

# 探讨工程预结算中存在的问题及其审核方法

王 瑞

银川鲁银投资有限公司 宁夏 银川 750001

**摘 要：**在工程管理中，工程造价预结算和经济管理、成本控制之间具有密不可分的联系，因此造价预结算工作能否有效开展也决定了工程的经济管理水平。为进一步提升工程造价预结算的开展效果，对造价与预结算工作中现存的问题进行调整和解决，避免经济成本浪费等问题的出现，对造价与预结算过程进行细化，从而实现造价与预结算的有效落实。本文主要围绕工程管理展开论述，分析工程造价预结算审查的要求，以及其中存在的问题和实践策略。

**关键词：**工程造价管理；预结算工作；成本控制

## 引言

随着我国基础设施建设的发展速度不断加快，工程建设领域不论是从技术、材料还是设计、施工、造价管理方面都是日新月异、高速发展。这样不仅提高了城市空间利用率，促进城市化建设的健康发展。对于建筑工程来说，为达到预期的经济效益，促进自身的长远稳定发展，不仅要注重各项管理工作的开展，更需高度关注造价成本目标的管控，加强建筑工程经济管理水平，严格落实工程造价预结算审核工作，规避不必要的成本浪费等问题，进一步提高建筑企业的造价管理水平，从而提高建筑项目的经济效益。

### 1 工程造价预结算审查与成本管理的作用

#### 1.1 反映工程施工进度

工程造价预结算审查和施工成本管理对工程施工有着重要意义，其最基本的作用在于真实、准确地反映施工进度。对标施工成本计划，通过分析预结算审核与之存在的偏差来判断施工进度。成本管理是贯穿整个施工周期的重要管理工作，通过对成本管理的优化能够真实反映工程施工过程中存在的成本问题并提出整改措施，将成本控制落实到各个环节中。

#### 1.2 提高资金运转效率

工程投资金额大且投资资金使用周期长，因此企业资金周转往往效率较低。一般情况下，企业通过融资途径筹集建设资金，资金使用成本偏高，而依托工程造价预结算审查能评估和掌握工程施工进度，企业结合预结算审查结果开展融资，提高融资的合理性，同时制订科学的资金使用方案，合理选择和配置资金获取方式，使资金周转效率最大化，提高资金利用率，降低使用成本，为成本管理水平的提升奠定基础。

#### 1.3 提升企业经济效率

企业管理水平在经济效益方面得到具体体现，借助

工程造价预结算审查和成本管理能够有效降低施工成本，提高企业经济效益，从而强化企业核心竞争力，并帮助企业树立良好的形象，在市场竞争中占据优势地位<sup>[1]</sup>。

## 2 工程造价预结算审查具体内容

### 2.1 定额套项的审查

对定额系列进行评审时，应评价材料的合理性，避免重复评审。另外，对换算率单价内容的审核，必须明确定额中的换算内容是部分还是全部，工、料、机，要注意换算方法是否正确，特别是在版本定额系列中，要仔细进行观察，比如小数点的位置。

### 2.2 费用的审查

就项目成本与支出管理的审计而言，包括审计要素如：税收与利润计算、直接人工与材料成本、间接成本与项目成本。为了便于预算控制和工程成本核算，在成本核算中应坚持有关制度，准确、合理地核算各方面的成本。

### 2.3 施工工程量的审查

工作量，又称工程实物量，是工程资源投入的量化指标，其重叠要素见附件工程量核定表，在技术工作量核定表中，项目组应在设计过程和设计图纸中，要求有关人员遵守有关的技术规范，在工程预算中全面说明设计图纸，以减少漏算或重复计算问题<sup>[2]</sup>。

## 3 工程造价预结算审查管理存在的问题

### 3.1 管理制度不健全

企业要想扩大经济收益，应将加强经营管理作为着力点，统筹规划建筑项目管理的权、责、利，使成本管理最大限度地发挥效用。而现阶段，部分建筑企业经营管理模式呈现出方法和思维陈旧、单一的问题，成本管理理念难以适应社会经济发展和行业发展，创新性不足，导致企业管理制度不健全，内部管控效果较差，难以留住人才，从而弱化了企业的竞争实力，造价阶段和成本管理

阶段均存在漏洞,对企业成本控制造成不利影响。

### 3.2 预算定额出现偏差

工程造价预算定额不准确或预算方法不正确会造成工程项目造价出现预算定额偏差。预算定额偏差的出现会严重影响建筑施工整个过程,项目工程出现很多不确定因素。例如,材料价格的变化和市场的行情转变,导致预算金额超出实际金额,从而出现一定程度的偏差。定额工料机消耗量的偏差会严重影响预结算的准确性。<sup>[3]</sup>

### 3.3 预结算审核缺乏规范性

在工程造价预结算审核中,部分企业在制定审核方案时并没有找到具体针对的方向,合同以及招标文件的分析也不够明确,未能准确识别重点审查的目标,导致审核工作的开展效果也受到影响,无法保证对施工企业报送材料进行精确识别,也无法为后续的结算审核工作提供可靠的依据。部分结算审核人员没有重视审核资料的收集与处理工作,导致审核资料不完整、不准确,从而不具备可靠的工作量判断标准,后续工作难以顺利开展,也难以保证结算审核的有效性。在审核实践中,没能做好现场实地考察工作,也没有做好图纸项目的有效分析,这些都可能导致预结算审核工作无法正常开展,难以在工程变更的条件下满足审核工作调整的基本要求。

### 3.4 管理人员成本控制观念淡薄

管理人员经济观念淡薄是导致工程成本管理问题的一大因素,所有的经济管理工作都依托于员工之间的协同与配合,在管理人员的调节下一同完成,但是,部分施工单位在日常工作中,往往会出现过于独立的情况,所有部门各司其职,没有任何的联动,既不会去思考所涉及的内容是否满足其他部门的工作内容,又不会在预算内容方面进行优化与参考,进而导致部门间的联动性极差,施工单位所要承担的成本支出也会随之提升,不但使得企业凝聚力大幅度下降,而且也会对项目的工期造成一定的负面作用。因此,在日常工作中,建筑公司应该强化对工作的控制,将人员责任划分得更加明确,细化项目的详细情况,避免过分地追求项目的进展,同时也要提升员工的思想,在工作中考虑节省项目的费用,从而达到项目的经济效益<sup>[4]</sup>。

## 4 建筑工程造价预结算审核的有关策略

### 4.1 完善平台系统、打通协同配合通道

(1) 打造规范性施工成本信息记录管理平台管理与控制建筑施工成本的过程中,运用先进、科学的现代化信息技术手段助力预结算审核、施工成本管理高效、优质地开展,通过规范、标准的成本信息记录管理平台可以充分实现收集功能、数据汇总统计功能、数据

价值深入挖掘功能,增强建筑工程造价预结算审核结果的精准性,取得更为理想的施工成本管理控制成效。

(2) 构建工程造价预结算审核及施工成本管理一体化系统现代信息技术发展背景下,建筑工程施工企业需要以信息技术手段为依据,不断升级与优化自身的管理系统,打造一个集工程造价预结算审核、施工成本管理于一体的管理系统。在此基础上,增强预结算审核、成本管理两项工作的协同性,打通两个工作环节之间的屏障,加深二者之间的关联度,并根据系统功能及利用需求,针对性制定工程造价预结算制度,构建成本管理相关制度体系。在完善的制度支持下,确保一体化管理系统作用有效发挥,进而通过成本管理降低建筑工程施工造价。

### 4.2 做好预结算资料的收集工作

预算资料收集本质上属于预结算审核工作的负责内容之一,决定了审核工作开展的整体质量和效率。审核工作涉及到的基本内容通常为审核项目的全部资料,需要进行科学且全面地分析与对比,为后续工作的开展提供详细依据。例如项目资料内容难以确保其完整性,可能出现丢失等问题,这也会对预结算审核结果带来影响。对此审核资料需要保证完整性与准确性,这对于审核工作来说极为重要。部分企业收集资料时未能保证资料本身的完整性与真实性,若将这些资料为依据进行预结算审核,那么势必会导致审核结果的误差,为避免这类问题,就需要在源头上把控制资料的完整性与真实性,为预结算审核工作的有效开展打下良好基础。

### 4.3 完善中期付款审核方案

在中期付款审核工作方案中,需要重点关注交易结算审核重点,细化并且确定付款节点、付款方式等,确保合同应用的规范性,把握中期付款审核的基本内容和流程,将付款比例把控在科学范围之内。在工作实践中,需要关注总结审核方案变更及其影响因素,及时进行调整,确保中期付款审核工作能够顺利完成。在建立中期付款审核方案时,需要保证预结算审核工作的规范性与科学性,做好现场考查工作,了解工程造价管理的基本情况,合理设定控制措施和方法,持续优化中期付款审核方案。在操作过程中,还需要总结合同管理的有关内容,根据合同起草以及制定规则进行谈判策略的制定,确保预结算审核工作的开展可以更科学更严谨,合同条款也能顺利落实,为后续预结算审核工作的开展奠定基础<sup>[5]</sup>。

### 4.4 加强工程全过程管理和控制

工程项目的全过程管理和控制是能够满足过程结算

要求的有效措施之一,以过程管理为依据,在工程项目的施工建设过程中,首先需要做好事前控制工作。在建筑工程的设计环节,一方面需要结合工程项目施工建设的相关要求,让工程项目的实际成本能够控制在预结算资金的范围之内,在施工方法的设计中不仅要保证施工建设的质量和安全,也需要能够真正发挥工程的价值。另一方面也需要选择合适的设计团队,以充分发挥工程项目的使用价值和性能为主要目标,在工程项目施工之前,将工程的造价成本控制合理的范围之内,并预留一定的成本空间。其次,加强对项目施工现场的有效管理和控制,为造价预结算审查工作提供更大的便利。在现场施工过程中,一方面需要保存好各类具体的合同和施工文件,为后续的造价预结算审核提供更健全完整的依据,另一方面,在工程项目发生意外或出现变更状况时,需要对相关文件涉及到的数据进行及时调整和更改,并做好工程项目变更的文件备案,避免由于工程变更出现核查结果不一致的问题,影响到工程项目的结算工作。除此之外,也需要注重对造价结算过程本身的管理和控制,可以借助先进的信息技术,将工程项目中涉及到的数据归纳到数据库当中,以便能够对各种涉及到造价成本的文件信息进行统一管理。

#### 4.5 成本偏差调控与管理

当出现成本偏差时,通过上述分析确定偏差具体原因,并针对偏差进行调控和管理。针对不同的情况,采取相应的纠正措施,实现主动控制和动态相结合,一般有两种方法:

一是将重点放在重要线路上的工作任务,以实现成本的有针对性地调整,将非重要线路上的其他子目的利润用来弥补实际费用超支,然后通过改变总体的目标成本结构和总的价格,使总的成本控制在合理的区间之内;二是要对工程造价和进度之间的关系进行合理的控制,必须在能够有效地确定差别阶段的建设费用提高的前提下,对发生偏离节点的邻近节点进行规划费用调整,实现对工程造价的调节。并根据实际情况,采用其他行之有效的纠偏方法。如果偏差值与工程整体的进度偏差比较小,则可以视为是不需要特别处理的正常偏差。如果造成费用超支的原因是由于管理技术和操作人

员的技术不够好,那么就必须进行管理模式的调整,从低效率、低技能、高效率、高技能人才中抽调,以提高特定操作人员的技术水平。

由于工程施工的特殊性,工程施工周期普遍较长,市场环境多变,劳动力的输入量不稳定,有时会出现劳务用工短缺、短时间内难以保障工程进度、材料和机械费用的大幅增长,这些都是造价控制中难以预料的问题,并且由于业主的价格限制,很难做出相应的调整和改善。在预测错误导致预算费用与实际费用相差很大时,或增加或更改费用时,应根据原预算方案与实际情况相符;若不符合,则应对原有的预算进行相应的调整,以便于比较和分析,修正原有的预算方案。如果工程的费用没有超过,但进度却推迟了,那么就需要考虑是否在关键线。如果不在关键线,那么这个工作的延迟时间可以不调整;如果是在关键线,那么整个工程的工期都会受到影响,这就需要做出相应的调整。如果资源有限,可根据实际情况进行调节;如果人力不足,那么就从一个重要的节点抽调人手,争取更多的时间。

#### 5 结束语

造价预结算审查工作对于建筑工程施工质量而言有着极为重要的作用,同时也是施工成本管理的核心内容之一,其本身所涉及的专业性较强,要求建筑企业根据实际情况进行系统的处理,采用合理的方法,并严格按照有关规范进行施工,提高工程造价效率与质量,满足成本管控需求,进而确保自身能够长久地发展下去。

#### 参考文献

- [1]竹阳阳.建设单位提升工程预结算审核质量对策研究[J].建筑经济,2020,41(10):102-104.
- [2]石建庆.建筑工程造价预、结算审核与建筑施工成本管理的关系分析[J].商业文化,2022(9):95-97.
- [3]张小敬.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系分析[J].现代商贸工业,2022,43(16):112-114.
- [4]史雅萍.工程造价预结算审核在建筑工程管理中的应用[J].建设科技,2022,(9):123-125+129.
- [5]孙培源,余国新,戴俊生,陈琦.建筑工程管理中工程造价预结算审核的应用途径[J].中国建筑装饰装修,2022,(7):71-73.