

探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

付征征¹ 田 帅²

1. 北京住总集团有限责任公司工程总承包二部 北京 100000

2. 北京慕天建设工程有限公司 北京 102308

摘要: 建筑工程的施工是指建筑施工活动中以质量与安全为基础,通过现代化的管理方法,在最大限度地降低建筑施工过程中的资金消耗和浪费,从而降低对环境污染造成的影响。和一般的施工方式相较,绿色施工法对施工员的技术要求更高,质量控制也更严密。本章重点就施工的技术创新与环保施工展开了详尽的探讨,及阐述。

关键字: 建筑工程;管理创新;绿色管理;探究

引言

目前,经济社会不断进步,管理水平提高,我国工程建设标准提高,环保施工技术越来越引起人们关注,所以环保施工将越来越成为建筑领域施工技术的主要方向。在绿化施工过程中,进行施工管理模式革新是非常关键的,必须加强管理理念和模式的革新,以进一步推进绿化施工程度,并推动施工整体管理品质的优化。根据这一现状,针对施工中的新方法和绿色施工的方法进行研究,明确措施应用必要性,并根据施工中的情况提供针对性的施工解决方案,提升工程效率。

1 工程管理创新及绿色施工管理概述

1.1 工程管理创新

所谓的施工管理技术创新便是指,在当前一定的空间和工程条件下,采用了一系列的规划、组织、指导、协调、管理、反馈等施工管理的新技术手段,对工程设计环节中已具有的生物、非生物、技术、知识和能力等自然资源元素,加以必要的重新调整配置和合理配置的自然资源,以便有效的满足人类对生物流、非生物流、技术流、信息流、能源流动目标及发展的新要求^[1]。它一般是指在企业高层控制层面进行的,一个关系到管理策略的执行过程的实施阶段,它最首要的目的就是提升施工的管理效率与施工效果,以便帮助施工人员更好地实现对建筑工程技术的创新与结构变化,从而启发施工技术人员对建筑的革新。

1.2 绿色施工管理

所谓的绿色施工管理是指在工程建设环节中在确保施工质量、安全效益、环境以及有关基本条件的基础上,采取一些科学的管理措施和相应的科学技术进步,最大限度地增加建筑所占有的土地资源利用,同时减少了在建设工程或施工活动中所可能产生的环境污染和危害,即在建设的施工过程中,做到了对施工和活动周围

环境的节水、省电、低碳、节材等环保方面。绿色施工管理,是当前我国绿色建筑建设周期的一项重要内容,同时也是提高施工资金使用和能耗效率的关键手段,其中所谓的“管理”就是指针对施工中存在的资金、工艺、队伍等要素的控制,即在这一环节中,必须因地制宜的选取最适宜的施工条件,同时落实国务院关于建设绿色施工管理所出台的各种管理措施,同时保持了正确的可持续发展理念,并使之逐步地反映到了建筑工程建设的整个环节中,以便于更良好地保持社会经济利益与自然环境之间的平衡。

2 建筑工程管理创新及绿色施工管理的重要性

2.1 施工管理创新发展是必然趋势

唯有把可持续发展的有关规定落到实处,并贯穿于公司发展的各个环节之中,才可以给公司带来崭新的契机,并以此为基石推动中国建筑行业在未来的可持续成长。绿色建筑管理创新的开展进程中必须根据国家有关法规环境政策与资源,进行双重环境保护措施与施工管理模式的革新。在中国传统的建设工程施工项目管理中,企业往往只关注于施工的工期、质量和成本投入等,偏重于企业的经济效益,而忽略了建设工程项目施工中的环保问题和资源耗费问题^[2]。而中国建筑工程的绿色施工管理模式创新在工程建设中,把环保意识和资源利用融入到了具体的管理目标中,也反映出了绿色施工管理模式创新的价值。绿色施工管理模式创新,是中国现阶段和未来的很长时间里施工行业建设与发展中必然的发展趋势与走向,也必须得到政府有关人员高度重视的关键环节。

2.2 保障环保理念的实施

在中国经济信息化发展的建设过程中,建筑工程的数量和规模也在逐渐增加,但随之而来的将是日益严重的城市环境污染问题。而在建设的具体施工过程中,所应用到

的建筑材料种类繁多而且施工过程相当繁杂,对建筑周围环境所产生的损害和环境污染问题也是不可避免的。为防止环保问题日益严峻,施工人员应该把绿色施工视为核心理念,把环保问题作为施工监管中亟待解决的问题进行研究治理。根据这一现状,绿色施工的管理模式将创新地结合环境保护理念,以保证在建设工程施工的各个环节中加强了环境保护意识,以减少施工中对环境可能产生的损害和环境污染,从而最大程度的减少了资源浪费现象,以保证对环境理念的有效贯彻与执行。

2.3 推动节能减排的进一步发展

环境的管理技术对整个的环境来说具有很大的作用,特别是目前中国出现的雾霾现象很大,在雾霾中产生的有害微粒较多,严重威胁着中国人民的身心健康和国家安全^[9]。加大政府对雾霾的监督,要认识到空气质量的严重性,把雾霾管理看成一个与民众的健康息息相关的重要工作,通过节能减排,增强对空气质量的控制作用。在建设工程施工中,经常会出现各种有害的建筑积灰等有害物质通过绿色建筑管理创新的工作,根据绿色施工管理理念,能够最大程度的降低或产生含有有害物质的施工垃圾,并运用合理回收等手段提高建筑空气的整体品质,以促进中国现代化社会节能减排事业的更深入发展。

3 建筑工程绿色施工管理的一些问题

3.1 绿色施工技术有待改进

现阶段,我国开始意识到了环保的必要性,并积极在环保的视野下进行工程管理,并取得了一定成绩。不过目前的绿色建筑方式已无法适应现场作业的要求,会对建筑施工进度和工程质量产生一定的影响。而且由于从业人员的文化水平一般较差、职工的年纪大,对绿色施工技术的认识较浅,在具体项目上无法发挥出绿色施工技术应有的效果,从而造成大量工时和资金被无谓地占用,从而破坏施工项目的效益,妨碍施工项目的长期稳健经营。

3.2 施工监管不够

当前全国的许多施工公司都开始全方位的强调绿色施工管理,不过在实施方面还有着很多的问题,实施成效相当不好。许多施工单位的日常管理工作中,过分的重视施工的时间与效率问题,却忽略绿色施工技术的作用,使得施工管理出现许多的问题,不能完全的体现出绿色施工的巨大功效,施工的执行成效也相当不好,出现相当大的环境污染问题。

4 管理创新的具体方法

4.1 科学管理人工成本费用

在施工管理过程中,首先需要施工成本实施管理,根据具体的施工方法以及有关技术人员、物料等实施严格的成本核算管理。人工成本和材料等相关费用在工程建设中占有了大约百分之二十的部分,所以必须对其实施管理,在有效提高施工实施效果的同时科学降低了施工成本^[5]。在施工过程进行的中要根据施工完成时间进行有效调度,在确保施工安全完成的情况下对员工进行增减调整,科学合理的人工成本管理。关于建筑材料使用,必须清楚建筑材料数量、型号和明细,对建筑材料作出科学规划,根据工程进度对建筑材料进行计算和清查,对施工中的所需物资等材料做好科学配送、保管和看护等工作,以降低建筑材料在各个施工阶段中的浪费。

4.2 创新建筑工程人才管理

建筑技术创新项目需要大批的建设专业人员,有关公司必须对内部人员进行创新培训的教育,坚持对人员创新能力的培训建设。公司可以从两个方面进行创新型人员发展与培训,首先在国内开展定期的创新型课程传授,提高专业人员对现代工程管理模式的认识、新思想与管理技能等保障了内部管理的创新水平,和建筑行业的共同进步;其次,相关公司内部应该通过协同互利的模式,开展创新型人员的沟通与培训,在各个方面掌握创新型的专业知识与能力,最终有效提高企业的建筑工程创新管理。

4.3 重视技术创新

在当前建筑市场下,做出好的商品可以得到顾客的肯定与尊敬,唯有出色的商品,可以增加公司的实力,不过出色的商品不是凭空出现的,要想创造优秀的产品,科技才是最关键的,而加强科技不管是在产品产出量还是对企业提升上,都是必然趋势的^[1]。公司的生存与发展,就必须依托科技,站在市场的前沿,取得科技领域的优势地位,并运用这些资源增强、扩大在市场中的实力,这就必须加强公司在科技研究方面的投入力度,加强最新科技的研发,并力争尽早运用在具体工程上,增强公司的实力。

4.4 积极推进创新管理

管理是一家公司最关键的组成部分,也是公司发展壮大的枢纽环节。管理模式上的不断创新是公司提高经济效益、巩固发展优势地位、提高公司竞争力的主要方法和手段。随着社会主义市场经济的发展情况,逐步调整公司人员架构,进一步优化企业管理,从而达到了真正意义上的扁平化管理。同时,加强管理人员对先进方法和案例的掌握,在优秀范例中找到先进的东西,我们要主动学习,对不好的东西,我们努力防范,争取没有

类似的问题，共同总结，进而建立属于自身的治理方法和制度，并运用于公司的治理之中。

4.5 不断优化能源结构

在我国市场经济的日益发达下，节能减排的思想也就越来越是实现国家经济长远发展的重要战略目标的手段之一，而建筑业的发展趋势也是这样，就一定要对能源结构加以调整^[2]。施工单位必须与当前的法律法规和有关要求加以结合，通过环境化的手段来完成施工，防止采用高排放和高污染的工艺方法，进行能耗系统的进行处理，并必须对资源的清洁性加以关注，与建筑行业的特点加以融合，进一步加强对风能及好恩爱太阳能技术的研究与运用，对传统能源消费模式加以优化，从而更好的推动了建筑行业也的绿色发展。

5 建筑工程中绿色施工管理措施分析

5.1 保证施工材料环保性

在建设工程施工中进行绿色施工管理必须首先保证建筑物的稳定性和安全度。建筑公司在采购材料流程中，一般情况下都比较看重报价，与公司经济效益有直接关系。这些公司为了确保企业盈利能力的最大化，不注重施工品质，产品质量不好，安全性也不完善，在施工质量上需要进行重点控制。加大对施工物料来源的控制力度，以避免廉价而且污染力度较大的物质流入了施工现场，同时有关主管部门也必须根据程序严格审核污染材料，确定了有害物质的实际浓度，并通过这一手段确定环保性能并达到国家标准。在施工过程中严格管理施工用材，减少对材料负面影响，推动城市建设工程施工向着绿色发展方向前进^[6]。

5.2 节能优化管理

建筑的绿色施工管理，首先需要充分考虑到在原有建设工程施工中出现的巨大能源损失问题，同时需要注重地围绕着能源消耗内容进行针对性管理，以提高建筑能源使用率。如果在各类材料选择时考虑，可以优先选择消耗相对较少的材料，在保证施工效率的情况下，可以避免大量使用那些消耗相对较高的建筑材料，比如对水泥材料的使用量也必须进行优化管理，以避免各方面的能源损失^[3]。针对当前项目的实施所需要到的大批机具，同样也必须进行完善管理，在提高实施质量的情况

下，也必须完善维修制度，以防止由于机械设备操作不畅甚至是发生更大异常问题，从而造成更加巨大的能源浪费现象^[4]。

5.3 粉尘控制

建设工程对施工过程中产生的粉尘问题同样也必须高度重视，但由于粉尘所产生的环境污染问题较为巨大，这也就必须在绿化工地管理中进行优化管理，以有效减少粉尘的产生数量，将其限制在最小范围内。针对粉尘进行控制必须首先考虑到各个地区不同地段，例如根据各种施工物料的运送路线，除要切实做好运输机具的全面遮盖之外，通常还必须加以适当洒水，以减少路途中产生的严重尘埃扩散问题；针对施工现场中的某些特定地方，同样也必须加强喷水保湿力度，防止由于施工作业或是其它设备操作，形成大量灰尘。对施工现场的一些粉尘产生率较高的地方，也必须安装相匹配的隔离带，以把灰尘限制在一定范围内，防止灰尘传播到环境中，并定时进行净化作业，改善环境防御能力。

结语

施工管理模式革新和绿色施工管理是当前情况下提高公司竞争力的主要手段，施工公司必须重视，另外，我们建设局也必须发挥带头作用，进行新方面的探索与实践，为中国的建材行业加砖添瓦。

参考文献

- [1]杨观明. (2015). 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理. 河南建材(3), 38-39.
- [2]孟庆峰. (2015). 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理. 引文版: 工程技术(8), 29-29.
- [3]周涛. 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理. 工程技术: 全文版, 00111-00111.
- [4]严凯, 吴一伟. 加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探讨[J]. 科技创新与应用, 2020(18): 141-142.
- [5]吴一伟, 严凯. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J]. 科技创新与应用, 2020(17): 193-194.
- [6]羅成国. 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2016(7): 00011-00011.