

建筑工程管理的现状及控制措施研究

胡晓东

济南四建(集团)有限责任公司 山东 济南 250031

摘要: 建筑工程管理是一项非常系统、繁琐的工作,它在建筑工程项目中的主要作用有确保建筑项目的交付质量,控制施工的预算成本花费以及保证施工建设期间的安全生产,它对于维护提高建筑工程的投产效益来说有着重要的积极作用。因此需要工程管理人员在项目开展中继续加大监督控制能力,采取先进的管理模式,认真记录施工现场的各类管理对象要素,提高问题解决能力,为施工技术应用做出理论指导。这样才能进一步规范建筑行业市场,推动我国建筑工程事业长期可持续发展。

关键词: 建筑工程;管理现状;控制措施

引言

随着现代化进程的不断推进,建筑工程管理也要学会采用信息化管理的模式和现代化管理方案。计算机与建筑工程项目结合,信息管理平台应用到实际项目中去,收集施工现场和各环节的有效信息,方便各部门之间进行沟通,真正的将实体化的实践应用到数字化当中去。相信在不久的将来,人们还会探索出更加先进的建筑工程管理方法,并且对于现如今出现的建筑工程管理问题会有更好的应对措施。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 保障工程质量

从建筑行业角度看,因为施工过程涉及程序多,所以工程管理是基础性工作,可在衔接施工工序的基础上,对工程质量加强监管,保障工程的建设成果。工程管理需全面,贯彻工程的全过程,从项目招投标到施工,都要匹配有效的控制方法,减少违规行为的同时,实现工程效益最大化。实践中,为减少隐患的发生,合理控制事故率,需借助工程管理,强化施工安全操作意识,加强现场的层层监管。借助工程管理,夯实项目建成的基础,保障好施工进度,从而提高社会满意度。

1.2 确保施工安全

项目施工的过程中,需综合考虑多项因素,要关注的点较多,为强化施工效果,保障工程施工中安全性,需科学应用有效的管理渠道,对施工操作行为约束,减少返工的次数,实现施工效益最大化。结合实际经验可知,在工程管理期间,为达到预期的效果,需明确好义务,在本职工作的基础上划分好个人职责。与此同时,对危险区域重点检查,重新制定施工流程,了解材料性能等,做好施工前期准备。实操中,按照已有的规章,严格落实安全保卫,张贴警示标语,明确施工管理重要

性,降低事故风险^[1]。例如:施工过程中,检查安全帽佩戴规范性问题,明确高空作业规范等。借助以上措施,让施工过程相对合理化、安全化。工程管理中,可借助有效的监理制度等,降低施工的危险等级,确保施工过程顺畅度,保障工程效率和质量。同时,加强技术培训,项目管理环节强化安全施工意识,有效避免人员伤亡。

2 建筑工程管理工作的特点

2.1 管理具有复杂性

建筑工程管理工作内容较多、时间跨度较长、责任区分较大,并需贯穿于建筑工程项目的全过程,尤其应将项目工程质量、安全管理、工程技术、施工材料、施工人员、设备调试、工程进度、资金控制等一系列工作管理到位,因此,建筑工程管理工作难度较大。

2.2 目标明确

实施建筑工程项目管理之前,建筑企业需要制定一套管理方案,规划工程施工进度、工期长短、各施工阶段目标任务、经济成本等问题。所以,建筑工程管理工作都具有明确的管理目标,为管理工作的顺利开展提供支持。

2.3 管理具有科学性

建筑工程管理工作是一套系统理论,在管理理论中将项目视为一个相对开放的系统,为实现这一系统的目标,需及时动态化管控、调整系统,按照系统理论整体统一性原则,构建科学合理、切实可行的现代化建筑工程管理组织,并明确组织目标和管理功能,及时、有效地协调系统内外关系,以提高建筑工程管理效果,实现管理目标。

3 建筑工程管理的现状

3.1 施工材料问题

建筑工程施工质量的重要环节是施工材料。建筑工程施工所需材料种类繁多,难以进行综合管控,因此需

要通过抽检很多建筑企业来把控建筑材料的质量。同时,材料供应商没有与建筑企业建立有效的联系机制,存在施工后材料供应短缺的问题。此外,仍有建筑企业没有按照建筑材料检验的规章制度进行检验,对建筑材料的检验较随意,导致建筑材料不符合行业标准。许多质检人员对新材料不了解,造成材料质量安全隐患大。更严重的是,一些建筑公司通过偷工减料来削减成本,造成建筑质量明显下降。

3.2 安全管理不佳

在建筑施工现场,安全问题是重中之重。建筑项目的施工环境是瞬息万变的,存在着一定的安全隐患。因此,必须对施工现场安全进行有效地管理与控制,才能减少事故的发生。但在目前的工程施工管理中,很多施工单位都采取了一些不规范的做法,并且管理部门也没有很好地对其进行有效地控制。有的施工单位为了节约成本,选用低品质的设备和材料,从而影响施工现场的安全^[2]。此外,施工单位的安全责任制度还不完善,在发生安全事故时,难以找到责任主体。再加上缺乏标准化的质量检验程序,为建筑工程埋下较为严重的安全隐患。

3.3 缺乏科学合理的成本控制

每个建筑企业的发展愿景都是实现利益最大化、达到做大做强终极目标。因此,为在建筑市场上持续发展并获取经济效益和社会效益,建筑企业必须切实做好成本控制工作。然而现阶段很多建筑企业并未充分重视成本控制,未能做好成本核算工作,资金的安排和把控缺乏合理性,资金浪费现象时有发生,导致实际施工成本超支,工程资金短缺问题频发。另外,很多建筑企业的施工设计人员缺乏足够的设计经验和责任意识,导致工程施工设计图纸存在缺陷,加之施工设计标准是一个难以把控的问题,往往图纸的设计方案与实际施工情况不符,因此,也会造成施工材料、资源等过度浪费,加大工程施工成本。

3.4 管理制度不完善

随着我国建筑工程市场的不断完善,施工单位越来越注重施工现场管理,但是由于缺乏完善的制度保障,也导致工程管理比较主观和随意,管理效果并不明显。缺少制度支持,管理人员缺少规范的管理基础,造成管理者的主观意识较强,难以对施工人员进行有效的引导。一些管理人员不注重施工现场管理,所采取的管理措施也仅限于表面的层次,无法有效地约束工人,造成工程运行不规范,引发工程质量问题。如果工程质量不达标,还需要进行重新返工,不仅耗时长,工期也会受到影响,还会耗费大量的人力物力^[3]。虽然当前部分的建

筑施工企业已经形成了比较完善的工程管理系统,但由于没有引起足够的重视,很多规定也是形同虚设,并没有得到有效的落实,实用价值并没有得以凸显,所以仍然没有予以建筑工程管理有效的支持。

4 建筑工程管理的控制措施

4.1 做好材料管控

科学合理地挑选材料能够在一定程度上提高建筑工程质量。在这个过程中,相关人员需要加大力度进行材料选购,对材料供应商进行细致评估,尽可能地与一些信誉度较高、材料质量符合要求的供应商建立合作。在这个过程中,还需要构建科学的材料采购清单,并按照清单进行采购,确保材料的数量和质量等可以符合要求。除此之外,在进行材料选购时,还需要考虑成本,找出性价比较高的材料,将成本控制一定范围内^[4]。最后,在尚未对施工材料进行应用时,还需要进行现场检查,杜绝质量不符合要求的材料被应用到现场施工中的情况发生。在这个过程中,还需要委派专门的人员进行材料存储,并对材料的支出和应用情况进行记载。需要注意的是,在存储材料时要防止由于天气等非主观因素所引起的材料损坏。

4.2 加强安全管理

目前,我国的建筑工人对建筑安全认知的整体水平已经有了很大的提升,但部分工人尤其是新入职的工人对安全的重视还不够深,违规操作的现象也时有发生,这也是建筑工程安全事故率一直高居不下的重要原因。因此,建筑企业要加大对建筑工人的安全意识教育,通过发放施工安全手册、播放安全事故录像等形式,使建筑工人建立起足够的安全意识。作为管理工作人员,必须对建筑工人实施全过程的安全管理,按照工作表现打分,对遵守安全规定的员工进行奖励,树立安全施工的正面典型,这有利于对施工人员的安全意识形成激励。同时,施工单位要明确安全施工的标准^[5],对施工人员进行技术指导,既要指出施工中存在的问题,又要协助施工工人完成改进,从而实现安全施工的目标。

4.3 施工进度管理

建筑工程项目往往具有周期长,成本支出高、回收慢,效益低的特点。在整个施工过程中,如果一个环节出现了问题,层层卡不上,就会导致项目延期,不能按时交房,不仅会给公司带来巨大的经济损失,还会影响着公司在建筑市场的可信度。建筑施工进度的管理要切实落实到公司各部门,不同的科室之前相互监督,相互推动,共同为项目进度流程贡献一份自己的力量。例如,工程科可以负责跟进整个建筑施工的进度,协调各

方人力关系,考核施工单位的具体施工执行情况。监理单位部门,则需要每天每月审批、审核整体的施工计划和施工流程。施工单位需要根据所签署的合同来布局施工进度^[6]。监理单位和施工单位要及时向上反映施工的进度、进程情况,并将实际与计划进度进行对比。根据实际情况来分析和调整整体进度,工程科要定期对进度进行检查,真正到现场进行实地考察,掌握第一手资料,提出合理标化的建议。为了统筹三方的工作,施工单位、建设单位以及监理部门还必须要每天参与例会,汇报工程的进度,以此来分析出影响施工的重要因素并提出合理的解决方案。

4.4 加强成本控制

在开展建筑工程施工时,需要将以人为本作为首要原则,确保工程造价成本管理是科学的,将成本控制在一定范围内,防止资金超出预期的情况出现。在现实施工时,需要合理地进行人员分配,并做好人员监管,确保工作人员处在安全状态下,防止经济亏损等情况的出现。不但如此,在进行施工时还需要防止工程变更的出现,管理人员必须要根据相关标准将进度进行合理控制,加大力度进行成本核算和检查,尽可能防止外界因素对其产生影响的情况出现,将成本控制在施工各个环节中。在对造价成本进行管控时,还需要重视市场调查,了解到市场变化情况^[7],分析价格可能会出现的波动,从而防止施工价格提高所出现的经济亏损。

4.5 加强施工人员技术水平培养

加强施工人员的技术水平培养也是完善建筑工程管理的重要举措之一,现如今招聘环节,招聘者需要严格考察应聘者的专业技术素养和风险应对能力。对于通过面试的人员,需要设立考核制度,通过的人员颁发技术从业资格证书,便可以进入到实际的施工管理过程当中。此外,无论是施工人员还是工程管理人员,都要定期参加培训,参加各技术领域的相关讲座,不断提升自己的技术水平和知识素养。企业还应聘请高水平技术人员,对实际施工过程中易出现的问题进行解答,真正将理论应用到实际当中去。最后,企业应鼓励员工具有创新意识和创新理念,摆脱以往的旧思想以新的模式去管理建筑工程项目,让建筑工程管理进一步精细化和高标

准化。

4.6 增强质量监督力度

结合现实经验可知,质量监管不可或缺,该项工作在现代施工管理体系中是最为关键的环节,深层次影响着工程施工效率以及施工效果等。不浪费建筑资源,提高工程施工的科学性,需秉持实事求是原则,在原则和制度的加持下加强工程质量监督,以保证良好施工质量。同时,持续创新技术手段,将不合理的因素消除,控制施工风险,营造健康的施工环境。当前少数项目存在看重短期经济效益,过度缩短工期的问题,为提升利润空间,随意变更施工进度,埋下工程建设的隐患。为改善此种现象,需树立工程质量意识,借助监督管理,对施工过程严格把控,并引进管理奖惩机制,强化人员的责任感。

结束语

综上所述,在新时期,建筑工程管理复杂程度明显提升,如果某一个环节的管理存在问题,可能会产生较为严重的后果,导致建筑工程出现安全问题,降低企业的经济收益和社会影响力。因此,企业应该做好建筑工程管理工作,运用适宜的措施改善当前较为常见的问题,明确工程建设关键,确保工程质量。

参考文献

- [1]夏浩宇.优化建筑施工技术及加强建筑工程管理解析[J].中华建设,2020(7):32-33.
- [2]唐松嘉.建筑工程管理的现状及控制措施[J].装饰装修天地,2020(7):121.
- [3]项顶峰.建筑施工技术及加强建筑工程管理的研究[J].居业,2019(3):163+165.
- [4]刘庆杰,陶颐格,温广涛.建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J].价值工程,2020,39(35):141-142.
- [5]吕丹丹.加强建筑工程管理重要性及实施途径[J].门窗,2019,22:74.
- [6]吴俊涛,黄文其,彭琴.建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨[J].现代物业(中旬刊),2019(8):98.
- [7]吴迪.探析建筑工程管理的重要性与实施途径[J].居业,2019(8):157-159.