

# 浅谈房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施

梁中华

山东省建设建工(集团)有限责任公司 山东 济南 250000

**摘要:** 随着生产规模的扩大以及百姓生活活动的愈发频繁, 各界对建筑的建设质量提出更高的要求, 但建筑工程施工环境复杂、工程体量较大, 在日常施工中可能出现各类问题, 不利于工程项目的顺利推进, 因此, 加强管理极具必要性。鉴于此, 着重围绕建筑现场施工管理要点展开探讨, 提出一些具体的问题和应对策略, 以期起到抛砖引玉的作用。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 方法

## 引言

新形势下, 社会和科技不断发展, 城市化进程加快, 建筑工程项目数量和规模不断扩大, 而为满足人们不断增加的建筑项目需求, 更多建筑企业和施工企业面临的管理风险逐渐增多, 相应的风险防范和应对措施也呈现递增趋势, 在提高施工质量的同时, 要降低了施工成本, 缩短施工周期。由于建筑项目面临的施工管理风险类型增多, 有效地防范和应对措施提出难度也逐渐增多, 就此展开研究。

## 1 建筑工程施工管理中存在的问题

### 1.1 缺乏较强的施工质量管理意识

为了促进工作的顺利开展, 有关人员就要树立较强的质量管理意识。然而实际情况是, 部分施工和管理人员这方面的意识较弱, 影响了工作的开展效果。施工企业侧重于成本、工期管理等, 忽略了施工质量管理, 导致施工质量管理中出现较多的问题。除此之外, 部分企业过于追求经济利润, 同时开展多个工程项目建设工作, 只关注施工效应及进度, 忽略了施工质量管理, 导致质量不符合要求。此外, 行业中缺乏统一的管理标准, 使得施工质量存在较大的差距, 影响了工程的施工建设。

### 1.2 施工技术人员专业水平不足

工程的管理, 离不开人员的管理, 更离不开专业人员的管理; 只有在工程建设中, 通过采取专业的技术管理, 才能实现工程质量合格, 继而实现工程建设的质量目标, 同时也可以有效的实现工程施工企业的利益。作为房屋建筑工程中的施工管理, 同样需要专业技术人员的管理, 才能保证房屋建筑工程的施工质量; 反之, 如果在房屋建筑工程施工管理中, 施工技术管理人员专业水平不足, 必然会造成房屋建筑工程的施工质量出现问题, 继而影响到施工企业的根本利益。通过这些年在

施工管理中发现, 在房屋建筑工程施工过程中, 虽然大多数施工企业的管理人员具备专业的技术管理能力, 能够有效保证房屋建筑工程的建设质量, 完成各项建设任务; 但是也有个别施工企业由于施工技术管理人员专业水平不足, 在工程管理中的各种质量问题频发, 严重的影响了工程正常的建设。例如: 房屋建筑工程主体结构的钢筋施工, 由于施工技术管理人员专业水平不足, 现场施工技术管理经验缺乏, 在进行基础筏板施工过程中, 个别部位的钢筋接头存问题, 违反了钢筋接头的技术规范要求, 形成一定的质量安全隐患; 但是施工中由于施工技术管理人员未能及时发现; 未能及时改正, 由此造成了施工中的质量问题, 监理单位在对筏板钢筋检查过程中发现问题并要求返工, 由此造成施工企业利益受损。这就是施工技术管理人员水平不足造成的主要问题, 施工企业必须要引起重视, 从而才能实现房屋建筑工程施工过程中的技术管理, 保证工程质量的合格性<sup>[1]</sup>。

### 1.3 管理理念、方法滞后

建筑工程施工管理理念、方法滞后有多方面的表现, 比如管理方法、管理制度等。现阶段, 国内对建筑工程施工管理的研究相对欠缺, 尚未制定出具体标准, 导致施工企业各为壁垒。同时, 利益为主的经营理念产生根深蒂固的影响, 致使施工企业不够重视施工管理创新, 从而降低建筑工程施工质量, 阻碍企业发展。

### 1.4 施工管理体系不完善

现今, 大多数建筑工程设计单位都存在业务组织繁杂且混乱的情况, 但是当实际开展建筑工程施工时, 许多监理单位不能结合现场具体状况采取合适的监管措施, 同时监督力度无法满足实际施工需求, 未根据市场与工程施工单位等的情况做好监管工作, 另外, 由于施工管理体系尚不完善, 也对建筑工程施工管理产生较大影响。大多数施工企业在实际施工管理过程中, 往往欠

缺详细规则及规章制度等作为依据,一般由管理人员结合以往经验与相关理论进行施工管理,但是施工管理人员却很难在管理工作中正确使用理论知识,并且缺乏经验,使得施工管理质量大幅降低<sup>[2]</sup>。

### 1.5 安全层面的问题

安全是建筑工程各项工作得以顺利开展的必要前提,在建筑施工现场管理工作中,安全属于重中之重。现阶段,部分建筑施工企业的管理理念存在偏差,过度重视对经济效益的追求,对安全管理则存在重视程度不足、投入有限等局限性,导致管理局面失衡,易诱发安全事故。此外,部分施工企业虽然建立了安全管理相关制度,但并未将其有效落实到位,制度形同虚设,难以从根本上发挥出安全施工制度在安全防护方面的优势,无法为监督及指挥工作的开展提供可靠的引导,埋下安全隐患。

### 1.6 材料质量问题

材料是组成建筑结构的重要部分,加强对材料的施工管理也极具必要性。但工程建设规模较大,涉及到的材料类型多样、数量丰富,对材料管理及质量控制均提出较高的要求。作为施工单位,需积极参与到材料质量的把控中。但从实际情况来看,相关管理人员并未全面检查材料的质量检测报告,在日常检查中,部分材料被遗漏,可能会有部分质量不达标材料被投入至工程施工中,由此埋下质量隐患和安全隐患<sup>[3]</sup>。

## 2 建筑工程施工现场管理的优化措施

### 2.1 提高全员风险意识

当前建筑市场呈现萎缩状态,施工企业竞争日渐激烈,业主对企业的要求不断提高,为了完成业主义务和目标,企业需要加强项目管理。对此,要提高全员的风险意识,培养工作人员的风险文化。首先,采用不同培训方式,提高工作人员风险意识,使其正确对待项目风险,了解风险管理意义,明确风险管理对企业持续盈利和长远发展十分重要,需要重视风险管理,提高企业的市场竞争力,同时还需要正视法律法规的作用。市场经济中,法律法规可以有效降低企业面临的风险,一旦违背会导致企业面临经济危机和生存危机。其次,加强工作人员的法律培训。通过法律法规培训促进工作人员把控好风险防范和控制工作。

一方面,明确重点培训人员,尤其是企业领导者、高层管理者和中层骨干作为风险管理主体,需要重点培训,要加强监督者和组织者等人员的培训,确保其决策和言行等素质为企业经营管理和未来发展提供保障,提高这些人员的经营管理意识和风险防控认知度,强化风

险防范意识取得良好效果。另一方面,保障学习内容全面,也就是相关人员,既要了解建筑法、合同法以及招投标法等相关法律知识,还需要了解各部门的条例和办法等相关知识,掌握地方政府的各项条文,准确理解企业和建设单位所签订的各种合同文件和协议内容,进而为风险防范工作开展奠定坚实的基础<sup>[4]</sup>。

### 2.2 加强施工现场的质量管理

在建筑工程项目施工现场管理中,质量管理永远是重中之重,任何一个环节或部件的缺陷,都会对整个项目的质量造成很大的影响。施工的第一要务就是要挑选一支符合标准的施工队伍,并在施工前向全体员工进行工作指导和思想教育。要求他们每天都要对工程质量进行严格的检查,以便在第一时间发现问题,并将问题解决,对于不符合技术标准的部分和部件,都要进行修复,每一步都要经过相关部门的确认,确认无误后,才能进行下一步的工作。

### 2.3 注重施工现场的安全管理

目前工程项目的安全管理工作主要集中在对大型、分散的分项工程的风险源的管理上,例如对吊装设备的管理、基坑开挖和支护的管理等。在实际的工程中,必须保证所用的设备满足有关的规范和要求,并严格按照规范进行操作及使用,这样才能不会因为设备和操作方式的问题而危及工程的质量和工人的生命。所以,在施工中要加强对设备的质量和施工方法的管理,以保证所有的设备都达到标准,并注重对工人的技术培训,使他们能够熟练的掌握操作规程,为施工的安全提供有力的保证。另外,在施工现场保护和用电安全管理方面也要加强。在保证项目建设过程中,要注重对施工人员的培训,提高他们的安全意识。另外,还有一套严格的安全管理标准,所有的工人都要遵守,并且要建立一套严厉的惩罚体系,对违规的人进行严厉的惩罚,并且要对肇事者进行严厉的惩罚,以保证工程的安全。

### 2.4 加强施工中的材料质量管理控制

要想实现对房屋建筑工程的质量控制,施工企业必须要重视材料质量管理,通过对各种进场材料的质量管理,保证实现房屋建筑工程的质量目标。一是材料管理人员必须要熟悉房屋建筑工程中的材料性能、要求等;为了更好的实现材料的质量管理,材料进场前,材料管理人员必须要对图纸进行熟悉,通过图纸了解各种材料,并且结合材料的规范要求,与材料供应商签订相应的采购合同,从而实现对拟材料进场的前期质量管理控制。二是应该加强施工进场材料的质量管理;当材料进入施工现场后,材料管理人员必须要依据图纸及相应的

规范要求,对材料进行检查,同时核实材料的资料,对需要送检的材料要严格按照规范进行取样和送检,送检合格后才能使用。例如:当防水材料进入施工现场后,材料管理人员应核实材料的厂家资质、检测报告、合格证等是否满足规范要求,并且报监理单位进行验收,待验收通过后,应按照规范要求进行现场见证取样,并送相应的实验室进行复试,待复试合格后方可进行工程应用<sup>[5]</sup>。

### 2.5 转换管理理念,建立施工信息化管理机制

在信息化技术快速发展阶段,建筑施工企业应加强项目管理信息化制度建设,依据行业主管部门制定的有关建筑工程信息化管理的相关规章制度,建立一套符合自身情况且具有科学性的项目管理信息化标准办法。在具体实施方面,建筑企业可以选择与有相关行业背景的软件厂商合作,成立负责执行建筑工程信息化工作的专业团队。建立起包含工程分类代码的编制,实施机构及职责、信息化管理方案建设、项目交底会制度、项目施工信息及技术管理办法、信息化考核及检查办法等施工信息化管理机制,并在项目实践中不断地更新和完善。严格做到项目管理工有章可循,有法可依,保证施工控制目标的实现。

### 2.6 采用信息化管理方式

随着时代飞速发展,信息化管理模式应运而生,通过使用互联网科学有效管理每一施工环节,并且以互联网为平台快速传输各项数据信息,实现实时共享目标,在建筑工程施工企业发展中将这数据信息作为重要决策依据。所以,施工企业在日后发展中需要快速落实网络化管理,实现目前施工企业信息化水平最大化,在施工管理每一环节践行合理利用互联网科学,更大限度提升信息化水平。基于此,建筑工程施工企业应按照施工管理要求,采用合适的管理软件并应用到实际管理工作中,通过使用BIM等软件,一方面能够提高施工管理质量,另一方面还能够提高信息数据传输、分析等的速度,在更大程度上提高施工管理效率。

### 2.7 创新施工人员技术培训方法

在建筑工程施工环节,施工人员扮演着执行者的重要角色,只有提升其专业素质,才能够减小施工管理难度,从而整体提升施工管理质量。所以建筑工程施工企

业应当根据市场实际情况和需求,加强施工人员技术培训方法创新,从而在更大程度上提升全体施工人员技术水平。其一,在建筑工程施工过程中,工作人员处于最前沿,应使用以传带帮这一方式开展综合培训,施工人员应当积极培养高素质高水平骨干员工,并由其承担新技术人员培训任务。其二,建筑工程施工企业还应根据市场发展的具体状况,以骨干员工为对象加强定期综合培训,并且提高对这部分员工的要求,既要全方位正确掌握与理解施工管理知识,也要充分学习一系列新型技术和施工工艺等,完善自身理论知识,然后将所学理论知识有效应用于工程施工中,从而更好帮助新技术人员,给予其精确指导,进一步提升施工队伍专业素质。除此之外,建筑工程施工企业还应结合实际情况,针对骨干员工与相关技术人员做好定期考核工作,明确其对技术的掌握程度,尽快调整培训方式和对策,最大程度提高培训效果,确保施工管理改善优化<sup>[6]</sup>。

### 3 结束语

综上所述,建筑工程项目管理面临的风险比较多,相对于事后解决方向而言,加强事前风险防控和风险管理十分重要。因此,本文针对建筑工程施工管理工作面临的风险提出了提高全员风险意识,完善企业管理制度,建立风险防范机制,以及加强施工过程控制等防控措施,以便消除施工管理过程中的风险,进而提高建筑工程经济和社会效益,促进建筑行业实现健康持续发展。

### 参考文献

- [1]王永芝.对房屋建筑工程施工质量管理及控制措施的探析[J].科技与企业,2020(1):84-85.
- [2]祖浩昌.房屋建筑工程施工质量管理探讨[J].中国新技术新产品,2012,(4):188-189.
- [3]吴朝弼.房屋建筑工程施工质量管理及通病防治[J].中国住宅设施,2021(11):97-98.
- [4]魏宏亮,牛昌林,吴星蓉,刘福江,张雷.BIM技术在建筑工程施工质量管理中的应用[J].项目管理技术,2021,19(10):113-117.
- [5]杨洋.现代建筑工程施工管理的创新分析[J].地产,2020(23):113-114.
- [6]王慧.现代建筑工程施工管理创新研究[J].建材与装饰,2020(32):199-200.