

建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

唐廷栋

新疆宏远建设集团有限公司 新疆 可克达拉 835900

摘要：建筑领域的快速发展，促使建筑单位开始意识到提升工程建设质量的重要性。在具体的施工中，更加注重完善和调整建筑施工方法和施工手段，使其机械化水平较高，技术更具有科学性，如此就可以提高整体施工的效益和品质。而施工单位若想在激烈的竞争中获得优势，则需要对施工管理模式进行革新，不断提升整体施工管理模式的效能和品质。

关键词：建筑工程管理；重要性；创新方式

引言

由于建筑施工管理对于建筑企业发展而言具有无法忽略的关键性意义，所以，建筑企业管理者要深切意识到建筑企业施工管理的必要性，并在多方面努力进行对建筑施工管理方法的革新，以使建筑管理有明显的改善，从而实现建筑企业实现可持续发展。

1 建筑工程管理概述

所谓的建筑工程管理，是指在有效的管理理念、管理制度及方法等要素的支持下，对建筑工程所实施的一种行为，目的在于提高工程施工质量与效率、增加建筑工程施工效益。实践中对建筑工程进行管理时，需要充分地考虑工程的实际情况，结合行业技术规范要求，针对性的开展管理工作，并对建筑工程作业计划实施过程进行严格把控，消除其中的安全隐患，充分发挥管理工作的实际作用。同时，应对建筑工程管理状况加以分析，有效应对工程管理问题，提升对建筑工程管理的整体认知水平，促使相应的管理工作具有良好的落实效果与落实状况，为现代建筑工程的更好发展提供强有力的支持，满足新形势下建筑领域的可持续发展要求。

2 建筑工程管理的重要性

为了使建筑工程管理工作得以高效开展，则需要了解其管理重要性。在此期间，相关的内容包括以下方面。

2.1 降低工程建设成本

基于建筑工程的管理，能够结合工程的实际情况，对其进行针对性管理，且在有效的管理理念、管理方式等要素的配合作用下，增强建筑工程实践中的管理效果，降低其建设成本。具体表现为：（1）在建筑工程管理工作的支持下，可实现对工程建设成本的严格把控，促使其能够处于可控的范围内，最终达到工程建设成本降低的目的，逐步实现建筑工程效益最大化的发展目标；（2）通过对建筑工程管理的充分考虑，能够对其建

设过程中所产生的成本费用进行管理，促使实践中的工程建设成本得以降低，满足建筑工程项目资金高效利用要求。同时，建筑工程管理作用的充分发挥，可使工程建设成本管理工作开展更加高效，从而降低建筑工程的建设成本，为其科学建设水平的提升提供强有力的支持。

2.2 改善工程安全状况

建筑工程管理中安全管理作用的充分发挥，有利于改善工程建设中的安全状况，满足建筑工程施工计划安全实施要求，逐步提升其安全管理水平。具体表现为：

（1）在安全管理理念、方式及制度的配合作用下，有效开展建筑工程实践中的安全管理工作，可实现对工程施工中安全问题的高效处理，改善建筑工程安全状况，避免工程安全性能受到不利的影响；（2）基于建筑工程的安全管理，能够实现对工程建设中存在安全隐患的及时消除，提升其安全施工水平，促使建筑工程安全状况在长期的实践中得以改善，为现代建筑工程的科学打基础，提升工程安全管理工作的潜在应用价值^[1]。

2.3 其它方面的重要性

在落实建筑工程管理方面的研究工作中，也需要关注其在这些方面的重要性：（1）加强建筑工程管理，可保持其良好的进度状况，且在进度管理工作的支持下，全面提高建筑工程施工效率，实现工程既定的施工目标；（2）重视建筑工程管理，落实好质量管理工作，有利于改善工程实践中的质量状况，使得现代建筑工程建设中的质量更加可靠；（3）关注建筑工程管理，实施好风险管理计划，可提升工程风险管理水平，最大限度地降低建筑工程的施工风险，从而保持建筑工程建设中良好的质量状况与效益状况，提升现代建筑工程的发展水平。

3 建筑工程管理工作现状中存在的问题

3.1 领导层对于建筑工程管理的重视程度不够

在当前建筑工程的施工过程中，领导层更加注重的

是企业的利润收入问题,对于工程管理的作用与意义缺乏深刻的理解认识,所以造就了整个施工队伍缺乏完善的工程管理办法,或者对于建筑工程管理工作只流于形式。在当前建筑工程管理工作中不乏有管理者认真履行本职工作,也取得了一定的成效,但是相对来说,其管理重心仍然放在工程项目的承包环节,对于管理工作的分工不明确,导致了相关管理不能落实到位,管理资金产生浪费,更有甚者,一些企业盲目追求经济利润,以购买劣质廉价的工程材料节省成本,造成严重的工程安全隐患,建筑工程的质量存在较大的问题。

3.2 信息化技术应用水平低

随着社会经济的发展,信息化技术得以广泛应用,而建筑工程所涵盖的方面较广,且作业系统相对复杂,各个部门之间需要相互配合完成,这就涉及到了部门之间的信息交换问题,如果不能做好信息有效对称,则会导致资源分配不平衡^[2]。

3.3 建筑企业对于能源的需求日益增加

经济发展离不开能源的消耗,当前我国经济持续发展,对于能源的需求量日益增加,由此造成的生态问题备受关注,人与自然协调发展是我们长期重视的课题之一,而建筑行业也属于能源消耗大的产业,且对于能源的需求趋势不断增加,涉及到的生态问题需要我们倍加重视,所以,我们需要在进行建筑工程施工中,积极选用节能环保型材料,积极探索绿色建筑的有效路径,以人与自然协调发展为目标,在此基础上,满足当前不断增长的建筑需求。

4 建筑工程管理的创新方法

为了达到与时俱进的发展要求,更好地适应实践中的形势变化,则需要重视建筑工程管理创新,提高与之相关的创新方法利用效率。实践中的建筑工程管理创新方法包括以下方面。

4.1 管理理念的创新

基于建筑工程的创新管理,为了使其管理工作开展更加高效,则需要注意管理理念的创新。具体表现为:

(1)在了解建筑工程管理方面实际情况的基础上,可将精细化管理理念融入到工程管理过程中,逐步实现建筑工程的创新管理,以精细化管理的方式增强工程实践中的资源优化配置效果;(2)在更新建筑工程管理理念的过程中,为了满足其创新管理要求,也需要考虑全过程管理理念与创新理念在建筑工程管理中的运用,使得其管理工作开展更具科学性,保持建筑工程良好的创新管理状况。

4.2 管理方式的创新

施工管理方法的革新,直接影响到施工的全面控制效果,特别是在现代化的发展背景下。实践中若施工公司可以注重施工过程中的技术方法的研究,可以提高建设工程施工的效率,在施工管理中创造宝贵的技术资料,实现了企业经营手段的有效运用。所以,在采用施工技术领域的新技术实践中,要进一步提高技术效率,改善施工管理,逐步达到其技术目标,并在计算机的协调功能下,建立起功能强大的施工管理体系,达到对工程质量的实时把控,提高施工企业管理中的技术含量,符合网络化时代背景下的管理需要。

4.3 其它方面的创新

4.3.1 管理人员创新意识的强化

建筑工程管理人员的创新意识是否良好,体现着工程创新管理水平,与建筑工程在这方面的管理效果是否显著密切相关。因此,在实现建筑工程创新管理的过程中,需要通过对专业培训活动的积极开展、创新管理工作机制的建立与实施、奖惩机制的实施等,强化工程管理人员的创新意识,为建筑工程创新管理水平提升提供强有力的支持。

4.3.2 组织机构的创新

建筑工程管理中还必须依靠于健全可靠的管理组织机构,一旦这类组织机构设置欠缺适宜性,势必会对后续施工管理成效带来诸多约束效应。因此,需要通过对形势变化的深入分析,充分考虑建筑工程管理组织机构创新,匹配适当规模的人力、物力、财力资源,引入科学性的管理技术和方式,使得建筑工程施工中涉及的安全、质量、成本等问题得以严格监督控制,完善建筑工程管理组织机构的服务功能,为工程管理工作的科学开展提供指导。

4.3.3 管理制度的创新

为了使建筑工程管理工作开展更具针对性,增强其创新管理效果,也需要从制度层面入手,通过对创新理念、创新工作方式及内容等要素的考虑与运用,实现建筑工程管理制度的创新,为相应的管理工作高效开展提供科学指导,减少工程实践中的管理问题发生。同时,基于建筑工程管理制度的创新,也能实现对工程施工行为的有效约束,逐渐提高建筑工程创新管理效率。

4.3.4 管理方式的创新

建筑工程管理方面的创新,应在了解与时俱进发展要求的前提条件下,考虑工程实践中的管理方式创新,进而增加建筑工程管理中的技术含量。在对建筑工程管理方式进行创新时,可从这些方面入手:(1)通过对当前建筑工程管理方式运用状况的深入分析,针对性的

开展管理方式优化方面的研究工作，且在管理理论知识的支持下，充实既有建筑工程管理方式优化方面的研究内容，确保工程实践中所需的管理方式有着良好的适用性；（2）根据信息化时代与建筑领域改革方面的发展要求，将信息技术应用于建筑工程管理过程中，优化工程建设中所需的管理方式，促使信息化管理方式支持下的建筑工程管理更加高效，为其科学管理水平提升提供技术保障，推动建筑领域更好发展。

4.3.5 管理理念方面的创新

在对建筑工程管理创新方法进行思考与运用时，可通过对工程创新管理要求的考虑，重视建筑工程管理理念的创新，并加大这方面创新过程中的支持力度。具体表现为：（1）基于建筑工程管理理念的创新，需要通过形势变化的判断分析，重视精细化管理理念在建筑工程管理计划实施中的运用，促使这类管理理念作用下的工程精细化管理水平得以提升，满足建筑工程管理理念创新方面的要求，提升相关管理工作的应用价值；（2）在建筑工程管理理念创新运用过程中，也需要注重全过程管理理念与创新理念的配合使用，满足工程管理工作针对性开展要求，对影响建筑工程施工效率、质量等方面的因素进行及时处理，实现对建筑工程的高效管理，消除其作业计划实施中的安全隐患，逐步实现现代建筑工程发展中管理理念方面的创新。

5 提升建筑工程管理创新方法应用水平的相关措施

在了解建筑工程管理创新方法功能特性的基础上，为了提升这类方法的应用水平，为建筑工程的科学管理提供更多的支持，则需要运用相关的措施予以应对。具体包括以下方面：

5.1 严格把控工程管理创新方法的应用过程

结合建筑工程管理创新方法应用水平逐渐提升方面的要求，应对这方面的创新方法应用过程进行严格把控，处理好其中的细节问题，促使建筑工程管理的创新方法应用优势可充分发挥。具体表现为：（1）基于建筑工程管理的创新方法应用，应将针对性强的控制工作应用于工程管理创新方法应用过程中，实现对其应用过程的严格把控，促使影响建筑工程管理创新方法应用效果的因素得以及时消除，从而为这方面的创新方法应用水平提升打下基础；（2）在建筑工程管理的创新方法应用过程中，需要相关人员强化这方面的控制意识，制定并

实施好工程管理方法应用过程中的控制计划，促使其应用中的实际作用可充分发挥，逐渐提升新形势下建筑工程管理的创新方法应用水平^[3]。

5.2 加大工程管理创新方法方面的研究力度

当前建筑领域生产活动开展中所面临的机遇和挑战并存。在运用建筑工程管理方面创新方法的过程中，为了达到其应用水平持续提升的目的，则需要加大这方面的研究力度。具体表现为：（1）有效开展建筑工程管理创新方面应用方面的研究工作，且研究人员应保持高度的责任感，控制好工程管理创新方法的研究过程，给予其研究工作更多的支持，从而加大建筑工程管理创新方法的研究力度，满足其应用水平提升方面的要求；（2）从建筑工程管理创新方法的应用效果、成本经济性等方面入手，对其进行科学研究，且在信息技术的支持下，为建筑工程管理创新方法研究中提供更多的信息资源，从而加大这方面的研究力度，获取参考价值大的研究成果，为建筑工程管理创新方法应用水平提升提供强有力的支持。

5.3 提升对工程管理创新方法科学应用的认知水平

基于建筑工程管理的创新方法应用水平提升，也需要建筑企业、管理人员等，在思想上能够对这方面的创新方法有着正确的认识，逐渐提升对工程管理创新方法科学应用方面的认知水平，有效应对这类方法应用中可能出现的问题，确保建筑工程管理创新方法在实践中的应用状况良好性，进而提升这类方法的应用水平，为现代建筑工程的高效管理提供参考依据。

结语：施工管理对于公司的发展壮大有着非常关键的意义，不但能够提高公司的效益，还能够保证建筑施工安全，提高建筑的施工效益和产品质量。所以公司应当注重工程管理，并根据时间的变迁和企业的发展目标，进一步地对管理工程工作加以革新，提高工程管理的效益与品质，并以此推动公司的快速健康发展。

参考文献

- [1]赵贞.房屋建筑工程管理的重要性与创新方法[J].建材与装饰.2019, (8).144-145.
- [2]秦凯燕.建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J].居业.2019, (6).153-154.
- [3]张毅.海外建筑工程项目管理的重要性与创新方法探微[J].装饰装修天地.2020, (10).43.