

浅谈工程监理制度与建设工程项目全过程管理

陈浩然 刘 鹏 陶应峰
中咨工程管理咨询有限公司 北京 100050

摘 要：建设工程监理制度与建设工程项目全过程管理是密不可分的。建设工程监理制度是建设工程项目全过程管理的重要组成部分，它能够保证建设工程项目的质量和安全，降低建设成本，提高建设效率。建设工程监理制度的主要作用是通过对建设单位、承建单位的行为进行监督和管理，确保建筑工程项目的质量和安全，控制建设成本，提高建设效率。

关键词：工程监理；制度；建设工程；全过程管理

工程监理制度与建设工程项目全过程管理是建筑工程项目管理的重要组成部分，它们之间相辅相成、缺一不可。工程监理制度是对建设工程项目全过程进行监督和控制的制度，它能够保证工程质量、进度和投资等方面的控制和保障作用。建设工程项目全过程管理是对建设工程项目从设计、施工到验收全过程进行管理的制度，它能够保证建设工程项目的顺利进行，降低建设成本，提高建设效率。

1 建筑工程监理概述

建筑工程监理是指由监理单位对建筑工程项目的建设全过程进行监督和管理，包括对建设单位、承建单位的行为进行监督和管理，确保建筑工程项目的质量和安全。建筑工程监理的主要目的是保证建筑工程项目的质量和安全，降低建设成本，提高建设效率。建筑工程监理的发展历史可以追溯到上世纪初，当时的监理工作主要是为建筑工程的质量和提供保障。随着建筑工程的不断发展，建筑工程监理的职责和任务也不断扩大。目前，建筑工程监理的职责和任务主要包括对建设单位、承建单位的行为进行监督和管理，确保建筑工程项目的质量和安全，控制建设成本，提高建设效率。建筑工程监理的重要性和作用不言而喻。建筑工程监理能够保证建筑工程项目的质量和安全，降低建设成本，提高建设效率。同时，建筑工程监理还能够促进建筑行业的规范化发展，提高建筑企业的管理水平和竞争力^[1]。

当前我国建筑工程监理面临的问题主要包括监理市场不规范、监理单位素质参差不齐、监理工作不到位等。为了解决这些问题，需要加强监理市场的规范化管理，提高监理单位的素质和能力，加强监理工作的监督和管理。同时，还需要加强对建筑工程监理的宣传和教育，提高公众对建筑工程监理的认识和理解。

2 现阶段建设工程监理的特点

随着建筑行业的不断发展，建设工程监理已经成为

建筑工程项目管理的重要组成部分。现阶段建设工程监理的特点主要有以下几个方面：

2.1 服务对象具有单一性，只为建设单位服务

不能接受承建单位的委托为其提供管理服务。建设工程监理的服务对象只针对建设单位，不能接受承建单位的委托为其提供管理服务。监理单位必须为建设单位提供服务，包括对施工质量、进度、成本等进行监督和管理，确保建设工程的顺利进行^[2]。

2.2 具有强制性，监理单位必须取得相应资质才能开展监理工作

建设工程监理属于强制推行的制度。根据《建设工程监理规范》，监理单位必须取得相应的资质才能开展监理工作，否则不得承接建设工程监理业务。监理单位必须具有相应的资质和技术能力，才能够胜任建设工程监理工作。

2.3 具有公正性，监理单位必须以建设单位的利益为重，维护建设单位的合法权益

监理单位必须以建设单位的利益为重，维护建设单位的合法权益。监理单位必须严格按照国家法律法规和标准规范进行监理工作，保证建设工程的质量和安

2.4 具有服务性，监理单位必须为建设单位和承建单位提供满意的服务

监理单位必须为建设单位和承建单位提供满意的服务。监理单位必须根据建设单位的需求，提供科学合理的建议和意见，为建设单位和承建单位提供优质的服务^[3]。

2.5 具有经济性，监理单位能够降低建设单位的管理成本，提高效益

监理单位能够降低建设单位的管理成本，提高效益。监理单位可以通过科学合理的监理方案、先进的监理技术和管理手段，降低建设工程的成本，提高建设工程的效益。

2.6 具有技术性,监理单位必须具有丰富的专业知识和技能,能够对建设工程进行有效的监督和管理

监理单位必须具有丰富的专业知识和技能,能够对建设工程进行有效的监督和管理。监理单位必须熟悉建设工程的各个方面,能够对建设工程进行全面的监督和管理,确保建设工程的质量和安全。

2.7 具有综合性,建设工程监理必须对建设工程的各个方面进行综合监督和管理

建设工程监理必须对建设工程的各个方面进行综合监督和管理。监理单位必须对建设工程的质量、进度、成本等进行全面的监督和管理,确保建设工程的顺利进行。总之,现阶段建设工程监理的特点主要包括服务对象单一性、强制性、公正性、服务性、经济性、技术性和综合性等方面。监理单位必须严格按照国家法律法规和标准规范进行监理工作,确保建设工程的质量和安全^[4]。

3 建设工程监理制度与建设工程项目全过程管理的关系

建设工程监理制度是建设工程项目全过程管理的重要组成部分,它能够保证建设工程项目的质量和安全,降低建设成本,提高建设效率。建设工程项目全过程管理是建设工程监理制度的核心,它包括建设工程项目的设计、施工、验收等全过程。建设项目全过程管理的主要目的是确保建设工程项目的质量和安全,提高建设工程项目的效率和效益。建设工程监理制度需要建立在建设工程项目全过程管理的基础之上,它需要对建设单位、承建单位的行为进行监督管理,确保建筑工程项目的质量和安全,控制建设成本,提高建设效率。建设工程监理制度需要对建设工程项目的各个方面进行综合监督和管理,包括建设工程项目的质量、进度、成本等方面。建设工程监理制度能够对建设工程项目的各个方面进行全面的监督和管理^[5]。

4 监理制度管控的不足之处

4.1 缺乏管理意识

有关部门对工程造价的关注程度较低,致使工程造价超限,对公司发展不利。有的项目经理实行了项目费用的核算,却仅仅停留在预算层面,没有实施监理体系,导致了工程造价的降低。由于缺少对监理的认识,造成了各种缺陷,从而造成了监理系统的缺陷,从而造成了整个预算系统的缺陷^[1]。

4.2 相关造价人员缺乏交流

在工程造价方面,已建成的工程造价有清晰的规范,能有效地促进工程造价的有效控制。由于种种原因,导致各单位不能共享这些资料。在这样的情况下,

既有工程造价的问题,又有资源的浪费,从而影响到有关产业的发展。

4.3 市场行为不规范

建筑工程工程量巨大,其中包括了很多的施工环节和分项目,因此难以避免的就会出现项目分包的现象,这种现象也就导致工程项目监理工作出现业务分包的情况。加之管理不善,就会进一步增加监理工作的难度和隐患,各个项目的监理工作无法做好很好的协调管理。还有一种情况就是市场中监理单位的资质和水平参差不齐,充斥着很多不具备监理资质的单位,市场监管缺失,甚至很多皮包公司也混迹其中,这也反映了我国在工程监理方面的法律法规存在一定的不完善性,对于市场的监管和规范缺乏有力的依据。

5 监理制度管理和有效控制措施

5.1 提高对工程监理制度管理的认识

由于受到发展障碍的制约,很多施工单位在经营模式上依然沿用着原有的经营模式。传统的管理观念落后,手段落后,必须加强对工程监理的意识,大力推行监理的思想,以让大公司更好地理解 and 掌握工程造价监理体系,从而与时俱进。建筑企业采用监理体制的方式,是为了达到节约能源、提高效益、保障公司根本利益、促进公司长远发展的目的。在此基础上,各部门应加强对工程质量监理的认识,加强对施工项目监理的内涵及与施工企业之间的利害关系的理解,并为工程实施提供一种动态的费用控制方式,以便让所有的员工都能全面地了解施工工艺的效率和进程,以及为其提供更多的职业训练。此外,在项目决策评价阶段,运用动态图像化的方法,能提高企业的信息与资料,并能提供更为清晰的分析与指引,从而有助于企业的长期经营。

5.2 加强监理制度的考核评价

针对监理制度的考核评价不够的问题,需要加强监理单位的考核评价。监理单位应当加强对监理制度的执行情况的考核评价,及时发现和纠正问题。监理制度的考核评价应当包括以下内容:

(1) 建设工程项目的质量:包括建筑工程项目的质量是否符合设计要求和国家标准,是否符合合同约定等。

(2) 建设工程项目的进度:包括建设工程项目的施工进度是否符合合同约定,是否按照计划进行,是否存在延误等问题。

(3) 建设工程项目的成本:包括建设工程项目的建设成本是否符合预算,是否存在超支等问题^[2]。

(4) 建设工程项目的安全:包括建设工程项目是否符合安全生产要求,是否存在安全事故等问题。

(5) 建设工程项目的环保:包括建设工程项目是否符合环保要求,是否存在环境污染等问题。

(6) 建设工程项目的信息化:包括建设工程项目是否采用了先进的信息技术,是否存在信息化管理不足等问题。

(7) 建设工程项目的合同管理:包括建设工程项目是否严格按照合同约定执行,是否存在合同违约等问题。

(8) 建设工程项目的现场管理:包括建设工程项目是否按照合同要求进行现场管理,是否存在现场管理混乱等问题。

5.3 加强监理制度的培训和宣传

监理单位应当加强对监理人员的培训和宣传,提高监理人员的素质和能力。监理单位可以采用一些在线培训和宣传平台,如监理教育平台、网络培训课程等,提供监理人员培训和宣传的机会。此外,监理单位还可以编写一些关于监理制度和监理工作的宣传资料,通过各种渠道进行宣传,提高公众对监理制度和监理工作的认知度和重视度。监理单位还应当加强监理制度的宣传和普及,提高公众对监理制度的认知度和重视度。监理单位可以通过各种渠道,如网络、报纸、电视等,进行监理制度的宣传和普及,让公众了解监理制度的作用和意义,提高公众对监理制度的认可度和支持度^[3]。

5.4 做好安全管理

5.4.1 加强安全管理意识

监理单位应当加强对监理人员的安全管理意识培训,提高监理人员的安全管理意识和责任意识。监理单位可以采用一些安全管理培训和宣传活动,提高监理人员的安全管理意识。

5.4.2 加强安全管理制度

监理单位应当加强对监理制度的完善和落实,建立健全的安全管理制度,包括安全管理责任制度、安全管理检查制度、安全事故应急预案等。监理单位还应当加强对监理人员的安全管理制度执行情况的监督和检查,确保安全管理制度得到有效的执行。

5.4.3 加强安全管理措施

监理单位应当加强对建设工程项目的安全管理措施进行监督和检查,确保安全管理措施得到有效的落实。监理单位可以采用一些安全管理措施,如定期进行安全检查和评估,及时发现和纠正安全问题,提高建设工程项目的安全管理水平。

5.4.4 加强安全管理执法力度

监理单位应当加强对违反安全管理制度的行为进行处罚,维护安全管理制度的严肃性和权威性。监理单位可

以采用一些执法手段,如对违反安全管理制度的行为进行罚款,增强公众对安全管理制度的信任度和支持度。

6 未来建筑工程监理的发展趋势

信息化监理。随着信息技术的不断发展,建筑工程监理也需要采用信息化手段进行监理工作。通过信息化监理,可以实现对建设工程项目的全过程监督和管理,提高监理工作的效率和准确性。

智能化监理。智能化监理是指利用人工智能技术对建设工程项目进行监理。通过智能化监理,可以实现对建设工程项目的自动化分析和预测,提高监理工作的智能化水平^[4]。

全过程监理。未来建筑工程监理的发展方向是实现全过程监理。通过全过程监理,可以对建设工程项目的设计、施工、验收等全过程进行监督和管理,确保建设工程项目的质量和安全。

社会化监理。未来建筑工程监理的发展方向是实现社会化监理。通过社会化监理,可以引入社会力量对建设工程项目进行监督和管理,提高监理工作的公正性和透明度。

国际化监理。随着国际化进程的不断推进,建筑工程监理也需要逐步实现国际化。通过国际化监理,可以学习和借鉴国际先进的监理经验和技術,提高我国建筑工程监理的国际化水平。

结束语

建设工程监理制度需要建立在建设工程项目全过程管理的基础之上,它需要对建设单位、承建单位的行为进行监督和管理,确保建设工程项目的质量和安全,控制建设成本,提高建设效率。同时,建设工程监理制度也需要对建设工程项目的各个方面进行综合监督和管理,包括建设工程项目的质量、进度、成本等方面。只有通过建立完善建设工程监理制度和建设工程项目全过程管理,才能保证建设工程项目的质量和安全,提高建设工程项目的效率和效益。

参考文献

- [1]胡小龙.建筑工程施工监理工作的难点及应对措施探讨[J].房地产世界,2021(17):103-105
- [2]李林.建筑工程施工监理难点及应对方法[J].工程与建设,2021,35(2):391-392.
- [3]周晖.试析通信工程设计监理全过程管理[J].砖瓦,2021(02):96-97.
- [4]王玮.工程监理在工程造价控制领域的价值分析[J].房地产世界,2021(01):61-63.
- [5]陈荣平.探究建筑工程监理制度及对施工技术的管理[J].市场调查信息:综合版,2020.