实践中,应该适当的优化相应的制度,健全工程组织的机构,强化专业人才的比重,促使工程施工质量拥有可靠的基础。在人员管理阶段,需要依照工程项目的施工操作以及安全规程执行等进行科学合理的管理,保证相应的成效更加理想。

1.4 成本管理

依照现代化的成本管理理念加以分析,建设单位需要落实科学化的成本管理,构建起更为完善的成本管理体系,通过责任分明的制度,让成本管理的效果符合基本的要求。在施工过程中涉及到的人员以及部门等,需要依照组织架构和成本管理的关系明确起来,保证施工中的全体人员拥有清晰的成本管理职责,达到理想的成本控制目标,让成本管理为房建项目提供有效的支持。

2 房建工程施工特点及加强现场管理的重要性

2.1 施工特点

建筑修缮工程施工过程需要投资大批人力、物资,其中消耗资本最多,必须有人才、仪器、资料的保障,因此相较于房建工程的其他阶段,投入最大。在正式启动以前,设计、施工勘察、现场准备等人员必须为现场实施打下坚实的基础,不能出现任何差错,否则会有非常严重的后果。一旦有问题暴露出来,需要立刻采取有效措施,加以解决,否则所有潜在的问题都会在具体的施工环节具现。工程耗时很长,气候、人事等因素不确定性较强,对施工产生的种种影响也较为复杂,并且“牵一发而动全身”,政策调动、人事变动、材料改变、方案调整等,都会对施工造成巨大影响,阻碍施工

的正常进行。

2.2 进行房建工程现场管理的成效

2.2.1 实现安全隐患的排查和消除

增强施工现场管理能对压低事故发生的概率有极大的效果,降低企业承担的风险。大量实践数据显示,如果施工单位能将施工现场管理工作扎实做好,从人员、施工、材料、管理制度协调等各方面做好管理工作,加强全流程、全方位的安全隐患排查,并采取积极、有效、切实的措施排除安全隐患,施工安全、工程质量与工期进度就能同时得到保障^[3]。每次安全隐患都是事故发生的征兆,只有在安全隐患向事故发展的初期阶段就切实把安全隐患解除,才能保证后期施工进度顺利开展,一路绿灯。

2.2.2 施工管理对于房建工程合同管理的有利影响。

房建施工的顺利进行需要法律作为保障。房建工程投资大、工期长,所以,必须把施工管理机制系统化,确定建筑工程品质标准,切实提升工程水平。充分理解合同条款内容,使合同法为房建施工过程提供了质量的保证。另外,建筑管理者也必须严查合同法条文,以利用合同法保护好自己权益。

3 房建施工现场管理中遇到的问题

3.1 施工人员责任心不够,安全意识不强,而这容易引发事

安全管理直接关系到施工人员的安全和项目的经济效益,因此参与施工和管理的所

有人员都应充分认识到加强安全管理的重要性。不过,由于参与施工的人员大多为农民工,安全教育水平受限,往往对不明确安全管理认识不够深刻,往往没有较强的安全观念和责任意识,在施工过程中很容易粗心大意,没有对操作规范和防护用品穿戴齐全的重要性有充分的认识,容易引发安全事故,而此类事故一旦发生,后果会非常严重。所以企业要在前期加强安全宣传工作,并做好责任管理制度的制定和落实。

3.2 总承包责任单位管理能力较差

总承包单位是整个国家房建工程的主体建设团队,对工程各组成部分的顺利开展具有至关重要的影响,但由于部分工程总承包责任单位只顾短期效益、而忽视了长久利益,对质量管理体系的建立重视不够,对后期工程的开展带来不利影响,同时削弱了管理单元的工作标准、降低了管理单元的整体工作水平^[4]。同时部分单位对相关环节管理工作做得不到位,不能达到国家标准,使得施工操作不规范,造成了废物堆积、资源浪费等现象,既造成了施工效率和经济效益的下降,还为施

工人员埋下了安全隐患,使得房建工程质量难以保证,威胁了施工人员的人身安全。

4 优化房建工程现场施工管理的策略

4.1 加强施工过程中管理人员的责任心

有些管理者在具体项目上的责任心不高,对下属管理工作也不严格,领导方式也不端正,因此造成了其属下对施工过程的大意与忽视,在这些前提下,建筑的施工过程中出现某些管理问题也是在所难免的,但这种情况下若是能被察觉则无问题,而若是完全没有被察觉,则极有可能在以后的施工过程中或者在后来的交付使用过程中面临着重大存在的安全隐患,轻则危及着人民的生命财产安全,重则直接威胁着人民的生命安全。所以,相关机构应该有意的提高管理者的责任心,要求员工在管理中对每一环节都必须严格履行,不放过任何一个环节。为了培养管理人员的社会责任感,还可以实行必要的奖惩制度,对于施工过程中存在的一些问题,若是能被发现,还可以给予一定的奖励,若是因疏忽而导致出现纰漏,一定要进行惩罚,奖惩力度可以视问题的严重程度而定。

4.2 做好各项施工准备工作

在进行设计工程施工之前,应作好所有的准备工作。要深入分析建设实施情况,并提出简洁明确的控制措施,结合建设施工现场的实际情况强化现场质量控制与施工质量管理,并以现场管理的过程数据与现场控制的成果为基础,对施工方法加以调整完善。在此基础上,我们科学合理的制订出细致合理的方案,并经过多次讨论,明确各种注意事项,从而有效保证各种施工控制措施的切实贯彻。要制定严谨合理的施工图纸会审,全面审核有关施工图纸的所有信息,充分了解有关建筑平面、剖面、立面以及施工大样、设计配筋等图纸的所有信息,对不清晰或者存疑的信息,与施工方、设计部门和施工人员进行联合会审,在必要情况下,对施工图纸进行了修改,为现场施工的良好开展奠定了基础。在现场施工前,要事先对施工组织设计进行了设计审查,对施工进度计划进行了详细制定,对施工劳动力、施工机械以及施工材料的具体用量进行了详细计算,要从总体上,根据施工平面布置的平面图进行总体设计,并针对施工情况和条件复杂、具有很大实施困难的施工设计,现场施工管理者应仔细审查和调整完善的措施,并据此保证了施工安全和施工进度。

4.3 注意施工材料的良好管理

针对施工的场地施工控制来说,一个很重要的工作是做好施工控制。但在实际施工中,物资管理工作也是

一个整体性的项目，其包含的内容包括购买、供应、配送、检测、贮存与利用等。所以，为了保证现场材料的管理效率，该项目重点采取了如下的方法来开展材料管理工作：(1)设置专业的采购管理队伍开展材料采购，在采购流程中先确定具体的材质要求，根据项目实际选用品质和要求合理的材质，然后在基础上控制材料的价格，保证材料的性价比；(2)在具体的材料选择流程中，一定要求供应商提供出完整的合格证以及其他的相关证明资料，以此来保障材料质量；(3)由于该建筑的施工时间比较长，但建筑材料价格变动又相对迅速，在具体实施时，建设单位利用对所需建筑材料价格变化的掌握进行对价格的弹性调控；(4)针对运到工地的材料，设置有专门的质检员来实施材料抽查，在材料符合要求的基础上才准许材料进入施工现场，对不符合要求的材料进行退货；(5)在本次工程的所有施工材料中，实际应用最多的是水泥和钢材，所以在本次工程中，对此类材料的实际应用与领取量也做到了严格控制，将材料用量控制在设计允许的范围内，有效减少了材料损失问题；(6)为了确保建筑材料存放标准，防止建筑材料破损，施工单位还完成了临时存放地点的设置，并对各类建筑材料实行分级存放，充分保证了建筑材料的存放标准。

4.4 强化施工安全管理

对于所有施工作业，安全都是最为重要的，只有做好相关安全设施布置，防灾演练工作，建立完善的应急管理体系，才能防患于未然，保障施工安全。在安全管理的开展过程中，必须要保证施工现场的总平面布置等的安全设施布置要满足国家的相关安全标准，此外，结合不同施工作业的防火需要，合理布置相关防火器材，加强安全演练，还要提出多种防火灾应急方案。在用电施工中，施工人员需要严格遵守电力操作规范，把电气火灾发生的可能性降到最低，房建施工方的监管人员和政府相关监管部门要对施工现场的消防安全状况进行经常性的细致检查，如果施工现场存在火灾隐患，必须责令有关部门及时整改。

4.5 开展全过程精细化管理

管理工作的开展，要做到流程全覆盖，贯穿到施工工程的开始到结束，以此保障施工工序的有序开展，施工建设畅通无阻，高效、高质量进行。但凡有一道工序出现差错，都会对房建工程的整体施工带来巨大影响，由此可见全流程、精细化管理的重要性^[5]。在开展房建工程施工过程中，涉及种类复杂繁多的建筑材料，诸多的工序较为复杂，这就需要施工单位从源头抓起，对材料质量与施工工序进行高标准、严要求的管理，扩大管理的覆盖面和增加管理涉及的层次，保障质管全方位渗透。此外，通过开展精细化管理，可以更为高效地进行施工环节的设计规划落实，有力保障建设工程的质量和各方面效益。

结语

现场管理是房建相关企业保证建筑质量的有效方式，要想切实加强对现场施工的管理，就要培养管理人员在任何施工难度下都要建造出精品优良意识；还要求各部门领导以身作则，率先达到企业精神的要求，以实际行动为员工做典范；表扬践行企业精神的部门或个人并给予一定奖励，激励他人向模范代表学习；还要总结以往的经验，提炼有利于企业发展的部分并贯彻到员工中。这样，才能为现场管理提供精神动力，以便提高房建管理在施工现场的管理水平。

参考文献

- [1]吴龙驰.土地整治项目对台源区耕地质量的影响研究[J].南方农机,2022,53(04):72-74
- [2]黄利民.房建工程施工技术及现场施工管理研究[J].四川建材,2021,47(07):130-131.
- [3]高增恩.房建工程建设项目中的现场施工管理策略分析[J].城市建筑,2020,17(27):193-194.
- [4]祁国权.房建管理中针对现场施工管理的相关措施研究[J].住宅与房地产,2020,(05):107.
- [5]孙启财,郑兴,史岭峰.房建管理中针对现场施工管理的相关措施研究[J].工程建设与设计,2019,(20):173-174.